



PRIMĂRIA DROCHIA

**Strategiei de Dezvoltare
Socio-Economică a orașului Drochia
2026–2032**



CUPRINS

Introducere.....	3
Capitolul I. Baza legală și instituțională a strategiei.....	4
1.1. Contextul elaborării Strategiei.....	
1.2. Temeiul legal și normativ al documentului.....	
1.3. Corelarea cu documentele strategice naționale și regionale.....	
1.4. Principiile și abordarea metodologică.....	
1.5. Procesul participativ și mecanismul de consultare publică.....	
1.6. Perioada de implementare și aria de aplicare.....	
Capitolul II. Profilul socio-economic al orașului Drochia (SSE)	6
2.1. Poziționare geografică și caracteristici fizico-geografice.....	9
2.2. Caracteristici spațiale și structură administrativ-teritorială.....	
2.3. Demografie și capital uman.....	
2.4. Infrastructură și utilități publice.....	
2.5. Economie locală și mediul de afaceri.....	
2.6. Zone cu probleme și disparități teritoriale.....	
2.7. Matricea funcțională a orașului.....	
Capitolul III. Analiza Swot.....	22
3.1. Metodologia elaborării analizei SWOT.....	
3.2. Puncte forte- Puncte slabe.....	
3.3. Amenințări -Oportunități.....	
3.4. Prioritizarea strategică.....	
Capitolul IV. Viziunea și obiectivele specifice.	26
4.1. Viziunea de dezvoltare a orașului Drochia 2032	29
4.2. Misiunea administrației publice locale.....	
4.3. Principii strategice.....	
4.4. Obiective strategice.....	
4.5. Obiective specifice.....	
4.6. Direcții de intervenție.....	
Capitolul V. Planul de Acțiuni.....	
Capitolul VI. Mecanismul de implementare monitorizare și evaluare	
6.1. Monitorizarea progresului	
6.2. Raportare și evaluare intermediară	
6.3. Managementul riscurilor	
Anexe.....	

INTRODUCERE

Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Drochia pentru perioada 2026–2032 reprezintă documentul fundamental de planificare strategică al autorității administrației publice locale, care stabilește viziunea de dezvoltare, obiectivele strategice și direcțiile prioritare de acțiune pentru următorii șapte ani. Documentul constituie cadrul unitar pentru orientarea investițiilor publice, mobilizarea resurselor locale și atragerea finanțărilor externe, în scopul asigurării unei dezvoltări durabile, competitive și incluzive a comunității.

Într-un context național marcat de implementarea reformelor structurale, consolidarea autonomiei locale și accelerarea procesului de integrare europeană a Republicii Moldova. În acest cadru, administrația publică locală din orașul Drochia își asumă rolul de actor activ în implementarea politicilor publice naționale la nivel local, asigurând coerența cu prioritățile stabilite prin Strategia Națională de Dezvoltare „Moldova Europeană 2030” și alte documente strategice relevante.

Strategia este elaborată în temeiul prevederilor Legea nr. 436-XVI privind administrația publică locală și ale Legea nr. 435-XVI privind descentralizarea administrativă, care consacră principiile autonomiei locale și responsabilitatea autorităților publice locale în domeniul planificării dezvoltării comunității. Totodată, documentul respectă exigențele privind transparența și participarea publică prevăzute de Legea nr. 239-XVI privind transparența în procesul decizional.

Procesul de elaborare a Strategiei a fost unul participativ și incluziv, fiind instituit un grup de lucru prin Dispoziția Primarului nr. 18 din 02.02.2026, care a coordonat colectarea datelor, analiza diagnostic a situației socio-economice, organizarea atelierelor de planificare strategică și consultarea publică a proiectului de document. Implicarea reprezentanților administrației publice locale, ai instituțiilor publice, ai mediului de afaceri și ai societății civile a contribuit la definirea unei viziuni comune asupra dezvoltării orașului.

Strategia 2026–2032 promovează o abordare integrată a dezvoltării urbane, axată pe consolidarea economiei locale, modernizarea infrastructurii tehnico-edilitare, îmbunătățirea calității serviciilor publice, dezvoltarea capitalului uman, protecția mediului, eficiența energetică și digitalizarea administrației publice locale.

Elaborarea Strategiei de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Drochia 2026–2032 a fost realizată cu implicarea unui expert extern contractat, care a oferit suport metodologic și consultativ în procesul de analiză diagnostic, formulare a obiectivelor strategice, definire a indicatorilor de performanță și structurare a documentului în conformitate cu standardele naționale de planificare strategică. Responsabilitatea pentru conținutul final al Strategiei și pentru implementarea acesteia revine autorității administrației publice locale a orașului Drochia.

Implementarea Strategiei se va realiza prin planuri anuale de acțiuni, corelate cu bugetul local și cu cadrul bugetar pe termen mediu, iar monitorizarea și evaluarea periodică vor asigura ajustarea intervențiilor în funcție de evoluțiile socio-economice și de necesitățile comunității.

Prin prezenta Strategie, autoritatea publică locală își reafirmă angajamentul de a dezvolta orașul Drochia ca un centru urban modern, atractiv pentru investiții și orientat spre creșterea calității vieții tuturor locuitorilor săi.

Mesajul Primarului orașului Drochia

*Stimați locuitori ai orașului Drochia,
Dragi parteneri și prieteni ai comunității noastre,*

Strategia Socio-Economică a orașului Drochia pentru perioada 2026–2032, reprezintă un angajament comun pentru dezvoltarea durabilă a orașului nostru și un instrument important prin care stabilim direcțiile prioritare de acțiune pentru următorii ani.

Elaborarea acestui document strategic pornește de la necesitatea de a răspunde provocărilor actuale și de a valorifica oportunitățile existente pentru dezvoltarea economică, socială, infrastructurală și instituțională a orașului Drochia. Prin această Strategie ne propunem să construim o comunitate modernă, atractivă și competitivă, în care fiecare locuitor să beneficieze de condiții mai bune de trai, servicii publice de calitate și oportunități reale de dezvoltare.

Strategia reflectă viziunea administrației publice locale, dar și a comunității, fiind rezultatul unui proces de analiză, consultare și colaborare cu instituțiile publice, mediul de afaceri, societatea civilă și cetățenii orașului. Doar prin implicare comună, dialog și responsabilitate putem transforma obiectivele stabilite în rezultate concrete.

Pentru perioada 2026–2032, prioritățile noastre sunt orientate spre consolidarea economiei locale, susținerea antreprenoriatului, atragerea investițiilor, modernizarea infrastructurii, dezvoltarea serviciilor publice, protejarea patrimoniului local și creșterea capacității administrației publice de a răspunde necesităților comunității.

Administrația publică locală își asumă responsabilitatea de a implementa această Strategie într-un mod transparent, eficient și orientat spre rezultate. Vom continua să dezvoltăm parteneriate cu instituții naționale și regionale, organizații internaționale, mediul privat și cetățenii orașului pentru a identifica și valorifica noi oportunități de dezvoltare.

Adresez mulțumiri tuturor celor care au contribuit la elaborarea acestui document strategic și tuturor celor care, prin activitatea și implicarea lor, contribuie zi de zi la dezvoltarea orașului Drochia.

Privim cu încredere spre viitor și ne asumăm împreună responsabilitatea de a transforma orașul Drochia într-o comunitate prosperă, modernă și atractivă pentru generațiile actuale și viitoare.

Cu respect și apreciere,

Primarul orașului Drochia

Nina Cereteu



Capitolul I. Baza legală și instituțională a strategiei

1.1. Contextul elaborării Strategiei

Elaborarea Strategiei de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Drochia pentru perioada 2026–2032 are loc într-un context național marcat de reforme structurale profunde, inclusiv procesul de reformă administrativ-teritorială și consolidare a capacităților administrației publice locale. Reforma are drept obiectiv creșterea eficienței, sustenabilității financiare și capacității administrative a unităților administrativ-teritoriale, prin optimizarea structurii instituționale și îmbunătățirea mecanismelor de guvernanță locală.

Ținând cont și de expirarea Strategiei precedente, „*Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Drochia 2020–2025*”, precum și concluziile și recomandările cuprinse în ***Raportul Final privind implementarea acesteia***. Analiza raportului a evidențiat progresele realizate în perioada 2020–2025, dar și domeniile în care este necesară consolidarea intervențiilor strategice, inclusiv modernizarea infrastructurii, dezvoltarea economică durabilă și eficiența serviciilor publice. Lecțiile învățate din implementarea Strategiei precedente au fost integrate în formularea obiectivelor, direcțiilor de acțiune și indicatorilor de performanță în noua Strategie.

În acest cadru, autoritățile publice locale sunt chemate să își consolideze rolul strategic în planificarea și gestionarea dezvoltării comunității, prin instrumente moderne de politici publice și printr-o abordare orientată spre performanță și rezultate.

Conform prevederilor Legea nr. 436-XVI privind administrația publică locală și Legea nr. 435-XVI privind descentralizarea administrativă, administrația publică locală dispune de autonomie decizională și responsabilitate în domeniul dezvoltării economico-sociale, gestionării patrimoniului public și furnizării serviciilor publice de interes local.

În contextul reformei administrativ-teritoriale, planificarea strategică devine un instrument esențial pentru:

- a) adaptarea structurii administrative la noile cerințe instituționale;
- b) eficientizarea utilizării resurselor bugetare;
- c) consolidarea cooperării intercomunitare;
- d) atragerea investițiilor și valorificarea potențialului economic local;
- e) creșterea capacității de absorbție a fondurilor naționale și externe.

Strategia 2026–2032 este elaborată în concordanță cu obiectivele stabilite prin Strategia Națională de Dezvoltare „Moldova Europeană 2030” și reflectă necesitatea adaptării orașului Drochia la noile realități instituționale și economice generate de reforma administrativ-teritorială.

Astfel, prezentul document strategic constituie un instrument de guvernanță locală care asigură coerența intervențiilor publice, prioritizarea investițiilor și dezvoltarea durabilă a orașului într-un mediu administrativ aflat în proces de transformare.

Prin urmare, elaborarea Strategiei nu reprezintă doar o obligație formală de planificare, ci un demers strategic necesar pentru poziționarea orașului Drochia într-un cadru administrativ reformat, orientat spre eficiență, sustenabilitate financiară și dezvoltare durabilă pe termen mediu și lung.

1.2. Temeiul legal și normativ al documentului

Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Drochia 2026–2032 se fundamentează pe cadrul legal și normativ în vigoare în Republica Moldova, care conferă autorităților publice locale competențe în planificarea dezvoltării teritoriale, gestionarea patrimoniului și furnizarea serviciilor publice. Documentul respectă principiile autonomiei locale, transparenței decizionale, participării publice și dezvoltării durabile, așa cum sunt prevăzute în legislația națională.

Principalele acte normative care stau la baza elaborării Strategiei includ:

1. **Constituția Republicii Moldova** – prevede principiile autonomiei locale, dreptul la informare și participare a cetățenilor la administrarea treburilor publice; (implicit respectat în activitatea APL).
2. **Legea nr. 436-XVI privind administrația publică locală (2006)** – stabilește cadrul legal al autonomiei locale și competențele primăriilor și consiliilor locale în planificarea și implementarea dezvoltării economico-sociale la nivel local.
3. **Legea nr. 435-XVI privind descentralizarea administrativă (2006)** – reglementează atribuțiile administrației publice locale în exercitarea autonomiei financiare și administrative, precum și rolul acestora în creșterea eficienței guvernării teritoriale.
4. **Legea nr. 764/2001 privind organizarea administrativ-teritorială a Republicii Moldova** – definește structura administrativ-teritorială a statului și reglementează modalitățile de funcționare a unităților administrativ-teritoriale.
5. **Legea nr. 225/2023 privind amalgamarea voluntară a unităților administrativ-teritoriale** – oferă cadrul legal pentru procesele de comasare a UAT și consolidare a capacității administrative.
6. **Strategia Națională de Dezvoltare „Moldova Europeană 2030”** – stabilește obiectivele strategice naționale, prioritățile de dezvoltare durabilă și orientările de politici publice, la care documentul local trebuie să se alinieze.
7. **Strategia de reformă a administrației publice 2023–2030** – include direcțiile pentru consolidarea capacității instituționale, digitalizarea serviciilor și profesionalizarea administrației publice locale.
8. **Hotărârea Guvernului nr. 386/2020 cu privire la planificarea strategică** – stabilește metodologia de planificare strategică și precizează că există **două tipuri principale de documente de politici publice: strategii** (documente de orientare pe termen mediu și lung) și **programe** (documente de implementare a obiectivelor strategice pe termen scurt sau mediu).
9. **Legea nr. 239-XVI privind transparența în procesul decizional (2008)** – reglementează mecanismele de consultare publică, participare și informare a cetățenilor în procesul de elaborare a documentelor strategice.
10. **Regulamente și metodologii naționale pentru elaborarea strategiilor locale** – ghiduri metodologice aprobate de Cancelaria de Stat **Ghiduri și metodologii aprobate de Cancelaria de Stat și alte instituții competente** – documente metodologice utilizate pentru asigurarea calității, structurii și coerenței strategiilor de dezvoltare locale, inclusiv prin sprijinul tehnic al: **Agenției de Dezvoltare Regională Nord**– pentru consultanță și suport tehnic în elaborarea strategiilor locale;

Totodată, Strategia ia în considerare **Dispoziția Primarului nr. 18 din 02.02.2026**, care a instituit grupul de lucru responsabil de elaborarea planului strategic, definind mecanismele de coordonare, consultare și monitorizare a implementării documentului.

Prin respectarea acestui cadru legal și normativ, Strategia se constituie într-un document legitim, coerent și conform cu bunele practici de guvernare locală, garantând atât alinierea la politicile naționale, cât și adaptarea la specificul local al orașului Drochia.

1.3. Corelarea cu documentele strategice naționale și regionale

Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Drochia 2026–2032 este elaborată într-un cadru de corelare strategică care asigură **alinierea obiectivelor și acțiunilor locale cu prioritățile naționale și regionale**, respectând prevederile legale privind planificarea strategică la nivel local.

Strategia locală Drochia integrează obiectivele și prioritățile naționale pentru a asigura **continuitate verticală** între politicile publice la nivel central și acțiunile locale. În acest sens:

1. **Strategia Națională de Dezvoltare „Moldova Europeană 2030”** – definește viziunea, obiectivele strategice și direcțiile de dezvoltare durabilă ale țării. Strategia Drochia preia obiectivele privind dezvoltarea economică, infrastructura urbană, eficiența administrației publice, protecția mediului și incluziunea socială.
2. **Strategia de reformă a administrației publice 2023–2030** – stabilește direcțiile pentru consolidarea capacității instituționale, digitalizarea serviciilor și profesionalizarea administrației locale. Strategia Drochia include acțiuni și indicatori care sprijină implementarea acestor reforme.
3. **Politici sectoriale și programe guvernamentale** – domeniile prioritare, precum infrastructură, mediu, educație, sănătate și turism, sunt integrate prin programe locale și planuri de acțiune, respectând standardele și indicatorii naționali.
4. **Cancelaria de Stat** – prin ghiduri metodologice și suport de coordonare, asigură calitatea, coerența și conformitatea procesului de elaborare a strategiilor locale cu cerințele naționale.

Corelarea cu documentele strategice regionale

Pentru a asigura **continuitate orizontală** și eficiență în regiunea Nord, Strategia Drochia se aliniază cu:

1. **Strategia de dezvoltare regională Nord** – stabilită de ADR Nord, definește prioritățile și obiectivele regionale care trebuie integrate în strategiile locale.
2. **Planuri și programe intercomunitare** – sprijinite de ADR Nord, acestea permit implementarea proiectelor comune, gestionarea eficientă a infrastructurii și serviciilor publice, precum și atragerea resurselor externe și naționale.

Aspecte juridice și de politici publice

1. Strategia respectă principiul **subsidiarității**, garantat de Legea 436-XVI, asigurând că deciziile sunt luate cât mai aproape de cetățeni și în concordanță cu nevoile locale.
2. Strategia integrează principiile **continuității și complementarității** între strategii, programe și planuri, conform HG 386/2020 și Legea 200/2017.
3. Implementarea obiectivelor strategice locale se va realiza prin indicatori de performanță aliniați la standardele regionale și naționale, permițând evaluarea impactului și ajustarea intervențiilor.
4. Strategia include mecanisme de **participare publică și transparență**, conform Legii 239-XVI, implicând comunitatea în definirea și prioritizarea acțiunilor locale.

Prin această corelare, Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Drochia devine un **instrument de aliniere verticală și orizontală a politicilor publice**, facilitând implementarea coerentă a proiectelor, optimizarea resurselor și consolidarea capacității instituționale a administrației publice locale, într-un cadru legal și instituțional modern.

1.4. Principiile și abordarea metodologică

Elaborarea Strategiei de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Drochia 2026–2032 se fundamentează pe principii și metodologii care asigură **coerența, sustenabilitatea și eficiența procesului de planificare strategică la nivel local**, conform cadrului legal și normativ în vigoare în Republica Moldova și recomandărilor Ghidului de îndrumare pentru elaborarea strategiilor la nivel local. Strategia integrează atât **alinieră verticală cu obiectivele naționale**, cât și **cooperarea orizontală cu documentele regionale și intercomunitare**, implicând activ comunitatea în procesul decizional și garantând transparența și responsabilitatea administrației publice. În continuare, sunt prezentate principiile fundamentale care ghidează strategia, urmate de pașii metodologici recomandați pentru elaborarea, implementarea și monitorizarea documentului.

Principiile fundamentale

1. **Continuitatea și complementaritatea** – Strategia Drochia se corelează cu documentele strategice naționale și regionale, asigurând alinierea verticală a obiectivelor și acțiunilor locale cu prioritățile superioare, conform HG 386/2020 și Legii 200/2017.
2. **Subsidiaritatea și autonomia locală** – deciziile strategice sunt luate cât mai aproape de cetățeni, conform Legii 436-XVI, adaptând intervențiile la nevoile comunității și optimizarea resurselor locale.
3. **Participarea publică și transparența** – procesul de elaborare și implementare implică cetățenii, mediul de afaceri, ONG-urile și alte părți interesate, conform Legii 239-XVI privind transparența în procesul decizional.
4. **Orientarea spre rezultate și eficiență** – obiectivele și acțiunile strategice sunt formulate cu indicatori măsurabili, termene clare și responsabilități precise, pentru a permite monitorizarea performanței.
5. **Sustenabilitatea și dezvoltarea durabilă** – considerente economice, sociale și de mediu sunt integrate în toate acțiunile strategice.
6. **Aliniamentul vertical și orizontal** – corelarea obiectivelor locale cu strategiile naționale, regionale și intercomunitare, asigurând sinergia și complementaritatea intervențiilor publice.

Abordarea metodologică

Abordarea metodologică stabilește cadrul de lucru pentru elaborarea Strategiei, definind pașii, instrumentele și mecanismele prin care obiectivele strategice sunt formulate, validate și implementate. Aceasta asigură consistența între analiza situației actuale, definirea priorităților și planificarea intervențiilor, precum și coerența cu strategiile și programele naționale și regionale. În plus, metodologia include mecanisme de participare publică, consultare a actorilor locali și evaluare a impactului, astfel încât strategia să fie un instrument practic și aplicabil pentru dezvoltarea durabilă a orașului:

1. **Analiza diagnostic** – evaluarea situației economico-sociale, instituționale și infrastructurale ale orașului, identificarea provocărilor și a oportunităților de dezvoltare.
2. **Definirea viziunii și obiectivelor strategice** – formularea unei viziuni comune pentru dezvoltarea orașului și stabilirea obiectivelor pe termen mediu și lung, corelate cu strategiile naționale și regionale.
3. **Corelarea cu documentele superioare** – alinierea Strategiei cu Strategia Națională „Moldova Europeană 2030”, Strategia de reformă a administrației publice 2023–2030, Strategia regională Nord și planurile intercomunitare.
4. **Implicarea actorilor locali și consultarea publică** – organizarea de focus-grupuri, ateliere de lucru, chestionare și consultări publice pentru colectarea opiniilor și prioritizarea acțiunilor strategice.

5. **Elaborarea planurilor de acțiune și a programelor locale** – definirea măsurilor concrete, responsabilităților, resurselor și indicatorilor de performanță.
6. **Validarea și aprobarea strategiei locale** – verificarea conformității cu standardele metodologice, analiza feedback-ului comunitar și adoptarea finală prin decizia Consiliului Local.
7. **Monitorizare, evaluare și ajustare** – stabilirea mecanismelor de raportare și revizuire periodică, pentru a adapta intervențiile la evoluțiile economico-sociale și prioritățile comunității.
8. **Asistență tehnică și expertiză profesională** – sprijin oferit de ADR Nord, Cancelaria de Stat și **expert în domeniul politicilor publice locale**, pentru asigurarea calității, coerenței și respectării standardelor naționale și regionale.

Prin această abordare metodologică, Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Drochia devine un instrument de guvernare locală, capabil să asigure dezvoltarea coerentă și sustenabilă a comunității, printr-o planificare strategică integrată și orientată spre rezultate concrete. Strategia oferă cadrul necesar pentru alinierea deciziilor și intervențiilor locale cu politicile publice naționale și regionale, maximizând eficiența resurselor și implicarea tuturor actorilor relevanți.

Astfel, Strategia de Dezvoltare Socio-Economică asigură:

1. **Alinierea verticală și orizontală a politicilor publice** – obiectivele și acțiunile locale sunt coordonate cu strategiile naționale, regionale și intercomunitare, garantând continuitatea intervențiilor, evitarea duplicării eforturilor și creșterea sinergiei între programe.
2. **Prioritizarea resurselor și eficiența investițiilor** – Strategia definește clar domeniile prioritare și proiectele-cheie, asigurând alocarea optimă a resurselor financiare, materiale și umane și maximizând impactul investițiilor asupra comunității.
3. **Dezvoltarea durabilă și sustenabilă a comunității** – toate intervențiile strategice integrează considerente economice, sociale și de mediu, sprijinind o dezvoltare echilibrată care răspunde nevoilor prezente fără a compromite resursele viitoare.
4. **Consolidarea capacității instituționale a administrației publice locale** – implementarea Strategiei sprijină profesionalizarea personalului, dezvoltarea competențelor și utilizarea unor instrumente moderne de management, planificare și monitorizare.
5. **Implicarea activă a comunității în definirea și implementarea politicilor publice** – consultările, focus-grupurile, chestionarele și mecanismele de feedback permit cetățenilor, mediului de afaceri și societății civile să participe efectiv la luarea deciziilor, prioritizarea proiectelor și evaluarea impactului acestora.
6. **Legitimitatea și transparența deciziilor strategice** – procesul de elaborare și implementare a Strategiei respectă principiile de guvernare locală, asigurând vizibilitate, acces la informație și încredere publică în administrația locală.

În concluzie, această abordare metodologică transformă Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Drochia într-un instrument practic și durabil de guvernare locală, care nu doar planifică acțiuni, ci creează un mecanism coerent pentru implementarea lor, monitorizarea performanței și ajustarea intervențiilor în funcție de evoluția mediului socio-economic, contribuind la creșterea calității vieții locuitorilor și la consolidarea unui oraș prosper și competitiv.

1.5. Procesul participativ și mecanismul de consultare publică

Elaborarea Strategiei de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Drochia 2026–2032 s-a realizat printr-un proces participativ, asigurând implicarea activă a comunității și a actorilor locali relevanți, în conformitate cu Legea nr. 239-XVI privind transparența în procesul decizional și Dispoziția Primarului nr. 18 din 02.02.2026. Consultarea publică este esențială pentru identificarea nevoilor reale ale comunității, prioritizarea resurselor și creșterea legitimității deciziilor strategice.

Principiile participării publice:

1. **Transparența** – toate etapele procesului sunt comunicate public prin site-ul primăriei, afișaje și platforme electronice oficiale.
2. **Implicarea activă a comunității** – cetățenii, mediul de afaceri, ONG-urile și alte părți interesate contribuie la definirea priorităților și obiectivelor strategice.
3. **Responsabilitatea și relevanța** – opiniile colectate sunt integrate efectiv în elaborarea și prioritizarea acțiunilor strategice.

Mecanisme și instrumente de consultare în procesul de elaborare a Strategiei

În procesul de elaborare a *Strategiei de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Drochia 2026–2032* s-au utilizat următoarele mecanisme și instrumente de consultare publică:

1. Focus grupuri tematice:

- a) **Focus grup 1: Cetățeni și tineret** – discută nevoile sociale, educaționale, culturale și de recreere;
 - b) **Focus grup 2: Mediul de afaceri și investitori locali** – identifică priorități economice, infrastructură și stimularea investițiilor;
 - c) **Focus grup 3: ONG-uri și organizații civice** – evaluează problemele comunității, incluziunea socială și protecția mediului.
2. **Sondaj online** – colectarea opiniilor despre calitatea serviciilor publice, prioritățile investiționale și nevoile comunității; sondaj disponibil pe site-ul oficial al Primăriei și pe rețelele sociale ale acesteia.
 3. **Ateliere de lucru și consultări publice** – analiza și prioritizarea propunerilor comunității, prezentarea documentului preliminar și integrarea feedback-ului în versiunea finală a strategiei.
 4. **Ședințe ale grupului de lucru** – coordonarea procesului, evaluarea propunerilor și elaborarea fișelor de proiecte și planurilor de acțiune, cu sprijinul unui expert în politici locale și al Agenției de Dezvoltare Regională Nord.

Validarea și aprobarea participativă:

Procesul de elaborare a Strategiei de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Drochia 2026–2032 a fost însoțit de mecanisme de consultare participativă, pentru a asigura transparență, legitimitate și implicarea comunității în luarea deciziilor strategice. Etapele principale au inclus:

1. **Analiza feedback-ului** – propunerile colectate prin focus grupuri tematice, sondaj online, ateliere și consultări publice au fost evaluate de grupul de lucru și expertul în politici locale, pentru a fi integrate în versiunea finală.
2. **Consultarea documentului preliminar** – versiunea preliminară a Strategiei a fost prezentată comunității prin site-ul Primăriei și întâlniri publice, pentru a colecta observații suplimentare și a garanta relevanța priorităților.

3. **Validarea participativă** – observațiile și recomandările au fost discutate în ședințele grupului de lucru și în ateliere finale, asigurând consens asupra obiectivelor și acțiunilor strategice.
4. **Aprobarea oficială** – după integrarea feedback-ului comunitar și a recomandărilor experților, Strategia a fost aprobată de Consiliul Local, conform cadrului legal, devenind un document legitim și aplicabil la nivel local.
5. **Transparență post-aprobare** – versiunea finală a Strategiei a fost publicată pe site-ul Primăriei, iar mecanismele de monitorizare permit urmărirea implementării obiectivelor și proiectelor, cu implicarea continuă a comunității.

Beneficii ale procesului participativ

Procesul participativ utilizat în elaborarea Strategiei de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Drochia 2026–2032 aduce multiple avantaje, atât pentru comunitate, cât și pentru administrația locală, asigurând relevanța, sustenabilitatea și eficiența deciziilor strategice.

1. **Creșterea legitimității și transparenței deciziilor strategice** – implicarea directă a cetățenilor, mediului de afaceri și organizațiilor civice în procesul de consultare oferă un cadru transparent, consolidând încrederea comunității în autoritățile locale și în obiectivele strategice adoptate.
2. **Identificarea clară a problemelor și oportunităților locale** – discuțiile din focus grupuri, sondajele online și atelierele de lucru permit identificarea precisă a nevoilor reale ale comunității, facilitând prioritizarea proiectelor cu impact maxim asupra calității vieții locuitorilor.
3. **Alinierea obiectivelor strategice cu așteptările comunității** – procesul participativ asigură că obiectivele și acțiunile planificate răspund direct cerințelor cetățenilor și actorilor locali, sporind relevanța strategiilor și eficiența implementării acestora.
4. **Consolidarea colaborării între administrație, mediul de afaceri și societatea civilă** – dialogul și schimbul de opinii între diferitele părți interesate stimulează parteneriate durabile și sinergii în implementarea proiectelor, promovând responsabilitatea comună pentru dezvoltarea orașului.
5. **Asigurarea sustenabilității și eficienței implementării strategiei** – implicarea comunității și a actorilor locali în definirea obiectivelor și proiectelor contribuie la o mai bună monitorizare, ajustare și menținere a impactului pe termen lung al Strategiei.

Prin această abordare, Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Drochia devine un instrument robust de guvernare locală, care asigură:

- a) implicarea activă a comunității;
- b) coerența verticală și orizontală a politicilor publice;
- c) prioritizarea eficientă a resurselor și investițiilor;
- d) eficiența și sustenabilitatea implementării obiectivelor strategice.

Astfel, procesul participativ nu doar că legitimează Strategia, dar îi crește capacitatea de a răspunde în mod eficient provocărilor locale și de a valorifica oportunitățile de dezvoltare durabilă.

1.6. Perioada de implementare și aria de aplicare

Elaborarea Strategiei de dezvoltare a orașului Drochia pentru perioada 2026–2032, ca o necesitate firească, având în vedere experiența acumulată în implementarea Strategiei 2020–2025 și provocările identificate în această perioadă. Raportul privind gradul de realizare a obiectivelor și activităților planificate evidențiază atât succesele obținute, cât și activitățile nerealizate, constrângerile financiare, dificultățile instituționale și riscurile asociate, toate acestea oferind un cadru clar de învățare și ajustare strategică.

Perioada 2026–2032 este justificată prin mai mulți factori:

1. **Lecțiile Strategiei 2020–2025:** Multe activități au fost realizate parțial sau nu au fost implementate din cauza limitărilor financiare, a complexității proiectelor și a dependenței de surse externe. Experiența acumulată permite identificarea priorităților reale, ajustarea etapelor de implementare și corelarea mai clară între obiective, resurse și capacitatea instituțională.
2. **Nevoia de continuitate strategică:** Un ciclu de 7 ani permite **planificarea și implementarea etapizată a proiectelor majore**, inclusiv infrastructură, servicii sociale și dezvoltare economică, asigurând continuitate indiferent de schimbările politice. Strategia poate fi corelată cu ciclul alegerilor locale (2027–2031) și cu posibila reformă administrativ-teritorială, care ar putea modifica atribuțiile și resursele administrației locale.
3. **Adaptarea la reforma administrativ-teritorială:** Reforma poate aduce schimbări importante în structura și competențele unităților administrativ-teritoriale, iar un interval de 2026–2032 permite integrarea flexibilă a noilor responsabilități în planificare. Planificarea pe termen mediu-lung asigură că proiectele strategice nu vor fi compromise de reorganizări administrative sau redistribuirea resurselor.
4. **Gestionarea riscurilor și consolidarea capacității instituționale:** Analiza activităților nerealizate și a riscurilor asociate Strategiei anterioare arată necesitatea unui plan robust de monitorizare, evaluare și ajustare continuă. Extinderea perioadei strategice permite implementarea unor mecanisme de reducere a riscurilor și de adaptare la provocările financiare, instituționale și legislative.
5. **Orientarea spre dezvoltare durabilă și reziliență comunitară:** Strategia 2026–2032 oferă cadrul pentru dezvoltarea infrastructurii, serviciilor sociale, culturale și educaționale, precum și pentru atragerea investițiilor și stimularea activității economice locale. Printr-un interval mai lung de implementare, orașul poate consolida proiectele cu impact pe termen lung și poate integra planuri de dezvoltare care să asigure sustenabilitate și incluziune socială.
6. **Corelarea proiectelor strategice cu ciclul electoral 2027–2031,** pentru a asigura continuitate în implementare. Propunerea de a extinde Strategia pentru perioada 2026–2032 se bazează pe necesitatea unei **planificări etapizate, flexibile și coerente**, care să permită valorificarea lecțiilor anterioare, integrarea reformei administrativ-teritoriale, corelarea cu ciclul electoral și asigurarea continuității proiectelor strategice. Aceasta perioadă permite orașului Drochia să atingă obiective de dezvoltare durabilă, să reducă riscurile de implementare și să consolideze capacitatea instituțională pentru perioada următoare.

Astfel, prin stabilirea perioadei 2026–2032, Strategia oferă o viziune coerentă și un cadru de planificare flexibil, care permite orașului Drochia să valorifice experiența acumulată, să se adapteze schimbărilor instituționale și să consolideze capacitatea administrativă pentru dezvoltarea durabilă a comunității pe termen mediu și lung.

Capitolul II. Profilul socio-economic al orașului Drochia

2.1. Poziționare geografică și caracteristici fizico-geografice

Orașul **Drochia** este situat în partea de nord a **Republicii Moldova**, în cadrul regiunii Nord, și reprezintă centrul administrativ al **raionului Drochia**. Poziționarea sa geografică strategică îl definește ca un punct important pentru dezvoltarea economică, socială și infrastructurală la nivel regional, constituind un nod de interconectare între localitățile învecinate și principalele centre urbane din nordul țării.

Coordonate și accesibilitate:

1. Latitudine: 47° 59' N
2. Longitudine: 28° 41' E
3. Distanță față de municipiul Chișinău: aproximativ 140 km



Distanțe până la punctele de frontieră și orașele importante:

1. Punctul de frontieră cu Ucraina, **Otaci**: aproximativ 120 km
2. Punctul de frontieră cu România, **Sculeni**: aproximativ 200 km
3. Chișinău, capitala Republicii Moldova: aproximativ 165 km
4. Bălți, centru regional: aproximativ 55 km
5. Soroca: aproximativ 100 km

Poziția sa geografică permite orașului să fie un centru de servicii administrative și economice pentru comunitățile rurale din jur, dar și un punct de referință în coordonarea proiectelor regionale și intercomunitare, inclusiv infrastructură, educație și sănătate publică.

Caracteristici fizico-geografice:

Orașul Drochia este situat în partea de nord a Republicii Moldova, în cadrul **Câmpiei Moldovei de Nord**. Relieful este caracterizat printr-o zonă de câmpie fragmentată de văi line și ravene, cu o altitudine medie de aproximativ **160-180 metri** față de nivelul mării. Teritoriul administrativ ocupă o suprafață totală de **18,3 km²**, având o topografie care a favorizat dezvoltarea urbană și industrială.

Relief: Orașul se află în zona Câmpiei Codrilor Nordului, caracterizată prin teren predominant plat și ușor undulat, ceea ce favorizează construcțiile urbane, dezvoltarea infrastructurii de transport și a activităților economice agricole. Această particularitate oferă, de asemenea, posibilități pentru amenajări urbane sustenabile și extinderea zonelor verzi.

Soluri: Regiunea prezintă soluri fertile, preponderent cernoziomice, cu un potențial ridicat pentru agricultură, horticultură și dezvoltarea activităților economice complementare. Aceste caracteristici permit diversificarea activităților economice locale și sprijină securitatea alimentară a comunității.

Climă: Climatul temperat-continental al zonei se manifestă prin veri calde și ierni reci, cu precipitații medii anuale de 500–600 mm și temperaturi medii anuale în jur de 9–10°C. Acest climat favorizează agricultura diversificată, dezvoltarea turismului rural și a activităților recreative în aer liber.

Hidrografie: Teritoriul orașului este traversat de râuri și pârauri locale, care, pe lângă funcția de irigare, oferă resurse pentru recreere și potențial ecologic. Zonele umede și lacurile mici contribuie la biodiversitate și la echilibrul natural al zonei.

Vegetatie și mediu natural: În jurul orașului predomină terenurile agricole și spațiile verzi urbane, care protejează mediul și sporesc calitatea vieții. Aceste elemente naturale permit dezvoltarea unor strategii locale de protecție a mediului, de recreere și de educație ecologică.

Astfel, poziționarea geografică favorabilă, relieful plat și ușor ondulat, solurile fertile, climatul temperat-continental și resursele hidrografice ale orașului Drochia constituie premise solide pentru dezvoltarea durabilă a comunității.

Aceste caracteristici oferă oportunități pentru extinderea infrastructurii urbane și industriale, diversificarea activităților economice, promovarea agriculturii și turismului rural, precum și pentru consolidarea spațiilor verzi și protecția mediului.

În contextul planificării strategice, aceste avantaje fizico-geografice constituie un fundament natural pentru elaborarea și implementarea măsurilor care vizează creșterea calității vieții și dezvoltarea socio-economică sustenabilă a orașului.

2.2. Caracteristici spațiale și structură administrativ-teritorială

Orașul **Drochia** se află în cadrul **Unității Administrativ-Teritoriale (UAT) oraș Drochia**, care include teritoriul urban propriu-zis și zonele limitrofe administrativ subordonate, în conformitate cu legislația națională privind organizarea administrativ-teritorială (Legea nr. 764/2001)

Structura teritorială: Suprafața totală a UAT Drochia este de aproximativ 18,3 km², (1.830 ha)

Intravilan: (864-1192 ha conform datelor oficiale din Strategia de Dezvoltare și PUG) nucleul orașului Drochia, unde se concentrează majoritatea serviciilor publice, instituțiilor educaționale și de sănătate, precum și unitățile economice și comerciale.

Extravilan: include terenuri agricole (439 ha), păduri (83 ha) și zone pentru dezvoltare infrastructurală sau extindere economică,

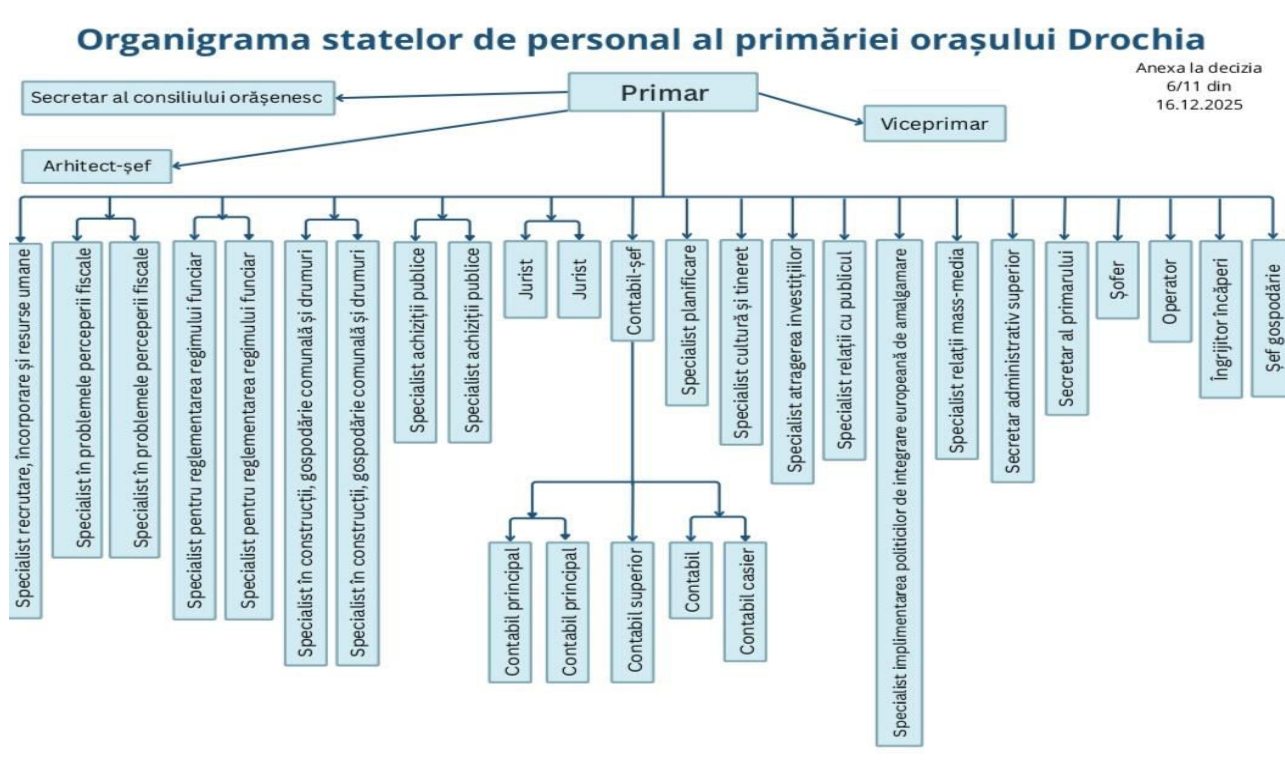
Structura administrativă:

Primăria Drochia și Consiliul Local Drochia exercită atribuțiile executive și deliberative în conformitate cu prevederile Legii nr. 436-XVI din 28 decembrie 2006 privind administrația publică locală.

Consiliul Local este format din 23 de consilieri, aleși în urma desfășurării Alegerilor Locale Generale din anul 2023. Distribuție pe gen: 11 bărbați (47,8%) și 12 femei (52,2%). Reprezentare politică: consilieri afiliați la 3 partide politice, nu există consilieri independenți în componența actuală. În cadrul Consiliul Local sunt trei comisii consultative permanente:

1. Comisia pentru activități economico-financiare și buget – 11 membri;
2. Comisia pentru activități social-culturale – 5 membri;
3. Comisia pentru probleme de drept și administrație publică – 7 membri.

Organigrama primăriei



În subordinea Primăriei or. Drochia se află diverse instituții publice locale, care deserveșc populația urbană și cea din zonele limitrofe.

Instituții și întreprinderi din orașul Drochia – pe niveluri de subordonare

Nivel de subordonare	Instituția / Întreprinderea
I. În subordinea Primăriei Orașului Drochia (UAT Drochia)	Instituția de Educație Timpurie Nr. 2 „Lăstăraș”
	Instituția de Educație Timpurie Nr. 3 „Soare”
	Instituția de Educație Timpurie Nr. 5 „Clopoțel”
	Instituția de Educație Timpurie Nr. 8 „Florica”
	Întreprinderea Municipală „Piața Mărfurilor Industriale Drochia”
	Întreprinderea Municipală „Gospodăria Comunală și Exploatarea Locunțelor Drochia”
	Întreprinderea Municipală „Apă-Canal Drochia”
	Instituția Publică Liceul Teoretic „Mihai Eminescu”
	Instituția Publică Liceul Teoretic „Bogdan Petriceicu Hasdeu”
	Instituția Publică Liceul Teoretic „Ștefan cel Mare”
II. În subordinea Consiliului Raional Drochia	Instituția Publică Liceul Teoretic Nr. 3
	Instituția Publică Gimnaziul Nr. 2
	Instituția Publică Centrul Cultural Drochia (Sediul Central)
	Biblioteca Publică Raională „Iulian Filip”
	Biblioteca Publică Raională „Iulian Filip”, Filiala pentru Copii
	Școala de Arte „Eugen Coca”
	Centrul de Creație a Copiilor Drochia
	Muzeul de Istorie, Etnografie și Artă Plastică din orașul Drochia
	Instituția Medico-Sanitară Publică Spitalul Raional Drochia „Nicolae Testemițanu”
	Instituția Medico-Sanitară Publică Centrul de Sănătate Drochia „Anatolie Manziuc”
III. În subordinea Autorităților Centrale (Guvernul Republicii Moldova)	Inspectoratul de Poliție Drochia al Inspectoratului General al Poliției

Nivel de subordonare	Instituția / Întreprinderea
	Secția Situații Excepționale Drochia a Inspectoratului General pentru Situații de Urgență
	Agenția Servicii Publice, Centrul Multifuncțional Drochia
	Inspectoratul pentru Protecția Mediului

Notă explicativă:

Instituțiile din **subordinea Primăriei** sunt cele pe care administrația locală le coordonează direct și finanțează în vederea furnizării de servicii publice locale (preșcolar, comunale, apă-canal).

Instituțiile din **subordinea autorităților centrale** sunt reprezentanțe ale sistemului național de ordine, siguranță și servicii publice cu competență teritorială suplimentară.

1. În contextul reformei administrativ-teritoriale, UAT Drochia poate integra teritorii adiționale pentru consolidarea capacității administrative și optimizarea serviciilor publice, respectând prevederile legale și planurile de dezvoltare regională.

Caracteristici spațiale relevante pentru planificare:

1. Structura compactă a orașului facilitează accesul la serviciile publice și infrastructura de transport.
2. Rețeaua de drumuri și utilități este concentrată în zona urbană, cu posibilități de extindere în zonele periurbane.
3. Planificarea urbană și utilizarea terenurilor trebuie să țină cont de echilibrul între dezvoltarea economică, protecția mediului și nevoile sociale ale comunității.

Prin cunoașterea și analiza structurii spațiale și administrative, Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Drochia 2026–2032 poate defini obiective și programe care să răspundă eficient nevoilor comunității, să optimizeze gestionarea teritoriului și să sprijine dezvoltarea durabilă a orașului și a zonei adiacente.

2.3. Demografie și capital uman

Conform datelor Biroului national de statistică pentru la 1 ianuarie anul 2025

Municipiu/raion	Cod Oraș	Oraș	Ambele sexe	Masculin	Feminin
R-UL DROCHIA	36010	DROCHIA	12627	5704	6923

Populația pe grupe de vârstă, regiuni de dezvoltare, raioane/municipii, orașe (municipii) și sate (comune), la recensământul din 2024

Total	Grupa de vârstă, ani																
	0-4	5-9	10-14	15-19	20-24	25-29	30-34	35-39	40-44	45-49	50-54	55-59	60-64	65-69	70-74	75-79	80+
12 939	674	867	868	746	456	458	734	1 054	972	809	731	731	1 012	1 080	962	396	389

Populația după grupe de vârstă de interes din punct de vedere economic, pe regiuni de dezvoltare, raioane/municipii, orașe (municipii) și sate (comune), la recensământul din 2024

Cod statistic CUATM	Regiuni de dezvoltare, raioane/municipii și orașe/sate (comune)	Total	Din total, pe grupe de persoane:		
			sub vârsta aptă de muncă (0-15 ani)	în vârstă aptă de muncă (bărbați 16-62 ani, femei 16-59 ani)	peste vârsta aptă de muncă (bărbați 63+ ani, femei 60+ ani)
3601000	or. Drochia	12 939	2 583	6 761	3 595

https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fstatistica.gov.md%2Ffiles%2Ffiles%2FComPresa%2FRecensamant%2F2024%2FRo%2FAnexa_Caracteristici_demografice_RPL2024.xlsx&wdOrigin=BROWSELINK

În vederea actualizării și elaborării documentelor strategice ale orașului Drochia – respectiv *Strategia de Dezvoltare Socio-Economică 2026–2030*, *Planul de Acțiune pentru Energie Durabilă și Climă (PAEDC/SECAP)* și *Programul de Revitalizare Urbană 2026–2028* – Primăria orașului Drochia a înaintat *Demersul Primăriei nr. 1 din 15.01.2026* către Direcția ocuparea forței de muncă Drochia, solicitând punerea la dispoziție a datelor statistice necesare.

Astfel, au fost livrate următoarele date privind șomajul înregistrat și ocuparea forței de muncă la nivelul orașului Drochia, aferente perioadei 2020–2025, utilizate în fundamentarea măsurilor și acțiunilor prevăzute în cadrul strategiilor și programelor menționate.

Numărul șomerilor înregistrați, Perioada de raportare: 2020–2025

Anul	Total persoane în căutarea unui loc de muncă	Șomeri înregistrați	Bărbați	Femei
2020	614	595	299	296
2021	404	380	189	191
2022	424	395	183	212
2023	332	253	122	131
2024	389	167	82	85

Anul	Total persoane în căutarea unui loc de muncă	Șomeri înregistrați	Bărbați	Femei
2025	350	180	70	110

Structura șomerilor (date agregate) – anul 2025

Indicator	Unitatea de măsură	Valoare	% (din total șomeri)
Șomeri tineri (16–24 ani)	persoane	13	7%
Șomeri de lungă durată (peste 12 luni)	persoane	0	-
Studii primare/gimnaziale/liceale	persoane	104	58%
Studii secundare/profesionale	persoane	35	19%
Studii medii de specialitate/colegiu	persoane	16	9%
Studii superioare	persoane	25	14%
Persoane cu dizabilități	persoane	5	3%

Notă: Structura șomerilor în perioada 2020–2025 s-a menținut, în linii generale, asemănătoare.

Ocupare și măsuri active de ocupare

Indicator	Unitatea de măsură	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Persoane plasate în câmpul muncii	persoane	143	155	121	118	243	225
Beneficiari cursuri de formare profesională	persoane	6	26	42	17	7	8
Persoane angajate prin măsuri active/subvenții	persoane	12	28	11	10	6	8
Locuri de muncă vacante declarate	unități	294	313	331	468	472	458

2.4. Economie locală și mediul de afaceri

2.5. Matricea funcțională a orașului Drochia

Matricea funcțională a orașului Drochia reprezintă un instrument analitic fundamental de diagnostic teritorial și infrastructural, utilizat pentru evaluarea stării actuale a principalelor sisteme urbane și a capacității acestora de a susține dezvoltarea socio-economică locală. Aceasta oferă o imagine sintetică și structurată asupra nivelului de dotare a orașului în domenii esențiale precum infrastructura rutieră, spațiile verzi, rețelele tehnico-edilitare, transportul public și gestionarea deșeurilor.

Elaborarea acestei matrice are rolul de a fundamenta deciziile de planificare strategică și investițională, prin identificarea dezechilibrelor existente, a infrastructurilor deficitare și a zonelor prioritare de intervenție. Totodată, matricea permite corelarea datelor cantitative și calitative privind infrastructura urbană cu obiectivele de dezvoltare ale orașului Drochia pentru perioada 2026–2032.

Prin structurarea indicatorilor pe domenii funcționale, unități de măsură și observații explicative, matricea facilitează o înțelegere clară a nivelului de dezvoltare urbană și asigură o bază obiectivă pentru monitorizarea progresului în timp. Aceasta constituie, de asemenea, un instrument esențial pentru evaluarea capacității orașului de a furniza servicii publice eficiente, accesibile și durabile.

În contextul procesului de modernizare a administrației publice locale și al alinierii la standardele de planificare strategică, matricea funcțională devine un suport tehnic indispensabil pentru fundamentarea proiectelor de investiții, prioritizarea intervențiilor și atragerea surselor de finanțare externe.

Astfel, matricea funcțională a orașului Drochia nu reprezintă doar o descriere a situației existente, ci și un instrument strategic de planificare, care susține procesul decizional și orientarea investițiilor către domeniile cu impact maxim asupra calității vieții populației.

Domeniu	Indicator	Unități / Detalii	Valoare	Observații / Comentarii
Infrastructură rutieră	Număr de străzi	străzi	150	Include toate arterele urbane principale și secundare
	Lungimea totală a străzilor	km	85,4km	Total km de drum urban
	Drum asfaltat	km	31	Străzi complet asfaltate
	Drum pietruit / de piatră	km	54,4	Drumuri neasfaltate, întreținere periodică
	Drum de țară	km	-	Drumuri perimetrare și acces la zone rurale
Infrastructură verde	Număr de parcuri	parcuri	5	Include parcurile publice amenajate
	Număr de scuaruri	scuaruri	15	Zone verzi urbane mici între blocuri
	Număr de terenuri de joacă	terenuri	25	Spații pentru copii și tineri
Rețele și utilități	Rețea de iluminat public stradal	km	76,5 km	Include iluminatul pe străzi și bulevarde

Domeniu	Indicator	Unități / Detalii	Valoare	Observații / Comentarii
	Rețea de apă potabilă	km	89,4 km	Rețeaua de distribuție apă
	Rețea de canalizare	km	49,6 km canalizare menajeră	Include canalizare menajeră și pluvială
	Stații de epurare	unități	2 epurare	Stații de tratare a apei uzate
	Stații de pompare	unități	4 stații de pompare canalizare ;3stații de alimentare cu apă	Pentru canalizare și alimentare cu apă
Transport urban	Număr rute transport public	rute	1 rută de transport public funcțională , 3 neacoperite	1 autobuz dar care necesită înlocuit
	Număr stații de oprire	stații	32	Stații oficiale de transport public
Gestionarea deșeurilor	Gunoști autorizate	unități	0	Platforme de colectare a deșeurilor
	Gunoști neautorizate	unități	1	Locuri de depozitare informală / improvizate
Altele	Sursa de apă	descriere	Sonde arteziene 5 buc , 2 conservate	Fântâni, foraje, rezervoare, apă din rețea

2.6. Zone vulnerabile

Analiza zonelor vulnerabile ale orașului Drochia evidențiază ariile teritoriale cu deficiențe structurale, infrastructurale, sociale, economice sau de mediu, care afectează calitatea vieții populației și limitează potențialul de dezvoltare urbană. Identificarea acestor zone este esențială pentru fundamentarea intervențiilor prioritare în cadrul Strategiei de Dezvoltare 2026–2032 și pentru asigurarea unei dezvoltări echilibrate, sigure și incluzive.

În cazul orașului Drochia, vulnerabilitățile sunt diverse și includ atât probleme de infrastructură, cât și riscuri naturale și presiuni urbane generate de concentrarea populației și a activităților economice.

1. Zone cu risc geotehnic și alunecări de teren

Unele sectoare ale orașului, în special cele aflate pe versanți sau în zone cu sol instabil, pot fi afectate de procese de eroziune și alunecări de teren, mai ales în perioadele cu precipitații abundente sau intervenții antropice necontrolate.

Exemple de situații tipice:

1. zone de margine a orașului unde construcțiile sunt amplasate pe terenuri în pantă;
2. sectoare unde lipsa sistemelor de drenaj favorizează saturarea solului;

3. terenuri neîntreținute sau foste zone agricole integrate în intravilan.

Aceste zone necesită monitorizare geotehnică și lucrări de stabilizare și drenaj.

2. Zone urbane aglomerate și suprasolicitate

În centrul orașului (denumirea străzilor care sunt aglomerate) și în jurul principalelor artere economice și instituționale se înregistrează concentrații ridicate de trafic, activități comerciale și fluxuri pietonale.

Caracteristici:

1. trafic rutier intens în orele de vârf;
2. parări insuficiente;
3. conflict între fluxul pietonal și cel auto;
4. poluare fonică și atmosferică crescută.

Aceste zone necesită reorganizarea mobilității urbane, extinderea infrastructurii de parcare și soluții de tip management al traficului.

3. Zone cu infrastructură rutieră degradată (periferii urbane)

Cartierele periferice ale orașului prezintă frecvent drumuri pietruite, neasfaltate sau insuficient întreținute.

Efecte: acces dificil la servicii publice; izolare sezonieră în perioade de precipitații; costuri ridicate de transport; reducerea atractivității pentru investiții.

4. Zone cu acces insuficient la utilități publice

Există sectoare unde rețelele de apă, canalizare sau iluminat public sunt incomplete sau depășite tehnic.

Situații frecvente:

1. străzi fără conectare completă la canalizare;
2. iluminat public insuficient pe străzile secundare;
3. presiune redusă la apă în anumite zone.

5. Zone cu vulnerabilitate socială ridicată

Unele cartiere concentrează populație cu venituri reduse, persoane vârstnice sau familii aflate în dificultate socială.

Caracteristici:

1. acces limitat la servicii sociale și medicale;
2. grad mai ridicat de dependență socială;
3. participare redusă la viața comunității;
4. risc de excluziune socială.

6. Zone cu probleme de mediu și gestionare a deșeurilor

În anumite puncte ale orașului se identifică depozități neautorizate de deșeuri sau platforme de colectare insuficient organizate.

Exemple: terenuri virane utilizate ca puncte informale de depozitare; zone periferice fără control eficient al deșeurilor; acumulări de deșeuri în apropierea cursurilor de apă sau spațiilor verzi.

7. Zone cu infrastructură recreațională insuficientă

Cartierele/ sectoarele mai îndepărtate de centru au acces redus la parcuri, terenuri de joacă și spații publice amenajate.

Efecte: reducerea calității vieții; lipsa spațiilor de socializare; impact negativ asupra copiilor și tinerilor.

Concluzie

Zonele vulnerabile ale orașului Drochia reflectă atât dezechilibre teritoriale, cât și presiuni funcționale și sociale specifice unui oraș în proces de dezvoltare. Acestea necesită intervenții integrate, bazate pe prioritizarea investițiilor, modernizarea infrastructurii, creșterea siguranței urbane și reducerea inegalităților teritoriale.

Abordarea acestor vulnerabilități va contribui direct la creșterea rezilienței urbane, îmbunătățirea calității vieții și dezvoltarea unui oraș echilibrat și competitiv până în anul 2032.

Capitolul III. Analiza Swot

Analiza SWOT reprezintă un instrument esențial de diagnostic strategic utilizat pentru evaluarea situației actuale a orașului Drochia, în contextul elaborării Strategiei de Dezvoltare Socio-Economică pentru perioada 2026–2032. Aceasta permite identificarea și sistematizarea principalilor factori interni și externi care influențează evoluția orașului, oferind o bază solidă pentru stabilirea direcțiilor de dezvoltare.

În cadrul analizei, au fost examinate **punctele forte și punctele slabe** ale orașului, care reflectă capacitățile interne, nivelul de dezvoltare a infrastructurii, serviciilor publice și economiei locale. Totodată, au fost analizate **oportunitățile și amenințările** provenite din mediul extern, inclusiv tendințele economice, demografice și sociale, precum și contextul regional și național. Analiza SWOT pentru orașul Drochia are un caracter aplicativ și realist, fiind fundamentată pe evaluarea condițiilor urbane actuale, a resurselor disponibile și a principalelor provocări cu care se confruntă comunitatea locală. Rezultatele acestei analize contribuie la identificarea priorităților strategice și la formularea unor măsuri concrete orientate spre dezvoltarea durabilă a orașului.

Puncte forte (S)	Justificare
Statut de centru urban local	Orașul concentrează instituții administrative, educaționale și medicale, deserving populația urbană și parțial localitățile apropiate.
Rețea existentă de instituții publice	Existența școlilor, grădinițelor și instituțiilor medicale asigură accesul la servicii de bază fără deplasare în alte orașe.
Comerț local relativ dezvoltat	Prezența magazinelor, pieței și micilor afaceri contribuie la activitatea economică urbană zilnică.
Costuri de trai moderate	Comparativ cu orașele mari, cheltuielile pentru locuire și servicii sunt mai accesibile, ceea ce poate atrage anumite categorii de populație.
Disponibilitate de terenuri/ spații pentru dezvoltare	Există spații urbane care pot fi valorificate pentru construcții, investiții sau amenajări.
Experiență în proiecte locale	Autoritatea publică locală a implementat proiecte de infrastructură și dezvoltare cu finanțare externă.

Puncte slabe (W)	Justificare
Infrastructură rutieră degradată	O parte semnificativă a drumurilor și trotuarelor urbane este uzată, afectând mobilitatea și confortul urban.
Rețele de utilități insuficient modernizate	Sistemele de apeduct și canalizare necesită investiții pentru extindere și reabilitare.
Lipsa locurilor de muncă diversificate	Economia orașului este limitată, iar oportunitățile de angajare bine plătite sunt reduse.
Migrația populației tinere	Tinerii pleacă spre orașe mai mari sau peste hotare din cauza oportunităților limitate.
Spații publice slab amenajate	Parcurile, zonele de recreere și infrastructura urbană de agrement sunt insuficiente sau neatractive.
Nivel redus de digitalizare	Serviciile publice locale sunt în mare parte tradiționale, ceea ce reduce eficiența și accesibilitatea.
Transport public local limitat	Lipsa unui sistem de transport urban bine organizat afectează mobilitatea populației.

Oportunități (O)	Justificare
Acces la finanțări externe	Programele UE și naționale oferă resurse pentru modernizarea infrastructurii urbane.
Modernizarea infrastructurii urbane	Există posibilitatea reabilitării drumurilor, iluminatului și rețelelor edilitare prin proiecte investiționale.
Dezvoltarea sectorului de servicii	Orașul poate deveni un centru local de servicii (comerț, reparații, servicii sociale).
Digitalizarea administrației	Introducerea serviciilor online poate crește eficiența și transparența administrației locale.
Eficiență energetică	Proiectele de iluminat LED și reabilitare termică pot reduce costurile bugetare.
Implicarea diasporei	Cetățenii plecați pot contribui cu investiții sau know-how la dezvoltarea orașului.
Crearea spațiilor pentru afaceri	Amenajarea zonelor pentru antreprenariat poate stimula economia locală.

Amenințări (T)	Justificare
Depopulare continuă	Scăderea populației reduce forța de muncă și baza fiscală locală.
Îmbătrânirea populației	Crește presiunea asupra serviciilor sociale și reduce dinamica economică.
Concurența orașelor mari	Orașe precum Bălți sau Chișinău atrag investiții și populația activă.
Creșterea costurilor energetice	Majorarea tarifelor afectează atât bugetul local, cât și populația.
Instabilitate economică	Fluctuațiile economice reduc investițiile și consumul local.
Degradarea infrastructurii	Lipsa investițiilor continue poate duce la deteriorarea accelerată a infrastructurii urbane.
Venituri bugetare limitate	Capacitatea financiară redusă limitează implementarea proiectelor majore.

Analiza evidențiază că orașul Drochia dispune de o bază urbană funcțională, susținută de existența instituțiilor publice, a rețelei comerciale locale și a serviciilor de bază necesare pentru funcționarea comunității. Aceste elemente oferă o structură minimă de stabilitate urbană și permit menținerea rolului orașului de centru local pentru populația din zonă.

Cu toate acestea, dezvoltarea socio-economică a orașului este limitată de o serie de factori structurali, în special infrastructura urbană învechită, nivelul redus de diversificare a economiei locale și fenomenul migrației populației active. Aceste provocări afectează direct atractivitatea orașului atât pentru investitori, cât și pentru populația tânără, contribuind la stagnarea dezvoltării economice.

În acest context, direcțiile strategice principale trebuie să fie orientate spre:

1. Modernizarea infrastructurii urbane

- Reabilitarea și întreținerea rețelei rutiere urbane și a trotuarelor, pentru a asigura mobilitate eficientă și siguranță pietonală;
- Modernizarea rețelelor de utilități (apă, canalizare, iluminat public) pentru creșterea calității serviciilor și eficienței energetice;

- Amenajarea și extinderea spațiilor publice, parcurilor și zonelor de recreere, pentru îmbunătățirea calității vieții și atragerea populației active.

2. Stimularea economiei locale

- Crearea de noi locuri de muncă prin sprijinirea IMM-urilor, atragerea de investiții și dezvoltarea sectorului de servicii;
- Implementarea unor programe de încurajare a antreprenoriatului local, inclusiv prin facilități fiscale și acces la finanțare;
- Promovarea Drochiei ca centru urban atractiv pentru afaceri și servicii regionale, valorificând resursele și poziționarea geografică.

3. Sporirea atractivității orașului

- Digitalizarea serviciilor publice locale pentru a crește eficiența, transparența și accesibilitatea administrației;
- Dezvoltarea infrastructurii educaționale, sociale și de sănătate pentru a menține și atrage populația urbană;
- Implementarea unor strategii de marketing urban și evenimente comunitare care să promoveze orașul ca un loc atractiv pentru locuire și investiții.

În concluzie: realizarea cu succes a direcțiilor strategice depinde de asigurarea unei guvernări locale eficiente și participative, bazate pe cooperarea dintre autoritățile publice locale, mediul de afaceri și societatea civilă.

Totodată, un rol esențial îl are capacitatea bugetară locală, inclusiv atragerea și valorificarea resurselor financiare interne și externe, necesare implementării proiectelor de dezvoltare.

Implementarea coerentă și consecventă a măsurilor planificate va contribui la transformarea orașului Drochia într-un centru urban modern, funcțional și competitiv, capabil să răspundă nevoilor locuitorilor, să stimuleze investițiile și să crească atractivitatea generală a orașului. Astfel, se vor crea premisele unei dezvoltări socio-economice durabile în perioada 2026–2032.

Capitolul IV. Viziunea Misiune Principii

Capitolul IV al *Strategiei de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Drochia pentru perioada 2026–2032* reprezintă nucleul de planificare strategică al documentului, în care se realizează trecerea de la analiza diagnostică și evaluarea implementării anterioare către definirea direcțiilor de dezvoltare pe termen mediu și lung. Acest capitol are un rol esențial în asigurarea coerenței dintre realitățile socio-economice ale orașului, capacitatea instituțională a administrației publice locale și obiectivele de dezvoltare asumate la nivel național și european.

Elaborarea acestui cadru strategic pornește de la concluziile **Raportului final de implementare a Strategiei 2020–2025**, care evidențiază atât progresele înregistrate în modernizarea infrastructurii și îmbunătățirea serviciilor publice, cât și provocările persistente legate de degradarea infrastructurii rutiere, presiunile demografice, vulnerabilitățile sociale și necesitatea consolidării capacității administrative și financiare a autorității publice locale. În acest sens, noua strategie nu reprezintă o întrerupere, ci o continuitate evolutivă, fundamentată pe lecțiile învățate și pe necesitatea consolidării rezultatelor obținute anterior.

Din perspectiva bunei guvernante și a practicilor moderne de planificare strategică în administrația publică locală, Capitolul IV este construit în conformitate cu principiile stabilite de cadrul normativ al Republicii Moldova, inclusiv **Legea nr. 436/2006 privind administrația publică locală**, **Legea nr. 397/2003 privind finanțele publice locale**, **Legea nr. 239/2008 privind transparența în procesul decizional** și **Legea nr. 438/1995 privind dezvoltarea regională în Republica Moldova**. Totodată, acesta reflectă angajamentele asumate de Republica Moldova în procesul de integrare europeană și alinierea la Obiectivele de Dezvoltare Durabilă 2030, ceea ce impune o abordare integrată, participativă și orientată spre rezultate.

Elementul central al capitolului îl constituie formularea **Viziunii de dezvoltare a orașului Drochia 2032**, care exprimă aspirația comunității și stabilește direcția strategică de evoluție a orașului: „Orașul Drochia 2032 – un oraș modern, durabil și incluziv, cu infrastructură performantă, economie competitivă și servicii publice de calitate, guvernat transparent și participativ, adaptat contextului reformei administrativ-teritoriale și orientat spre bunăstarea tuturor cetățenilor.” Această viziune nu are un caracter declarativ, ci funcționează ca reper strategic de coordonare a politicilor publice locale și de priorizare a investițiilor.

Pentru operaționalizarea acestei viziuni, strategia este structurată pe cinci piloni strategici care reflectă domeniile critice de intervenție: dezvoltarea economică competitivă și inovatoare, infrastructura și mediul urban durabil, serviciile publice de calitate, coerența și integrarea strategică, precum și guvernanta transparentă și participativă. Acești piloni sunt definiți în concordanță cu logica intervențiilor publice eficiente, asigurând corelarea dintre nevoile reale ale comunității, resursele disponibile și capacitatea de implementare a administrației locale.

În acest cadru, obiectivele strategice și specifice sunt formulate într-o logică de intervenție cauzală și măsurabilă, care permite monitorizarea progresului, evaluarea impactului și ajustarea politicilor publice pe parcursul implementării. Această abordare este esențială pentru asigurarea unui proces de dezvoltare predictibil, eficient și orientat spre rezultate, în care resursele publice sunt utilizate în mod responsabil și cu impact maxim asupra calității vieții populației.

Astfel, Capitolul IV constituie elementul de legătură între analiza situației existente, lecțiile implementării anterioare și direcțiile viitoare de dezvoltare, asigurând fundamentul strategic pentru întregul proces de planificare și implementare a politicilor publice locale în orașul Drochia pentru perioada 2026–2032.

În acest sens, *Viziunea de dezvoltare a orașului Drochia va defini: „Orașul Drochia 2032 – un oraș modern, durabil și incluziv, cu infrastructură performantă, economie competitivă și servicii publice de calitate, guvernat transparent și participativ, adaptat contextului reformei administrativ-teritoriale și orientat spre bunăstarea tuturor cetățenilor.”*

Pentru a transforma această viziune în realitate, strategia se sprijină pe cinci piloni strategici:

1. **Economie competitivă și inovatoare** – stimularea antreprenoriatului local, atragerea investițiilor și sprijinirea sectorului IMM, cu accent pe sustenabilitate și eficiență.
2. **Infrastructură și mediu urban durabil** – modernizarea rețelelor de utilități, mobilitate urbană și spații publice, pentru creșterea confortului și a atractivității orașului.
3. **Servicii publice de calitate** – consolidarea educației, sănătății, culturii și serviciilor sociale pentru toate grupurile de populație, inclusiv cele vulnerabile.
4. **Coerență și integrare strategică** – corelarea acțiunilor locale cu strategiile raionale, regionale și naționale, precum și cu programele finanțate de ADR Nord și alte surse externe.
5. **Guvernanță transparentă și participativă** – implicarea activă a comunității, societății civile și mediului privat în procesul decizional și în monitorizarea proiectelor.

Această viziune oferă cadrul pentru formularea **obiectivelor strategice, programelor și proiectelor prioritare**, care vor fi detaliate în capitolele următoare, asigurând astfel o implementare coerentă, realistă și sustenabilă a Strategiei de Dezvoltare a orașului Drochia pentru perioada 2026–2032

4.2. Misiunea administrației publice locale

Administrația publică locală a orașului Drochia are misiunea de a asigura dezvoltarea durabilă și echilibrată a comunității, prin promovarea unei guvernări eficiente, transparente și responsabile, orientate către nevoile și interesele cetățenilor. În contextul provocărilor economice, sociale și demografice actuale, precum și al proceselor de modernizare și reformă administrativ-teritorială, administrația locală își asumă rolul de principal coordonator al dezvoltării locale, având responsabilitatea de a crea condiții favorabile pentru creșterea calității vieții și consolidarea competitivității orașului.

Misiunea administrației publice locale depășește funcția tradițională de gestionare a serviciilor publice, aceasta fiind chemată să acționeze ca un catalizator al dezvoltării economice și sociale. Prin planificare strategică, utilizarea eficientă a resurselor disponibile și mobilizarea parteneriatelor locale și externe, administrația urmărește să genereze oportunități de dezvoltare pentru mediul de afaceri, să atragă investiții și să susțină inițiativele antreprenoriale care contribuie la crearea locurilor de muncă și la sporirea veniturilor populației.

Un element central al misiunii administrației locale îl constituie furnizarea unor servicii publice accesibile, moderne și de calitate în domenii esențiale precum educația, sănătatea, protecția socială, cultura, sportul și infrastructura urbană. Calitatea acestor servicii influențează în mod direct nivelul de satisfacție al cetățenilor, atractivitatea orașului pentru investiții și capacitatea comunității de a reține și valorifica resursele umane locale. În acest sens, administrația publică locală va promova modernizarea continuă a infrastructurii și digitalizarea serviciilor, pentru a răspunde mai eficient cerințelor societății contemporane.

Totodată, administrația locală are responsabilitatea de a asigura o dezvoltare urbană durabilă, bazată pe utilizarea rațională a resurselor naturale și pe protecția mediului. Gestionarea eficientă a deșeurilor, extinderea spațiilor verzi, promovarea eficienței energetice și adaptarea la schimbările climatice

reprezintă componente esențiale ale unei dezvoltări responsabile, care să răspundă atât nevoilor generației actuale, cât și intereselor generațiilor viitoare.

În realizarea misiunii sale, administrația publică locală va promova principiile bunei guvernări, prin asigurarea transparenței procesului decizional, consolidarea dialogului cu cetățenii și implicarea activă a societății civile, mediului de afaceri și instituțiilor publice în identificarea soluțiilor pentru dezvoltarea comunității. Participarea cetățenilor la procesul de luare a deciziilor contribuie la creșterea încrederii în instituțiile publice și la o mai bună adaptare a politicilor locale la nevoile reale ale comunității.

De asemenea, administrația publică locală își propune să valorifice în mod activ oportunitățile de finanțare oferite de programele naționale și internaționale, precum și de parteneriatele regionale și transfrontaliere, pentru a suplimenta resursele locale și a accelera implementarea proiectelor de dezvoltare. Capacitatea de atragere și gestionare eficientă a investițiilor și fondurilor externe va constitui un factor determinant pentru realizarea obiectivelor strategice ale orașului în perioada 2026–2032.

Prin urmare, misiunea administrației publice locale a orașului Drochia este de a construi o comunitate prosperă, sigură și incluzivă, în care fiecare locuitor să beneficieze de oportunități egale de dezvoltare, servicii publice performante și un mediu de viață sănătos, contribuind astfel la transformarea orașului într-un centru urban modern și atractiv la nivel regional.

4.3. Principii strategice

Implementarea Strategiei de Dezvoltare a orașului Drochia pentru perioada 2026–2032 se fundamentează pe un set de principii strategice care asigură legalitatea, coerența, eficiența, transparența și sustenabilitatea procesului de dezvoltare locală. Aceste principii derivă din prevederile Constituției Republicii Moldova, ale cadrului normativ privind administrația publică locală, descentralizarea administrativă, dezvoltarea regională, transparența procesului decizional, egalitatea de șanse, protecția mediului și managementul finanțelor publice, precum și din obiectivele și angajamentele asumate de Republica Moldova în procesul de integrare europeană și implementare a Agendei de Dezvoltare Durabilă 2030.

Principiile strategice constituie repere fundamentale pentru toate intervențiile, proiectele și politicile promovate de administrația publică locală și asigură orientarea acestora către interesul public și bunăstarea comunității.

1. Principiul dezvoltării durabile

Dezvoltarea orașului Drochia va fi realizată prin integrarea echilibrată a dimensiunilor economice, sociale și de mediu, astfel încât necesitățile generației actuale să fie satisfăcute fără a compromite oportunitățile generațiilor viitoare. Toate investițiile și intervențiile publice vor urmări utilizarea eficientă a resurselor, protecția mediului și creșterea rezilienței comunității la provocările economice, sociale și climatice.

Implementare:

1. includerea criteriilor de sustenabilitate în toate proiectele investiționale;
2. evaluarea impactului de mediu și social pentru proiectele majore;
3. prioritizarea investițiilor cu cost redus de operare pe termen lung;
4. extinderea spațiilor verzi și măsuri de adaptare climatică;
5. utilizarea indicatorilor cantitativi și calitativi în monitorizarea strategiei.

2. Principiul legalității și respectării cadrului normativ

Toate activitățile desfășurate în cadrul implementării strategiei vor respecta legislația Republicii Moldova și normele aplicabile administrației publice locale. Acest principiu garantează faptul că procesul de dezvoltare locală se desfășoară în conformitate cu statul de drept, asigurând transparență, predictibilitate și securitate juridică pentru cetățeni și partenerii de dezvoltare.

1. avizarea juridică obligatorie a deciziilor APL;
2. respectarea strictă a legislației privind achizițiile publice;
3. audit intern și extern al proiectelor, cheltuieli publice;
4. instruirea continuă a funcționarilor publici;
5. controlul conflictelor de interese și al integrității instituționale.

3. Principiul autonomiei locale și subsidiarității

Administrația publică locală va exercita competențele atribuite prin lege în mod autonom și responsabil, în interesul comunității locale. Deciziile vor fi adoptate la nivelul cel mai apropiat de cetățean, asigurând astfel o mai bună cunoaștere a necesităților locale și o utilizare mai eficientă a resurselor disponibile.

Implementare:

1. descentralizarea decizională în cadrul primăriei;
2. consultări publice obligatorii pentru proiecte majore;
3. bugetare participativă la nivel local;
4. adaptarea intervențiilor la specificul cartierelor/ zonelor din oraș;
5. consolidarea capacității administrative locale.

4. Principiul transparenței și responsabilității publice

Procesul de elaborare și implementare a politicilor publice va fi bazat pe deschidere, acces la informație și comunicare permanentă cu cetățenii. Administrația locală va asigura transparența utilizării resurselor publice, va raporta periodic rezultatele obținute și va răspunde pentru deciziile adoptate și impactul acestora asupra comunității.

Implementare:

1. publicarea online a bugetelor și deciziilor;
2. transmiterea ședințelor Consiliului Local;
3. rapoarte anuale de performanță;
4. platforme de feedback cetățenesc;
5. consultări publice pentru toate investițiile majore.

5. Principiul participării și parteneriatului

Dezvoltarea durabilă a orașului necesită implicarea activă a tuturor actorilor locali. Administrația publică locală va promova participarea cetățenilor, societății civile, mediului de afaceri, instituțiilor publice și partenerilor de dezvoltare în procesele de planificare, implementare și monitorizare a politicilor publice. Parteneriatul reprezintă o condiție esențială pentru mobilizarea resurselor și creșterea impactului investițiilor publice.

Implementare:

1. consilii consultative tematice (tineri, economie, urbanism);
2. bugetare participativă;
3. parteneriate cu ONG-uri și sectorul privat;
4. implicarea diasporei;
5. consultări publice structurate și periodice.

6. Principiul incluziunii sociale și coeziunii comunitare

Toți locuitorii orașului trebuie să beneficieze de acces echitabil la servicii publice, infrastructură, oportunități economice și programe sociale. Administrația locală va promova măsuri care contribuie la reducerea excluziunii sociale, combaterea sărăciei și integrarea grupurilor vulnerabile în viața economică și socială a comunității.

Implementare:

1. identificarea și monitorizarea grupurilor vulnerabile;
2. servicii sociale integrate;
3. infrastructură accesibilă pentru persoane cu dizabilități;
4. programe de reducere a sărăciei;
5. evaluarea impactului social al proiectelor.

7. Principiul egalității de gen și al nediscriminării

Administrația publică locală va integra perspectiva de gen în toate etapele procesului de dezvoltare locală și va promova egalitatea de șanse între femei și bărbați în toate domeniile vieții publice. Acest principiu presupune asigurarea accesului echitabil la resurse, servicii și oportunități de dezvoltare, precum și participarea echilibrată a femeilor și bărbaților în procesele de consultare și luare a deciziilor.

În implementarea strategiei se va urmări identificarea și reducerea eventualelor inegalități existente, prin colectarea și utilizarea datelor dezagregate pe sexe, promovarea antreprenoriatului feminin, dezvoltarea serviciilor adaptate nevoilor diferitelor categorii de populație și susținerea participării active a femeilor în viața economică, socială și administrativă a comunității. Totodată, administrația locală va promova toleranța, respectul reciproc și prevenirea tuturor formelor de discriminare.

Implementare:

1. analiza de gen în toate proiectele și politicile locale;
2. date statistice dezagregate pe sexe;
3. participare echilibrată femei–bărbați în consultări și structuri decizionale;
4. sprijin pentru antreprenoriatul feminin;
5. integrarea nevoilor diferite în infrastructură și servicii publice;
6. prevenirea discriminării și campanii de conștientizare;
7. indicatori de monitorizare privind egalitatea de gen în strategie.

8. Principiul eficienței și performanței administrative

Resursele financiare, umane și materiale vor fi gestionate în mod responsabil și eficient, pentru a asigura obținerea unor rezultate concrete și măsurabile. Procesul de implementare a strategiei va fi bazat pe planificare, monitorizare și evaluare continuă, astfel încât investițiile realizate să genereze beneficii durabile pentru comunitate.

Implementare:

1. bugetare bazată pe programe și rezultate;
2. indicatori de performanță pentru proiecte;
3. monitorizare și evaluare periodică;
4. digitalizarea proceselor interne;
5. reducerea birocrăției administrative.

9. Principiul dezvoltării economice locale și competitivității

Administrația publică locală va susține dezvoltarea unui mediu economic favorabil investițiilor, antreprenoriatului și inovării. Acest principiu urmărește valorificarea potențialului economic local, crearea de locuri de muncă, creșterea veniturilor populației și consolidarea competitivității orașului în context regional și național.

Implementare:

1. facilități administrative pentru investitori;
2. dezvoltarea infrastructurii de afaceri;
3. sprijin pentru IMM-uri și start-up-uri;
4. parteneriate public-private;
5. programe de formare profesională.

10. Principiul coerenței și integrării politicilor publice

Intervențiile prevăzute în strategie vor fi corelate cu documentele de politici publice și planificare existente la nivel local, raional, regional și național. Acest principiu asigură complementaritatea investițiilor, evitarea suprapunerilor și utilizarea eficientă a oportunităților de finanțare disponibile.

Implementare:

1. alinierea la strategiile naționale de dezvoltare;
2. coordonare cu ADR Nord și instituțiile centrale;
3. evitarea suprapunerii proiectelor;
4. planificare multianuală integrată;
5. accesarea programelor de finanțare externă.

11. Principiul digitalizării și inovării

Administrația publică locală va promova transformarea digitală a serviciilor publice și utilizarea tehnologiilor moderne în procesul de guvernare locală. Digitalizarea va contribui la creșterea eficienței administrative, simplificarea procedurilor, îmbunătățirea accesului cetățenilor la servicii și consolidarea transparenței instituționale.

Implementare:

1. servicii publice electronice;
2. registre și arhive digitale;
3. digitalizarea fluxurilor interne;
4. comunicare online cu cetățenii;
5. dezvoltarea soluțiilor tip smart city.

12. Principiul cooperării interinstituționale și al dezvoltării integrate

Implementarea strategiei presupune cooperarea permanentă dintre administrația publică locală, autoritățile publice centrale, instituțiile descentralizate, organizațiile societății civile, mediul de afaceri și partenerii de dezvoltare. Prin promovarea unei abordări integrate și colaborative, orașul Drochia va putea valorifica mai eficient oportunitățile de finanțare și va contribui la dezvoltarea echilibrată a întregii regiuni.

Implementare:

1. acorduri de cooperare interinstituțională;
2. proiecte comune cu alte APL-uri;
3. parteneriate cu ONG-uri și donatori;
4. consorții pentru accesarea fondurilor externe;
5. mecanisme de coordonare regională.

Matrice de implementare a principiilor strategice

Nr.	Principiu strategic	Acțiuni-cheie	Indicatori de rezultat	Responsabili	Termen
1	Dezvoltare durabilă	Integrarea criteriilor de sustenabilitate; evaluări de impact; investiții verzi	% proiecte cu evaluare de impact; consum energetic redus; spații verzi/locuitor	Primăria Drochia; Direcția urbanism și mediu	2026–2032 (continuu)
2	Legalitate și stat de drept	Avizare juridică; audit; respect achiziții publice	Nr. neconformități audit; % achiziții conforme; acte contestate	Secretarul CL; Serviciul juridic; Audit intern	Permanent
3	Autonomie locală și subsidiaritate	Descentralizare internă; bugetare participativă; consultări publice	Nr. consultări; % proiecte participative; satisfacția cetățenilor	Primărie; Consiliul Local	Anual
4	Transparență și responsabilitate	Publicare bugete; rapoarte; platforme info	Nr. documente publicate; frecvență actualizare; acces informațional	Primărie; Comunicare publică	Continuu
5	Participare și parteneriat	Consilii consultative; PPP; implicare ONG	Nr. parteneriate; nr. consultări; proiecte comune	Primărie; CL	Continuu
6	Incluziune socială	Servicii sociale integrate; programe vulnerabili; accesibilitate	Nr. beneficiari; grad accesibilitate; reducerea excluziunii	Direcția asistență socială	2026–2032
7	Egalitate de gen și nediscriminare	Analiză de gen; date dezagregate; participare echilibrată	% femei în decizie; nr. proiecte cu analiză de gen; reducerea disparităților	Primărie; Politici sociale	Continuu

8	Eficiență și performanță	Bugetare pe programe; KPI; digitalizare	Grad execuție bugetară; timp servicii; procese digitalizate	Direcția financiară	Anual
9	Dezvoltare economică locală	Sprîjin IMM; atragere investiții; parteneriate	Nr. afaceri noi; locuri de muncă; investiții atrase	Direcția economie	Continuu
10	Coerență politici publice	Corelare strategii; coordonare ADR Nord; planificare integrată	% proiecte aliniate; proiecte regionale; absorbție fonduri	Primărie; UIP	Continuu
11	Digitalizare și inovare	Servicii electronice; digitalizare documente; platforme online	% servicii digitalizate; utilizatori platforme; timp procesare	IT / administrație publică	2026–2032
12	Cooperare interinstituțională	Acorduri cooperare; proiecte comune; consorții	Nr. acorduri; proiecte intercomunitare; fonduri atrase	Primărie; CL	Continuu

Concluzie

Respectarea acestor principii strategice va asigura un proces de dezvoltare locală modern, participativ și orientat spre rezultate, capabil să răspundă provocărilor actuale și viitoare ale comunității. Totodată, acestea vor constitui fundamentul pentru realizarea viziunii de dezvoltare a orașului Drochia până în anul 2032, contribuind la creșterea calității vieții cetățenilor, consolidarea economiei locale și dezvoltarea unei administrații publice eficiente, transparente și apropiate de cetățean.

Obiective strategice ale orașului Drochia 2026–2032

Pilonul 1: Economie locală și dezvoltare antreprenorială

Obiectiv strategic	Descriere argumentativă
OS 1 Susținerea economiei locale	Crearea unui mediu administrativ favorabil dezvoltării IMM-urilor, prin facilitarea accesului la servicii publice locale, infrastructură și proceduri administrative eficiente.
OS 2 Valorificarea patrimoniului local	Utilizarea eficientă a terenurilor și bunurilor publice pentru atragerea investițiilor și dezvoltarea economică locală durabilă.
OS 3 Parteneriate economice locale	Consolidarea colaborării dintre APL și mediul de afaceri pentru dezvoltarea serviciilor economice și crearea de valoare adăugată locală.

Pilonul 2: Infrastructură și mediu urban

Obiectiv strategic	Descriere argumentativă
OS 4 Modernizarea infrastructurii rutiere	Reabilitarea și întreținerea drumurilor și infrastructurii pietonale pentru asigurarea mobilității sigure și eficiente în oraș.

OS 5 Extinderea utilităților publice	Dezvoltarea rețelelor de apă, canalizare și iluminat public în scopul creșterii calității vieții și a accesului echitabil la servicii.
OS 6 Managementul deșeurilor	Îmbunătățirea serviciilor de salubritate și implementarea unui sistem eficient de colectare și gestionare a deșeurilor.
OS 7 Spații verzi și recreere	Extinderea și întreținerea spațiilor verzi și a zonelor de agrement pentru creșterea confortului urban.
OS 8 Reziliență infrastructurală	Creșterea capacității infrastructurii locale de a face față fenomenelor climatice extreme și degradării fizice.

Pilonul 3: Servicii publice locale și coeziune socială

Obiectiv strategic	Descriere argumentativă
OS 9 Servicii sociale comunitare	Dezvoltarea serviciilor sociale destinate grupurilor vulnerabile, cu accent pe incluziune și sprijin comunitar.
OS 10 Infrastructură educațională locală	Modernizarea și întreținerea grădinițelor și centrelor educaționale aflate în administrarea APL.
OS 11 Activități culturale și sportive	Susținerea infrastructurii culturale și sportive pentru consolidarea vieții comunitare.

Pilonul 4: Urbanism și dezvoltare integrată

Obiectiv strategic	Descriere argumentativă
OS 12 Planificare urbanistică	Asigurarea dezvoltării teritoriale coerente prin documentație urbanistică actualizată și respectarea regulilor de construcție.
OS 13 Capacitate de implementare	Consolidarea capacității APL de a planifica, implementa și monitoriza proiecte de infrastructură locală.

Pilonul 5: Guvernanță locală și administrație eficientă

Obiectiv strategic	Descriere argumentativă
OS 14 Transparență decizională și Participare cetățenească	Asigurarea accesului cetățenilor la informație publică și transparență în procesul decizional local. Participare cetățenească
OS 15 Digitalizare administrație și dezvoltarea capacității instituționale	Modernizarea serviciilor publice prin digitalizarea proceselor administrative.

Concluzie metodologică

Acest cadru de obiective strategice reflectă o abordare realistă și conformă cu atribuțiile APL de nivelul I, punând accent pe: infrastructură locală și servicii comunale, servicii sociale comunitare, urbanism și planificare teritorială, dezvoltare economică locală, guvernanță transparentă și eficientă.

Indicatori SMART pentru obiectivele specifice – Drochia 2026–2032

Indicatorii SMART aferenți obiectivelor strategice ale orașului Drochia pentru perioada 2026–2032 reprezintă instrumente esențiale de planificare, monitorizare și evaluare a performanței administrației publice locale. Aceștia sunt formulați în mod specific, măsurabil, realizabil, relevant și încadrat în timp, fiind corelați direct cu competențele legale ale APL de nivelul I și cu direcțiile de dezvoltare stabilite prin strategie.

Prin intermediul acestor indicatori se asigură trecerea de la obiective declarative la rezultate concrete, cuantificabile, care permit urmărirea progresului implementării strategiei, fundamentarea deciziilor administrative și creșterea transparenței în raport cu cetățenii. Totodată, indicatorii SMART facilitează evaluarea eficienței utilizării resurselor publice și ajustarea intervențiilor în funcție de evoluțiile socio-economice la nivel local.

Pilonul 1: Economie locală și dezvoltare antreprenorială

Obiectiv specific	Indicator SMART	Unitate	Țintă 2032	Frecvență
OS1.1 Dezvoltarea economiei locale și IMM	Număr întreprinderi active locale	nr.	+25% față de 2025	anual
OS1.2 Facilitarea investițiilor locale	Volum investiții private atrase	mil. lei	+40%	anual
OS1.3 Parteneriate public-private locale	Parteneriate funcționale APL–business	nr.	min. 15	anual
OS1.4 Dezvoltarea infrastructurii economice	Spații economice valorificate (terenuri/clădiri)	ha / unități	+20%	anual

Pilonul 2: Infrastructură și mediu urban

Obiectiv specific	Indicator SMART	Unitate	Țintă 2032	Frecvență
OS2.1 Modernizarea drumurilor locale	Lungime drumuri modernizate	km	+60%	anual
OS2.2 Extinderea rețelelor edilitare	Grad acoperire apă și canalizare	% populație	90%	anual
OS2.3 Iluminat public eficient	Străzi iluminate modern LED	%	95%	anual
OS2.4 Gestionarea deșeurilor	Rată colectare deșeuri	%	95%	anual
OS2.5 Spații verzi urbane	Spațiu verde per locuitor	m ² /locuitor	+25%	anual
OS2.6 Reziliență infrastructurală	Incidente infrastructurale majore	nr.	-30%	anual

Pilonul 3: Servicii publice locale și coeziune socială

Obiectiv specific	Indicator SMART	Unitate	Țintă 2032	Frecvență
OS3.1 Servicii sociale comunitare	Beneficiari servicii sociale	nr.	+30%	anual
OS3.2 Infrastructură preșcolară	Instituții modernizate	%	100%	anual
OS3.3 Activități culturale și sportive	Evenimente organizate anual	nr.	+50%	anual

OS3.4 Siguranță comunitară	Grad satisfacție siguranță urbană	%	80%+	bienal
-----------------------------------	-----------------------------------	---	------	--------

Pilonul 4: Urbanism și dezvoltare integrată

Obiectiv specific	Indicator SMART	Unitate	Țintă 2032	Frecvență
OS4.1 Planificare urbanistică	Acoperire documentație urbanistică	% teritoriu	100%	anual
OS4.2 Implementare proiecte locale	Proiecte finalizate la timp	%	85%+	anual
OS4.3 Coerență strategică	Proiecte aliniate strategiilor superioare	%	100%	anual
OS4.4 Capacitate de implementare	Proiecte gestionate eficient	nr.	min. 20	anual

Pilonul 5: Guvernanță locală și administrație eficientă

Obiectiv specific	Indicator SMART	Unitate	Țintă 2032	Frecvență
OS5.1 Transparență decizională	Documente publice disponibile online	%	100%	continuu
OS5.2 Participare cetățenească	Cetățeni implicați în consultări	nr.	+50%	anual
OS5.3 Digitalizare servicii publice	Servicii digitalizate	%	80%	anual
OS5.4 Capacitate instituțională	Personal instruit anual	%	100%	anual
OS5.5 Eficiență administrativă	Timp mediu de procesare servicii	zile	-30%	anual

Concluzie privind indicatorii SMART ai obiectivelor strategice

Indicatorii SMART elaborați pentru obiectivele strategice ale orașului Drochia 2026–2032 constituie un instrument esențial pentru asigurarea unei implementări eficiente și orientate spre rezultate a strategiei de dezvoltare locală.

Aceștia permit monitorizarea obiectivă a progresului, evaluarea impactului intervențiilor publice și fundamentarea deciziilor administrative pe date concrete, nu pe percepții. În același timp, contribuie la consolidarea transparenței și responsabilității administrației publice locale, prin facilitarea raportării clare către cetățeni și partenerii de dezvoltare.

Prin utilizarea indicatorilor SMART, strategia devine un instrument operațional de guvernare locală, capabil să susțină o dezvoltare coerentă, eficientă și sustenabilă a orașului Drochia pe perioada 2026–2032.

PLANUL DE ACȚIUNI AL STRATEGIEI DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI DROCHIA 2026–2032

PILONUL 1: ECONOMIE LOCALĂ ȘI DEZVOLTARE ANTREPRENORIALĂ

Direcția strategică 1.1: Dezvoltarea competitivității economiei locale și sprijinirea mediului de afaceri. Obiective specifice

OS 1 Susținerea economiei locale

Acțiune	Cost (mii lei)	Perioada	Responsabil	Sursa finanțare	Indicator de rezultat
Elaborarea profilului / plan economic al orașului Drochia	25	2026–2027	APL Drochia / Direcția economie	Buget local + parteneriate	Profil economic elaborat;
Organizarea târgurilor locale de produse și servicii	15	2026–2032 (anual)	APL Drochia / antreprenori	Buget local + parteneriate	Nr târguri locale organizate
Organizarea anuală a Galei Antreprenorilor din orașul Drochia pentru promovarea mediului de afaceri local și stimularea parteneriatelor economice	45	2026–2032 (anual)	Primăria Drochia / Direcția economie	Buget local + sponsorizări	min. 50 participanți anual; min. 5 parteneriate economice generate anual

OS 2 Valorificarea patrimoniului local

Acțiune	Cost (mii lei)	Perioada	Responsabil	Sursa finanțare	Indicator de rezultat
Elaborarea registrului digital al patrimoniului public și economic al orașului Drochia	100	2026–2027	Primăria Drochia /	Buget local	Registru digital complet funcțional
Inventarierea și evaluarea tehnică a clădirilor și terenurilor publice cu potențial investițional	400	2026–2028	Primăria Drochia /	Buget local + proiecte externe	100% active publice evaluate și clasificate
Valorificarea patrimoniului prin organizarea de evenimente culturale, expoziții și târguri tematice	120	2026–2032	Primăria Drochia /	Buget local + externe	Nr. de evenimente organizate si participanti
Elaborarea și promovarea traseelor turistice și culturale ale orașului Drochia	400	2027–2032	Primăria Drochia /	Buget local + suse externe	Nr. de trasee turistice

OS 3 Parteneriate economice locale

Acțiune	Cost (mii lei)	Perioada	Responsabil	Sursa finanțare	Indicator de rezultat
Crearea și operaționalizarea Consiliului Economic Consultativ local (APL – mediul de afaceri – instituții)		2026–2032	Primăria Drochia / Direcția economie	Buget local	1 consiliu funcțional; min. 4 ședințe/an; decizii consultative aplicate
Elaborare registru investițional pentru bunurilor publice prin parteneriate public–private (PPP)	200	2027–2032	APL Drochia, parteneri	Buget local + PPP + donatori	1 registru investițional min. 3 proiecte PPP implementate
Amenajarea unui spațiu de tip co-working și hub antreprenorial în cadrul incubatorului	900	2028-2030	APL Drochia, parteneri	Fonduri externe + buget local	1 hub antreprenorial funcțional; minimum 5 start-up-uri și antreprenori rezidenți anual;

PILONUL 2: INFRASTRUCTURĂ ȘI MEDIU URBAN DURABIL

Direcția strategică 2.1: Modernizarea infrastructurii urbane și creșterea calității mediului urban. Obiective specifice:

OS 4 Modernizarea infrastructurii rutiere

Acțiune	Cost (mii lei)	Perioada	Responsabil	Sursa finanțare	Indicator de rezultat
Reabilitarea și modernizarea străzilor principale și secundare din orașul Drochia	25.000	2026–2032	Primăria Drochia / Direcția urbanism	Buget local externe	min. 65% drumuri modernizate
Amenajarea infrastructurii pietonale (trotuare, treceri pietonale, accesibilitate)	8.000	2026–2030	APL Drochia	Buget local externe	creșterea siguranței pietonale cu 40%
Modernizarea iluminatului public	5.000	2026–2028	Primăria Drochia	Buget local	95% străzi iluminate LED

OS 5 Extinderea utilităților publice

Acțiune	Cost (mii lei)	Perioada	Responsabil	Sursa finanțare	Indicator de rezultat
Extinderea rețelelor de apă potabilă și canalizare în zonele neacoperite	15.000	2026–2032	Primăria Drochia / operatori locali	ADR Nord + buget local	90% acoperire populație
Modernizarea sistemului de iluminat public urban (LED și control inteligent)	6.000	2026–2032	Primăria Drochia	Buget local + energie eficientă	reducere consum energie cu 35%
Reabilitarea stațiilor de pompare și a infrastructurii tehnice	4.000	2027–2032	Primăria Drochia	Buget local + proiecte externe	funcționare stabilă 100% rețele

OS 6 Managementul deșeurilor

Acțiune	Cost (mii lei)	Perioada	Responsabil	Sursa finanțare	Indicator de rezultat
Modernizarea sistemului de colectare a deșeurilor (containere, logistică)	3.000	2026–2032	Primăria Drochia / operator salubritate	Buget local	95% acoperire colectare
Crearea punctelor de colectare selectivă a deșeurilor	2.500	2026–2030	APL Drochia	Buget local + proiecte	min. 30 puncte funcționale
Campanii de educație ecologică și reducere a deșeurilor	300	2026–2032	Direcția mediu	Buget local	creșterea reciclării cu 25%

OS 7 Spații verzi și recreere

Acțiune	Cost (mii lei)	Perioada	Responsabil	Sursa finanțare	Indicator de rezultat
Amenajarea și reabilitarea parcurilor și scuarurilor urbane	6.000	2026–2032	Primăria Drochia / Urbanism	Buget local + fonduri externe	+30% spații verzi modernizate
Crearea zonelor de agrement și recreere pentru comunitate	4.000	2027–2031	APL Drochia	Buget local + parteneriate	min. 5 zone recreative noi
Program de plantare arbori și extindere spații verzi	500	2026–2032	Direcția mediu	Buget local + voluntariat	+20% acoperire verde urbană

OS 8 Reziliență infrastructurală

Acțiune	Cost (mii lei)	Perioada	Responsabil	Sursa finanțare	Indicator de rezultat
Elaborarea planului local de adaptare la schimbări climatice	300	2026–2027	Primăria Drochia	Buget local + donatori	plan aprobat și implementat
Consolidarea infrastructurii critice (drumuri, rețele, poduri)	7.000	2026–2032	APL Drochia	Buget local + ADR Nord	reducerea avariilor cu 30%
Sisteme de monitorizare și intervenție rapidă în situații de risc	1.500	2027–2032	Servicii comunale	Buget local	timp de intervenție redus cu 40%

PILONUL 3: SERVICII PUBLICE LOCALE ȘI COEZIUNE SOCIALĂ

Direcția strategică 3.1: Consolidarea serviciilor sociale, educaționale și comunitare. Obiective specifice:

OS 9 Servicii sociale comunitare

Acțiune	Cost (mii lei)	Perioada	Responsabil	Sursa finanțare	Indicator de rezultat
Crearea și funcționarea Consiliului Local al Tinerilor Drochia pe lângă Primărie	50	2027	Primăria Drochia / Direcția educație și tineret	Buget local + parteneriate	1 consiliu funcțional; min. 6 ședințe/an; min. 5 inițiative ale tinerilor implementate anual
Crearea Clubului Seniorilor Drochia pentru socializare, activități recreative și participare socială a persoanelor vârstnice la nivel local	50	2027	Primăria Drochia / Direcția asistență socială	Buget local + parteneriate + donații	1 club funcțional; min. 150–200 beneficiari anual; min. 12 activități/lună

OS 10 Infrastructură educațională locală

Acțiune	Cost (mii lei)	Perioada	Responsabil	Sursa finanțare	Indicator de rezultat
Reabilitarea și modernizarea grădinițelor din orașul Drochia (reparații capitale, eficiență energetică, condiții sanitare)	8.000	2026–2032	Primăria Drochia / Direcția educație	Buget local + FNDRL + parteneriate	100% instituții preșcolare modernizate
Dotarea instituțiilor educaționale preșcolare cu mobilier, echipamente și materiale didactice	2.000	2026–2030	Primăria / Direcția educație	Buget local + proiecte externe	100% grădinițe dotate corespunzător
Îmbunătățirea infrastructurii auxiliare (curți, terenuri de joacă, iluminat interior)	3.500	2026–2032	APL Drochia	Buget local	100% spații exterioare sigure și funcționale

Asigurarea accesibilității instituțiilor educaționale pentru copii cu dizabilități (rampe, adaptări minime infrastructurale)	1.200	2026–2028	Primăria Drochia	Buget local + granturi	100% instituții adaptate parțial/total
Implementarea măsurilor de eficiență energetică în instituțiile educaționale (izolare termică, ferestre, iluminat eficient)	5.000	2026–2032	Primăria / Direcția urbanism	Buget local + fonduri externe	reducerea consumului energetic cu min. 25%

OS 11 Activități culturale și sportive

Proiect / Acțiune	Cost (mii lei)	Perioada	Responsabil	Sursa finanțare	Indicatori
Dezvoltarea unui calendar anual al evenimentelor culturale și sportive și promovarea acestuia		2027–2032	Primăria Drochia	Buget local + ADR Nord	1 plan anual de activități culturale și sportive
Construcția unui amfiteatru în aer liber pentru evenimente culturale	6000	2028–2032	Primăria Drochia	Buget local Fonduri externe	1 amfiteatru construit; minimum 10 activități
Organizarea Festivalului Tineretului și a Zilei Sportului în oraș	400	2027-20232	Primăria Drochia	Buget local Fonduri externe	2 Festivaluri, nr de participanți

PILONUL 4: URBANISM ȘI DEZVOLTARE INTEGRATĂ

Direcția strategică 4.1: Planificare urbană și dezvoltare teritorială coerentă. Obiective specifice

OS 12 Planificare urbanistică

Proiect / Acțiune	Cost (mii lei)	Perioada	Responsabil	Sursa finanțare	Indicatori
Actualizare/ elaborare Plan Urbanistic General	3.500	2026–2029	Primăria Drochia	Buget local + ADR Nord	100% actualizat
Sistem GIS urban digital	2.000	2027–2028	Primăria Drochia	Buget local Fonduri externe	1 sistem digital funcțional
Amenajare parcări publice (2)	4.000	2027-2029	Primăria Drochia	Buget local Fonduri externe	2 parcări publice amenajate
			Primăria Drochia	Buget local Fonduri externe	

OS 13 Capacitate de implementare

Proiect / Acțiune	Cost (mii lei)	Perioada	Responsabil	Sursa finanțare	Indicatori
Elaborarea documentațiilor tehnice pentru proiectele prioritare de infrastructură (studii de fezabilitate, proiecte tehnice, devize)	5.00	2027-2029	Primăria Drochia	Buget local Fonduri externe	Minimum 10 documentații tehnice elaborate; creșterea numărului de proiecte depuse
Crearea unui portofoliu digital de proiecte și investiții prioritare ale orașului Drochia		2027	Primăria Drochia		1 portofoliu de proiecte și investiții prioritare
			Primăria Drochia	Buget local Fonduri externe	

Pilonul 5: Guvernanță locală și administrație eficientă. Obiective specific:

OS 14 Transparență decizională și Participare cetățenească

Proiect / Acțiune	Cost (mii lei)	Perioada	Responsabil	Sursa finanțare	Indicatori
Dezvoltarea și modernizarea platformelor de comunicare cu cetățenii (website, aplicație mobilă, rețele sociale)	120	2026-2027	Primăria Drochia	Buget local + fonduri externe	1 pagina oficială a primăriei modernizată,
Implementarea Programului local de proiecte din bugetării participative	500	2027-2032	Primăria Drochia	Buget local + fonduri externe	Minimum 5 proiecte locale finanțate anual

Dotarea ghișeu unic de informare	2000	2027	Primăria Drochia	Buget local + fonduri externe	1 ghișeu unic de informare doata

OS 15 Digitalizare administrație și dezvoltarea capacității instituționale

Proiect / Acțiune	Cost (mii lei)	Perioada	Responsabil	Sursa finanțare	Indicatori
Digitalizarea serviciilor publice locale și implementarea sistemelor de e-guvernare	5.000	2026–2030	Primăria Drochia	Buget local + fonduri externe	Minimum 20 servicii publice digitalizate
Implementarea sistemului de management electronic al documentelor și arhivei digitale	3.000	2026–2028	Primăria Drochia	Buget local + fonduri externe	100% din documentele interne gestionate electronic
Dotarea instituției cu echipamente IT și dezvoltarea infrastructurii digitale	4.000	2026–2029	Primăria Drochia	Buget local + fonduri externe	Minimum 50 stații de lucru modernizate; infrastructură IT modernizată
Instruirea continuă a funcționarilor publici în domeniul transformării digitale, managementului public și atragerii finanțărilor	1.000	2026–2032	Primăria Drochia	Buget local + proiecte	Minimum 20 funcționari instruiți
Implementarea măsurilor de securitate cibernetică și protecție a datelor în administrația publică locală	2.000	2027–2029	Primăria Drochia	Buget local + fonduri externe	Sistem de securitate implementat; 0 incidente majore de securitate raportate

Capitolul VI. Mecanismul de implementare monitorizare și evaluare

6.1. Monitorizarea progresului

Monitorizarea progresului *Strategiei Socio-Economice a orașului Drochia pentru perioada 2026–2032* reprezintă un instrument de management strategic prin care se asigură urmărirea sistematică a realizării obiectivelor, direcțiilor de intervenție și acțiunilor stabilite în Planul de Acțiuni. Procesul de monitorizare are rolul de a evalua gradul de implementare a Strategiei, eficiența utilizării resurselor publice și nivelul de atingere a rezultatelor planificate.

Mecanismul de monitorizare este elaborat în conformitate cu principiile administrației publice locale, buneii guvernări, transparenței decizionale, responsabilității instituționale și managementului bazat pe rezultate, în concordanță cu cadrul normativ aplicabil în Republica Moldova privind administrația publică locală, finanțele publice locale, transparența procesului decizional și planificarea strategică.

Monitorizarea implementării Strategiei va fi coordonată de **Primăria orașului Drochia**, în calitate de autoritate publică locală responsabilă de asigurarea realizării politicilor locale de dezvoltare, în colaborare cu subdiviziunile structurale ale autorității publice locale, instituțiile publice subordonate, partenerii economici, organizațiile societății civile și alte părți interesate.

Procesul de monitorizare va fi realizat pe baza **Planului de Acțiuni al Strategiei**, prin urmărirea indicatorilor de rezultat stabiliți pentru fiecare obiectiv specific și acțiune. Indicatorii reprezintă instrumente de măsurare a progresului și vor permite evaluarea atât a realizării activităților planificate, cât și a efectelor produse asupra dezvoltării economice, sociale, infrastructurale și instituționale a orașului.

Principiile monitorizării progresului

Monitorizarea implementării Strategiei se va baza pe următoarele principii:

1. **orientarea spre rezultate** – evaluarea nu se va limita la realizarea activităților, ci va urmări efectele și schimbările produse în comunitate;
2. **transparența și accesul public la informații** – rezultatele monitorizării vor fi comunicate cetățenilor și părților interesate;
3. **responsabilitatea instituțională** – fiecare acțiune va avea stabilită o instituție responsabilă pentru implementare și raportare;
4. **continuitatea procesului** – monitorizarea va fi realizată pe întreaga perioadă de implementare a Strategiei;
5. **flexibilitatea și adaptarea** – rezultatele monitorizării vor permite ajustarea acțiunilor în funcție de schimbările economice, sociale și legislative.

Organizarea procesului de monitorizare

Procesul de monitorizare va include următoarele etape:

1. Colectarea informațiilor privind implementarea acțiunilor

Responsabilii desemnați prin Dispoziția Primarului pentru fiecare domeniu strategic vor colecta și actualiza informațiile privind:

1. stadiul realizării acțiunilor planificate;
2. nivelul de executare a proiectelor și investițiilor;

3. utilizarea resurselor financiare;
4. problemele și riscurile apărute în procesul de implementare;
5. rezultatele obținute în raport cu indicatorii stabiliți.

2. Analiza progresului și evaluarea gradului de realizare

Informațiile colectate vor fi analizate în raport cu:

1. obiectivele strategice și specifice aprobate;
2. termenele stabilite în Planul de Acțiuni;
3. indicatorii de rezultat;
4. resursele planificate și utilizate.

În baza analizei vor fi identificate nivelul de progres, eventualele abateri de la planificarea inițială și măsurile necesare pentru îmbunătățirea implementării.

3. Raportarea progresului

Rezultatele monitorizării vor fi sintetizate în rapoarte periodice de implementare a Strategiei. Rapoartele vor reflecta:

1. acțiunile realizate și rezultatele obținute;
2. gradul de îndeplinire a indicatorilor;
3. proiectele aflate în implementare;
4. dificultățile întâmpinate;
5. recomandările pentru perioada următoare.

Rapoartele de progres vor constitui baza pentru informarea Consiliului Local Drochia, a partenerilor de dezvoltare și a comunității.

Indicatorii de monitorizare

Pentru asigurarea unei evaluări obiective, monitorizarea se va realiza prin utilizarea următoarelor categorii de indicatori:

Indicatori de realizare (output) – măsoară activitățile și produsele rezultate:

1. număr de proiecte implementate;
2. kilometri de infrastructură modernizată;
3. număr de servicii create sau îmbunătățite;
4. număr de persoane instruite sau beneficiare;
5. Alte mențiuni relevante

Indicatori de rezultat (outcome) – reflectă schimbările generate:

1. creșterea atractivității economice a orașului;
2. îmbunătățirea calității serviciilor publice;
3. creșterea nivelului de participare cetățenească;
4. îmbunătățirea condițiilor de trai.

Indicatori de impact – reflectă contribuția pe termen lung a Strategiei:

1. dezvoltarea economică durabilă;
2. creșterea calității vieții populației;
3. consolidarea capacității administrative locale.

Responsabilități instituționale

Implementarea și *monitorizarea Strategiei Socio-Economice a orașului Drochia pentru perioada 2026–2032*, presupune implicarea coordonată a tuturor actorilor instituționali responsabili de realizarea obiectivelor de dezvoltare locală. Stabilirea clară a responsabilităților contribuie la asigurarea unui proces eficient de gestionare a Strategiei, la evitarea suprapunerii atribuțiilor și la crearea unui mecanism transparent de urmărire a rezultatelor obținute.

Responsabilitățile instituționale în procesul de monitorizare vor fi distribuite în funcție de competențele legale ale autorităților administrației publice locale, atribuțiile structurilor interne ale Primăriei și rolul instituțiilor implicate în implementarea acțiunilor prevăzute în Planul de Acțiuni.

Consiliul Local Drochia

Consiliul Local Drochia, în calitate de autoritate deliberativă a administrației publice locale, are rolul de a asigura cadrul decizional necesar implementării Strategiei și de a exercita funcția de control asupra realizării obiectivelor de dezvoltare locală.

Responsabilitățile Consiliului Local Drochia în procesul de monitorizare includ:

- **Aprobarea Strategiei și a eventualelor modificări ale acesteia:** Consiliul Local aprobă Strategia Socio-Economică a orașului Drochia pentru perioada 2026–2032, stabilește prioritățile de dezvoltare locală și aprobă eventualele ajustări ale documentului strategic atunci când apar modificări semnificative ale contextului economic, social, legislativ sau financiar. Modificările strategice vor fi realizate în baza rezultatelor monitorizării și evaluării implementării.
- **Examinarea rapoartelor privind implementarea Strategiei:** Consiliul Local analizează periodic rapoartele privind progresul realizării Strategiei, evaluează nivelul de atingere a obiectivelor stabilite și formulează recomandări privind îmbunătățirea procesului de implementare. Rapoartele prezentate vor permite consilierilor locali să urmărească utilizarea resurselor publice și rezultatele obținute pentru comunitate.
- **Asigurarea suportului instituțional pentru realizarea obiectivelor strategice:** Consiliul Local contribuie la crearea condițiilor necesare implementării Strategiei prin aprobarea deciziilor administrative, alocarea resurselor financiare în limitele bugetului local, aprobarea programelor și proiectelor prioritare și susținerea inițiativelor de dezvoltare locală.

Primăria orașului Drochia și aparatul administrativ

Primăria orașului Drochia, prin aparatul său de specialitate, are rolul principal în coordonarea procesului de implementare și monitorizare a Strategiei. Primăria asigură transformarea obiectivelor strategice în acțiuni concrete, coordonează activitatea subdiviziunilor responsabile și urmărește realizarea proiectelor planificate.

Responsabilitățile Primăriei orașului Drochia includ:

- **Coordonarea generală a procesului de implementare și monitorizarea:** Primăria asigură managementul general al implementării Strategiei, coordonează activitatea structurilor

responsabile și urmărește respectarea termenelor, responsabilităților și rezultatelor stabilite în Planul de Acțiuni. În acest scop pot fi desemnați responsabili de domenii strategice sau creat un mecanism intern de coordonare a implementării Strategiei.

- **Asigurarea colectării și analizei datelor privind progresul Strategiei:** Primăria organizează procesul de colectare a informațiilor de la subdiviziunile responsabile, instituțiile publice locale și partenerii implicați. Datele colectate vor fi analizate în raport cu indicatorii de rezultat stabiliți, pentru a determina gradul de realizare a acțiunilor și eficiența utilizării resurselor.
- **Elaborarea rapoartelor de progres privind implementarea Strategiei:** Primăria elaborează rapoarte periodice privind nivelul de implementare a Strategiei, care vor include informații despre acțiunile realizate, proiectele în desfășurare, indicatorii atinși, dificultățile întâmpinate și recomandările pentru etapa următoare. Rapoartele vor servi drept instrument de evaluare și fundamentare a deciziilor administrative.
- **Asigurarea transparenței procesului de implementare:** Primăria asigură informarea cetățenilor și a părților interesate cu privire la progresul realizării Strategiei prin publicarea informațiilor relevante, organizarea consultărilor publice și prezentarea rezultatelor implementării. Transparența contribuie la creșterea responsabilității administrației publice locale și la implicarea comunității în procesul de dezvoltare.

Subdiviziunile responsabile și instituțiile subordonate

Subdiviziunile structurale ale Primăriei și instituțiile publice subordonate au responsabilitatea directă pentru implementarea acțiunilor aferente domeniilor lor de competență. Acestea asigură realizarea activităților planificate, monitorizarea rezultatelor și transmiterea informațiilor necesare procesului de evaluare.

Responsabilitățile acestora includ:

- **Implementarea acțiunilor atribuite:** Fiecare subdiviziune sau instituție responsabilă va asigura realizarea acțiunilor prevăzute în Planul de Acțiuni, respectând termenele stabilite, resursele disponibile și indicatorii de rezultat aprobați.
- **Furnizarea informațiilor privind progresul implementării:** Subdiviziunile responsabile vor transmite periodic Primăriei informații privind stadiul realizării activităților, nivelul de executare a proiectelor, utilizarea resurselor și eventualele dificultăți întâmpinate. Aceste informații vor constitui baza pentru elaborarea rapoartelor de monitorizare.
- **Participarea la evaluarea rezultatelor:** Instituțiile responsabile vor participa la procesul de evaluare a implementării Strategiei prin analiza rezultatelor obținute, identificarea lecțiilor învățate și formularea propunerilor de îmbunătățire. Participarea acestora va contribui la ajustarea acțiunilor și la creșterea eficienței intervențiilor planificate.

Prin delimitarea clară a responsabilităților instituționale, mecanismul de monitorizare al Strategiei Socio-Economice a orașului Drochia 2026–2032 va asigura o abordare coordonată, transparentă și orientată spre rezultate, consolidând capacitatea administrației publice locale de a realiza obiectivele strategice asumate.

Monitorizarea progresului Strategiei Socio-Economice a orașului Drochia 2026–2032 va permite administrației publice locale să gestioneze eficient procesul de dezvoltare, să fundamenteze deciziile publice pe baza rezultatelor obținute și să asigure realizarea obiectivelor asumate față de comunitate.

6.2. Raportare și evaluare intermediară

Raportarea și evaluarea intermediară constituie componente ale mecanismului de implementare a *Strategiei Socio-Economice a orașului Drochia pentru perioada 2026–2032*, având rolul de a asigura informarea factorilor de decizie și a comunității privind progresul realizării obiectivelor strategice, precum și de a fundamenta eventualele măsuri de ajustare a procesului de implementare.

Acest proces se bazează pe principiile bunei guvernări, transparenței decizionale, responsabilității instituționale și managementului orientat spre rezultate, fiind realizat în conformitate cu atribuțiile autorităților administrației publice locale privind gestionarea dezvoltării locale și utilizarea eficientă a resurselor publice.

Raportarea va reflecta progresul în implementarea Strategiei, iar evaluarea intermediară va permite analiza relevanței, eficienței și rezultatelor obținute la etapa de mijloc a perioadei de implementare.

Tipurile de raportare

În perioada de implementare a *Strategiei Socio-Economice a orașului Drochia pentru perioada 2026–2032*, procesul de raportare va fi realizat prin aplicarea unui mecanism structurat și transparent de prezentare a progresului, adaptat etapelor de implementare și necesităților de management strategic. Formele de raportare vor asigura evaluarea periodică a nivelului de realizare a obiectivelor stabilite, informarea factorilor de decizie și facilitarea adoptării măsurilor necesare pentru îmbunătățirea procesului de implementare.

În funcție de perioada de analiză și scopul urmărit, vor fi utilizate următoarele forme principale de raportare:

1. Raportarea anuală privind implementarea Strategiei

Raportarea anuală reprezintă principalul instrument de prezentare periodică a progresului realizat în implementarea *Strategiei Socio-Economice a orașului Drochia 2026–2032*. Aceasta va permite evaluarea gradului de realizare a acțiunilor planificate, analiza rezultatelor obținute și identificarea eventualelor abateri față de obiectivele stabilite.

Raportul anual de implementare va fi elaborat pe baza informațiilor furnizate de subdiviziunile responsabile, instituțiile publice locale și partenerii implicați în realizarea acțiunilor prevăzute în Planul de Acțiuni.

Raportul va include, în principal:

- nivelul de realizare a acțiunilor și proiectelor planificate pentru perioada analizată;
- gradul de îndeplinire a indicatorilor de rezultat stabiliți;
- progresul în atingerea obiectivelor strategice și specifice;
- situația financiară privind utilizarea resurselor alocate și atragerea surselor externe de finanțare;
- principalele rezultate obținute și impactul acestora asupra dezvoltării orașului;
- dificultățile întâmpinate în procesul de implementare și măsurile de remediere propuse.

Raportul anual va fi examinat de către conducerea administrației publice locale și prezentat Consiliului Local Drochia pentru informare și analiză. Ulterior, acesta va fi comunicat publicului prin intermediul instrumentelor de informare ale Primăriei, contribuind la asigurarea transparenței procesului de implementare a Strategiei și la implicarea cetățenilor în monitorizarea dezvoltării locale.

Prin raportarea anuală, administrația publică locală va putea urmări în mod sistematic evoluția implementării Strategiei, va identifica din timp eventualele riscuri și va fundamenta deciziile privind prioritizarea investițiilor și ajustarea măsurilor de intervenție.

2. Evaluarea intermediară a Strategiei

Evaluarea intermediară reprezintă o analiză complexă a progresului realizat la etapa de mijloc a implementării Strategiei, cu scopul de a aprecia gradul de realizare a obiectivelor stabilite și de a identifica eventualele necesități de ajustare. Evaluarea intermediară va fi realizată în anul **2029**, corespunzător perioadei de implementare 2026–2032. Evaluarea va fi realizată de către Primăria orașului Drochia, cu implicarea subdiviziunilor responsabile, instituțiilor publice locale și a altor actori relevanți implicați în implementarea Strategiei. Rezultatele evaluării vor fi prezentate Consiliului Local Drochia și vor constitui baza pentru luarea deciziilor privind continuarea și eficientizarea procesului de implementare. Procesul de evaluare va analiza următoarele aspecte:

Relevanța Strategiei

Evaluarea relevanței urmărește măsura în care viziunea, obiectivele strategice, obiectivele specifice și direcțiile de intervenție stabilite în Strategie continuă să răspundă necesităților reale de dezvoltare ale orașului Drochia.

În cadrul acestei componente se va analiza dacă prioritățile stabilite rămân actuale și corespund:

- necesităților economice și sociale ale comunității;
- evoluțiilor demografice și schimbărilor socio-economice;
- noilor provocări și oportunități de dezvoltare locală;
- politicilor publice naționale și regionale;
- oportunităților disponibile de finanțare și dezvoltare a proiectelor investiționale.

Evaluarea relevanței va permite identificarea eventualelor modificări ale contextului care pot influența implementarea Strategiei și va contribui la ajustarea priorităților, astfel încât acestea să rămână orientate spre necesitățile actuale ale comunității.

Eficiența implementării

Evaluarea eficienței urmărește modul în care resursele disponibile au fost utilizate pentru realizarea acțiunilor și obținerea rezultatelor planificate. În cadrul acestei analize vor fi examinate:

- gradul de utilizare a resurselor financiare alocate din bugetul local și din alte surse de finanțare;
- raportul dintre resursele utilizate și rezultatele obținute;
- respectarea termenelor de implementare stabilite;
- capacitatea administrației publice locale și a partenerilor implicați de a realiza proiectele planificate;
- eficiența mecanismelor de coordonare și colaborare instituțională.

Evaluarea eficienței va permite identificarea domeniilor în care există necesitatea îmbunătățirii proceselor de implementare, optimizarea utilizării resurselor și creșterea capacității instituționale.

Rezultatele evaluării intermediare

Rezultatele evaluării intermediare vor fi prezentate Consiliului Local Drochia și vor fi utilizate de către administrația publică locală ca instrument de management strategic pentru luarea deciziilor privind continuarea implementării Strategiei. În conformitate cu principiile transparenței decizionale, principalele concluzii și recomandări ale evaluării vor fi comunicate publicului, contribuind la informarea și implicarea comunității în procesul de dezvoltare locală. În urma evaluării intermediare va fi elaborat un Raport de evaluare care va include:

- concluziile privind nivelul de implementare a Strategiei;
- analiza progresului pe domenii strategice;
- identificarea succeselor și a dificultăților;
- recomandări pentru etapa următoare de implementare;
- propuneri de ajustare a Planului de Acțiuni, după caz.

Rezultatele evaluării intermediare vor fi utilizate pentru îmbunătățirea procesului de implementare, prioritizarea investițiilor și asigurarea unei dezvoltări locale eficiente, durabile și adaptate necesităților comunității.

Prin realizarea evaluării intermediare, administrația publică locală va asigura un proces de implementare flexibil, bazat pe dovezi și orientat spre obținerea unor rezultate concrete pentru locuitorii orașului Drochia.

Raportarea finală

Raportarea finală reprezintă etapa de încheiere a ciclului de implementare a *Strategiei Socio-Economice a orașului Drochia pentru perioada 2026–2032* și are drept scop evaluarea generală a nivelului de realizare a obiectivelor strategice, a rezultatelor obținute și a impactului generat asupra dezvoltării economice, sociale, infrastructurale și instituționale a orașului. Astfel, raportarea finală va oferi o imagine de ansamblu asupra modului în care Strategia a fost implementată pe întreaga perioadă de programare, evidențiind gradul de atingere a viziunii de dezvoltare stabilite pentru anul 2032, eficiența utilizării resurselor mobilizate și contribuția acțiunilor realizate la îmbunătățirea condițiilor de viață ale populației.

Raportul final de implementare a Strategiei va fi elaborat de către Primăria orașului Drochia, în colaborare cu subdiviziunile responsabile, instituțiile publice locale și partenerii implicați în realizarea acțiunilor prevăzute în Planul de Acțiuni. Acesta va fi elaborat în baza rezultatelor monitorizării periodice, rapoartelor anuale de progres și concluziilor evaluării intermediare realizate pe parcursul perioadei de implementare. Raportul final va include analiza următoarelor componente:

1. Gradul de realizare a obiectivelor strategice și specifice

Va fi evaluat nivelul de atingere a obiectivelor stabilite în Strategie prin analiza rezultatelor obținute pe fiecare pilon strategic și direcție de intervenție.

Analiza va reflecta:

- a) nivelul de realizare a obiectivelor strategice;
- b) gradul de îndeplinire a obiectivelor specifice;
- c) rezultatele obținute în raport cu indicatorii stabiliți;
- d) contribuția acțiunilor implementate la realizarea viziunii de dezvoltare a orașului Drochia pentru anul 2032.

2. *Evaluarea implementării Planului de Acțiuni.* Raportul final va prezenta situația generală privind realizarea acțiunilor incluse în Planul de Acțiuni, inclusiv:

- a) acțiunile realizate integral;
- b) acțiunile realizate parțial;
- c) acțiunile care nu au fost implementate și motivele care au determinat acest fapt;
- d) proiectele prioritare finalizate;
- e) rezultatele și beneficiile generate pentru comunitate.

3. *Analiza utilizării resurselor și a finanțării atrase.* Va fi evaluată eficiența utilizării resurselor financiare mobilizate pentru implementarea Strategiei, inclusiv:

- a) resursele alocate din bugetul local;
- b) transferurile și programele de finanțare publică;
- c) fondurile externe atrase;
- d) investițiile realizate prin parteneriate și alte mecanisme de finanțare.

Analiza financiară va permite aprecierea capacității administrației publice locale de a mobiliza și gestiona resurse pentru realizarea obiectivelor de dezvoltare locală.

4. *Evaluarea impactului Strategiei asupra dezvoltării orașului*

Raportul final va analiza schimbările produse în perioada 2026–2032 și contribuția Strategiei la dezvoltarea durabilă a orașului Drochia. Vor fi evaluate efectele asupra:

- a) dezvoltării economiei locale și mediului antreprenorial;
- b) creșterii atractivității investiționale;
- c) modernizării infrastructurii locale;
- d) îmbunătățirii serviciilor publice;
- e) dezvoltării sociale și creșterii calității vieții populației;
- f) consolidării capacității administrației publice locale.

5. *Lecții învățate și recomandări pentru perioada următoare*

Raportarea finală va include o analiză a experienței acumulate pe parcursul implementării Strategiei, identificând elementele care au contribuit la succesul proiectelor, precum și dificultățile întâmpinate. Pe baza concluziilor formulate vor fi elaborate recomandări pentru viitoarele documente de planificare strategică locală, inclusiv:

- a) domenii prioritare de intervenție;
- b) necesități de dezvoltare instituțională;
- c) direcții de investiții;
- d) mecanisme eficiente de colaborare cu partenerii locali și externi.

Aprobarea și comunicarea raportului final

Raportul final privind implementarea Strategiei Socio-Economice a orașului Drochia pentru perioada 2026–2032 va fi prezentat Consiliului Local Drochia pentru examinare și evaluare a rezultatelor obținute pe întreaga perioadă de implementare. Prin examinarea raportului final, autoritatea deliberativă locală va aprecia nivelul de realizare a obiectivelor strategice, eficiența utilizării resurselor disponibile și impactul acțiunilor implementate asupra dezvoltării orașului.

După examinarea rezultatelor implementării Strategiei, concluziile și recomandările formulate vor fi comunicate public prin intermediul instrumentelor de informare ale administrației publice locale, în conformitate cu principiile transparenței decizionale, responsabilității publice și participării cetățenești. Informarea comunității va permite locuitorilor orașului Drochia să cunoască rezultatele obținute, progresele realizate și domeniile care necesită intervenții suplimentare în perioada următoare.

Raportul final va constitui un instrument important pentru fundamentarea următorului ciclu de planificare strategică a orașului Drochia, oferind informații relevante privind rezultatele obținute, lecțiile învățate, necesitățile de dezvoltare identificate și prioritățile viitoare ale comunității. Concluziile raportului vor fi valorificate la elaborarea viitoarei Strategii de dezvoltare locală, asigurând continuitatea procesului de planificare strategică și corelarea noilor obiective cu evoluțiile economice, sociale, instituționale și de mediu ale orașului.

Prin această abordare, experiența acumulată în implementarea Strategiei Socio-Economice 2026–2032 va contribui la îmbunătățirea procesului decizional, la consolidarea capacității administrației publice locale și la orientarea viitoarelor intervenții spre necesitățile reale și prioritățile de dezvoltare durabilă ale orașului Drochia.

6.3. Managementul riscurilor

Managementul riscurilor reprezintă un instrument important al mecanismului de implementare a Strategiei Socio-Economice a orașului Drochia pentru perioada 2026–2032, având scopul de a identifica, analiza și gestiona factorii care pot influența negativ realizarea obiectivelor strategice și a acțiunilor prevăzute în Planul de Acțiuni.

Implementarea unei strategii de dezvoltare locală se desfășoară într-un context complex, influențat de factori economici, sociali, instituționali, financiari și externi. Prin urmare, administrația publică locală va aplica o abordare preventivă și flexibilă, orientată spre reducerea efectelor negative ale riscurilor și valorificarea oportunităților apărute pe parcursul perioadei de implementare.

Astfel, managementul riscurilor va fi integrat în procesul de planificare, implementare, monitorizare și evaluare a Strategiei, asigurând capacitatea administrației publice locale de a reacționa prompt la schimbările de context și de a menține direcția strategică de dezvoltare a orașului. Procesul de gestionare a riscurilor se va baza pe următoarele etape:

1. Identificarea riscurilor

Identificarea riscurilor presupune analiza factorilor interni și externi care pot afecta realizarea obiectivelor Strategiei. Riscurile pot apărea în toate domeniile de intervenție și pot influența termenele de implementare, resursele disponibile, calitatea rezultatelor sau sustenabilitatea proiectelor realizate. Principalele categorii de riscuri identificate pentru implementarea Strategiei Socio-Economice a orașului Drochia sunt:

Riscuri financiare: insuficiența resurselor financiare pentru realizarea integrală a proiectelor planificate; dependența de sursele externe de finanțare; creșterea costurilor pentru lucrări, servicii și materiale; întârzieri în atragerea și valorificarea fondurilor disponibile.

Riscuri instituționale și administrative: capacitatea insuficientă de implementare a proiectelor complexe; lipsa resurselor umane specializate; schimbări instituționale sau fluctuația personalului responsabil; dificultăți în coordonarea acțiunilor între instituțiile implicate.

Riscuri legislative și de reglementare: modificări ale cadrului legal care pot influența implementarea unor acțiuni; schimbări ale procedurilor administrative sau de finanțare; apariția unor noi cerințe de conformitate.

Riscuri economice și sociale: evoluții economice nefavorabile; diminuarea activității antreprenoriale locale; schimbări demografice; reducerea capacității populației de a participa la procesele de dezvoltare locală.

Riscuri externe: factori economici regionali sau naționali; situații de criză care pot afecta investițiile și serviciile publice; efectele schimbărilor climatice asupra infrastructurii și mediului.

Registrul principal al riscurilor aferente implementării Strategiei Socio-Economice a orașului Drochia 2026–2032

Nr.	Categoria riscului	Risc identificat	Probabilitate	Impact	Efecte posibile asupra implementării Strategiei	Măsuri de prevenire și diminuare
1	Financiar	Insuficiența resurselor financiare pentru realizarea integrală a acțiunilor și proiectelor planificate	Medie	Ridicat	Amânarea sau reducerea volumului unor proiecte prioritare	Planificarea realistă a investițiilor; identificarea surselor alternative de finanțare; atragerea fondurilor externe și dezvoltarea parteneriatelor
2	Financiar	Dependența ridicată de finanțările externe și programele investiționale	Medie	Ridicat	Întârzieri în implementarea proiectelor în cazul indisponibilității finanțărilor	Diversificarea surselor de finanțare; pregătirea continuă a proiectelor pentru programe de finanțare
3	Economic	Evoluții economice nefavorabile la nivel național sau regional	Medie	Mediu/Ridicat	Reducerea investițiilor private, diminuarea activității economice locale	Monitorizarea contextului economic; promovarea antreprenoriatului local și atragerea investițiilor
4	Instituțional	Capacitate insuficientă a administrației publice locale pentru implementarea proiectelor complexe	Medie	Ridicat	Întârzieri în realizarea proiectelor și dificultăți în gestionarea proceselor investiționale	Dezvoltarea capacităților profesionale ale angajaților; instruire; îmbunătățirea procedurilor interne
5	Resurse umane	Fluctuația personalului calificat din cadrul administrației publice locale	Medie	Mediu	Pierderea experienței instituționale și diminuarea capacității de implementare	Crearea mecanismelor de transfer de cunoștințe; instruirea continuă a personalului
6	Administrativ	Coordonare insuficientă între subdiviziunile	Medie	Mediu	Implementare neuniformă a acțiunilor și întârzieri în	Stabilirea clară a responsabilităților; ședințe periodice de

		Primăriei și instituțiile implicate			realizarea obiectivelor	coordonare; mecanisme interne de monitorizare
7	Legislativ	Modificări ale cadrului legal și ale procedurilor administrative	Medie	Mediu	Necesitatea ajustării unor proiecte sau proceduri de implementare	Monitorizarea modificărilor legislative; adaptarea documentelor și procedurilor interne
8	Achiziții publice	Întârzieri sau dificultăți în realizarea procedurilor de achiziții publice	Medie	Mediu/Ridicat	Amânarea implementării proiectelor de infrastructură și servicii publice	Planificarea anticipată a achizițiilor; consolidarea capacității personalului responsabil
9	Social	Nivel redus de implicare a cetățenilor și actorilor locali în implementarea inițiativelor	Medie	Mediu	Reducerea eficienței unor acțiuni și diminuarea sprijinului comunitar	Consultări publice; comunicare permanentă; promovarea participării cetățenești
10	Demografic	Reducerea populației active și migrația forței de muncă	Medie	Ridicat	Reducerea bazei economice locale și deficit de resurse umane	Suținerea antreprenoriatului local; crearea condițiilor pentru investiții și locuri de muncă
11	Mediu și climatic	Fenomene naturale extreme și efectele schimbărilor climatice	Medie	Mediu/Ridicat	Deteriorarea infrastructurii și creșterea costurilor de întreținere	Integrarea măsurilor de adaptare climatică în proiecte; investiții în infrastructură rezilientă
12	Extern	Situații de criză economică, energetică sau geopolitică	Redusă/Medie	Ridicat	Perturbarea planificării financiare și a implementării unor proiecte	Planificare flexibilă; scenarii alternative; rezerve și prioritizarea investițiilor esențiale

Utilizarea registrului de riscuri

Registrul riscurilor va fi actualizat periodic pe parcursul implementării Strategiei, în cadrul proceselor de monitorizare și evaluare. Pentru riscurile cu impact ridicat vor fi stabilite măsuri prioritare de intervenție, iar responsabilii desemnați vor urmări aplicarea acestora și reducerea efectelor asupra realizării obiectivelor strategice.

Analiza periodică a riscurilor va permite administrației publice locale să adopte decizii proactive, să ajusteze măsurile de implementare și să asigure continuitatea procesului de dezvoltare a orașului Drochia până în anul 2032.

Măsuri de prevenire și reducere a riscurilor

Pentru asigurarea unei implementări eficiente, sustenabile și orientate spre rezultate a Strategiei Socio-Economice a orașului Drochia pentru perioada 2026–2032, administrația publică locală va aplica un set de măsuri preventive și corective menite să reducă probabilitatea apariției riscurilor și să limiteze efectele acestora asupra realizării obiectivelor strategice.

Măsurile de gestionare a riscurilor vor fi integrate în procesul de planificare, implementare și evaluare a acțiunilor strategice, având la bază principiile bunei guvernări, eficienței utilizării resurselor publice, responsabilității instituționale și adaptabilității la schimbările de context.

Diversificarea surselor de finanțare

Pentru diminuarea riscului financiar și asigurarea resurselor necesare implementării proiectelor prioritare, administrația publică locală va urmări diversificarea surselor de finanțare prin:

- a) identificarea și valorificarea programelor naționale și internaționale de finanțare;
- b) pregătirea și depunerea proiectelor investiționale pentru atragerea fondurilor externe;
- c) dezvoltarea colaborării cu instituțiile de dezvoltare regională, organizațiile donatoare și partenerii de dezvoltare;
- d) promovarea parteneriatelor public-private pentru realizarea proiectelor cu impact economic și social;
- e) stimularea implicării sectorului privat în dezvoltarea infrastructurii și serviciilor locale.

Această abordare va contribui la reducerea dependenței exclusive de bugetul local și la creșterea capacității orașului de a atrage investiții pentru dezvoltare.

Planificarea realistă și etapizată a proiectelor

Pentru evitarea supraîncărcării capacității financiare și administrative, proiectele incluse în Strategia Socio-Economică vor fi planificate în funcție de:

- a) prioritățile de dezvoltare ale orașului;
- b) disponibilitatea resurselor financiare;
- c) capacitatea instituțională de implementare;
- d) maturitatea proiectelor și existența documentației tehnice necesare;
- e) posibilitățile reale de atragere a finanțărilor.

Implementarea etapizată a proiectelor va permite utilizarea eficientă a resurselor și reducerea riscului de întârzieri sau blocaje.

Consolidarea capacității instituționale și profesionale

Pentru reducerea riscurilor asociate capacității administrative, Primăria orașului Drochia va întreprinde măsuri pentru dezvoltarea competențelor personalului implicat în implementarea Strategiei, prin:

- a) instruirea continuă a angajaților responsabili de planificare, elaborare și gestionare a proiectelor;
- b) dezvoltarea competențelor în domeniul managementului de proiect, achizițiilor publice, monitorizării și evaluării;
- c) îmbunătățirea procedurilor interne de lucru;
- d) promovarea schimbului de experiență cu alte autorități publice locale și instituții relevante.

Consolidarea capacității instituționale va contribui la creșterea calității proceselor administrative și la implementarea mai eficientă a proiectelor strategice.

Dezvoltarea mecanismelor de cooperare și parteneriat

Pentru asigurarea unei abordări participative și integrate a dezvoltării locale, administrația publică locală va consolida cooperarea cu:

- a) agenții economici locali;
- b) organizațiile societății civile;
- c) instituțiile publice;
- d) instituțiile de învățământ;
- e) partenerii regionali și externi.

Cooperarea interinstituțională va contribui la identificarea soluțiilor comune, mobilizarea resurselor suplimentare și creșterea impactului acțiunilor implementate.

Monitorizarea continuă și identificarea timpurie a problemelor

Pentru reducerea riscurilor de întârziere sau neimplementare a acțiunilor planificate, administrația publică locală va asigura monitorizarea periodică a progresului prin:

- a) urmărirea indicatorilor stabiliți în Planul de Acțiuni;
- b) analiza periodică a stadiului proiectelor;
- c) identificarea factorilor care pot afecta realizarea obiectivelor;
- d) elaborarea măsurilor de intervenție atunci când apar dificultăți.

Identificarea timpurie a problemelor va permite aplicarea unor soluții înainte ca acestea să afecteze semnificativ rezultatele planificate.

Ajustarea măsurilor de intervenție în funcție de schimbările de context

Având în vedere că implementarea Strategiei se desfășoară într-un mediu dinamic, administrația publică locală va asigura flexibilitatea procesului de implementare prin revizuirea și ajustarea măsurilor atunci când apar schimbări semnificative.

Ajustările pot viza:

- a) modificarea etapelor de implementare;
- b) prioritizarea unor acțiuni în funcție de necesitățile actuale;
- c) identificarea unor noi surse de finanțare;
- d) introducerea unor măsuri suplimentare pentru atingerea obiectivelor stabilite.

Aplicarea acestor măsuri va permite administrației publice locale să gestioneze eficient incertitudinile, să reducă efectele negative ale riscurilor și să asigure continuitatea implementării Strategiei Socio-Economice a orașului Drochia 2026–2032.

Încheiere

Strategia Socio-Economică a orașului Drochia pentru perioada 2026–2032 reprezintă un instrument strategic de orientare a dezvoltării locale, elaborat pentru a răspunde necesităților actuale ale comunității și pentru a valorifica potențialul economic, social, instituțional și teritorial al orașului.

Prin stabilirea unei viziuni comune de dezvoltare, a obiectivelor strategice, a direcțiilor de intervenție și a unui Plan de Acțiuni realist, Strategia creează cadrul necesar pentru realizarea unor schimbări durabile și pentru consolidarea rolului orașului Drochia ca centru local atractiv pentru locuire, investiții, activitate economică și dezvoltare comunitară.

Implementarea cu succes a Strategiei va depinde de cooperarea dintre administrația publică locală, instituțiile publice, mediul de afaceri, organizațiile societății civile, partenerii de dezvoltare și cetățenii orașului. Abordarea participativă și responsabilă a procesului de dezvoltare va contribui la crearea unui climat favorabil pentru investiții, îmbunătățirea serviciilor publice, dezvoltarea infrastructurii și creșterea calității vieții locuitorilor.

Strategia nu reprezintă doar un document de planificare, ci un angajament comun pentru viitorul orașului Drochia, bazat pe valorificarea resurselor locale, utilizarea eficientă a oportunităților de finanțare și consolidarea capacității administrației publice locale de a răspunde provocărilor actuale și viitoare.

Pe parcursul perioadei 2026–2032, administrația publică locală va asigura implementarea, monitorizarea și evaluarea continuă a acțiunilor prevăzute, adaptând intervențiile strategice la schimbările economice, sociale și instituționale. Rezultatele obținute vor constitui baza pentru noi etape de dezvoltare și pentru elaborarea viitoarelor documente de planificare strategică locală.

Prin realizarea obiectivelor asumate, orașul Drochia își propune să devină o comunitate modernă, rezilientă și competitivă, în care locuitorii beneficiază de condiții mai bune de trai, oportunități economice, servicii publice eficiente și un mediu favorabil dezvoltării durabile.

Succesul Strategiei Socio-Economice a orașului Drochia 2026–2032 va fi determinat de capacitatea comunității de a acționa împreună, de a transforma prioritățile stabilite în rezultate concrete și de a construi, prin efort comun, un viitor prosper pentru generațiile actuale și viitoare.

Anexe