



PRIMĂRIA DROCHIA

RAPORT FINAL

**privind implementarea Strategiei de Dezvoltare
Socio-Economică a orașului Drochia
2020–2025**

CUPRINS

Introducere.....	3
Baza legală și instituțională a raportării.....	4
Cadrul strategic general.....	6
Planul de Acțiune și Realizările Strategice.....	9
Gradul de implementare pe direcții strategice.....	22
5.1. Direcția strategică 1	
5.2. Direcția strategică 2	
5.3. Direcția strategică 3	
5.4. Direcția strategică 4	
Problemele și riscurile care au fost în procesul implementare a Strategiei de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Drochia 2020–2025.....	26
Recomandări pentru elaborarea și implementarea noii Strategii de Dezvoltare a orașului Drochia.....	29
Concluzii generale.....	33
Anexe.....	34

INTRODUCERE

Prezentul **Raport final privind implementarea Strategiei de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Drochia pentru perioada 2020–2025** reprezintă un instrument de evaluare strategică și de responsabilitate publică, elaborat în conformitate cu cadrul normativ al Republicii Moldova în domeniul administrației publice locale și al transparenței decizionale.

Raportul are drept scop **analizarea gradului de realizare a viziunii, obiectivelor strategice și a măsurilor prevăzute în Strategia de Dezvoltare Socio-Economică**, precum și **evaluarea impactului intervențiilor asupra dezvoltării economice, sociale, infrastructurale și instituționale a orașului Drochia**. Totodată, documentul asigură informarea Consiliului orășenesc, a cetățenilor și a partenerilor de dezvoltare cu privire la rezultatele obținute, resursele utilizate și lecțiile învățate pe parcursul perioadei de implementare.

Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Drochia 2020–2025 a fost elaborată cu suportul generos al poporului american prin intermediul **Agenției Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională (USAID)** și implementată prin efortul comun al **Primăriei orașului Drochia**, instituțiilor publice subordonate, mediului de afaceri, societății civile și comunității locale. Procesul de implementare a fost coordonat de Grupul de Lucru pentru Planificare Strategică, constituit prin Dispoziția Primarului nr. 18 din 30.01.2020.

În contextul provocărilor socio-economice întâmpinate în perioada 2020–2025, inclusiv constrângeri financiare și schimbări ale mediului extern, strategia a constituit **un cadru coerent de orientare a politicilor publice locale**, contribuind la prioritizarea investițiilor, la consolidarea capacităților administrației publice locale și la creșterea nivelului de cooperare între actorii locali.

Prezentul raport final reflectă nu doar nivelul de realizare a activităților planificate, ci și **gradul de atingere a obiectivelor strategice**, evidențiind impactul asupra calității vieții populației și oferind o **bază argumentată pentru elaborarea viitoarei Strategii de Dezvoltare a orașului Drochia pentru perioada post-2025**.

2. BAZA LEGALĂ ȘI INSTITUȚIONALĂ

Prezentul raport final privind implementarea *Strategiei de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Drochia pentru perioada 2020–2025* este elaborat în conformitate cu cadrul legal și instituțional al Republicii Moldova care guvernează administrația publică locală, procesul de planificare strategică, transparența decizională și buna guvernare.

Cadrul legal național

Următoarele acte normative constituie baza juridică obligatorie pentru elaborarea, implementarea, monitorizarea, evaluarea și raportarea documentelor de politici publice la nivel local:

1. **Constituția Republicii Moldova** – prevede principiile autonomiei locale, dreptul la informare și participare a cetățenilor la administrarea treburilor publice; (implicit respectat în activitatea APL).
2. **Legea nr. 436 din 28.12.2006 privind administrația publică locală** – reglementează organizarea și funcționarea autorităților administrației publice locale, competențele Consiliului orașenesc și ale Primarului, responsabilitățile privind dezvoltarea și implementarea strategiilor locale de dezvoltare socio-economică și programe care vizează interesele colectivității locale.
3. **Legea nr. 239 din 13.11.2008 privind transparența în procesul decizional** – stabilește reguli clare pentru asigurarea transparenței în elaborarea și adoptarea deciziilor publice de către autoritățile centrale și locale, inclusiv obligația consultării publice și informării cetățenilor și părților interesate cu privire la proiectele deciziilor.
4. **Legea nr. 100 din 24.08.2018 privind actele normative** – reglementează cerințele privind elaborarea, fundamentarea și aplicarea actelor normative, inclusiv documentele de politici publice (strategii, programe) și analiza prealabilă a impactului acestora.
5. **Legea nr. 148 din 09.06.2023 privind accesul la informațiile de interes public** – prevede dreptul garantat al cetățenilor de a accesa informații de interes public de la autorități și instituții publice, inclusiv date referitoare la strategii, rapoarte și decizii ale administrației publice locale.
6. **Legea nr. 158/2008 cu privire la funcția publică și statutul funcționarului public și Legea nr. 25/2008 privind codul de conduită a funcționarului public**, care reglementează cadrul etic și profesional al angajaților publici implicați în elaborarea și implementarea strategiilor.

Reglementări normative privind politicile publice și planificarea strategică

1. **Hotărârea Guvernului nr. 386 din 06.05.2020 privind planificarea, elaborarea, aprobarea, implementarea, monitorizarea și evaluarea documentelor de politici publice** – stabilește metodologia de planificare strategică, inclusiv pregătirea, aprobarea și raportarea strategiilor și programelor la nivel național și local.
2. **Hotărârea Guvernului nr. 967/2016 cu privire la mecanismul de consultare publică cu societatea civilă în procesul decizional**, care completează cadrul procedural de consultare și implicare a părților interesate în faza de elaborare a documentelor locale de politici.

Alte acte normative relevante

În procesul de implementare a Strategiei au fost respectate și alte reglementări conexe, cum ar fi:

1. **Legea finanțelor publice și responsabilității bugetar-fiscale nr. 181/2014 și Legea finanțelor publice locale nr. 397/2003**, care reglementează aspectele bugetare și financiare necesare pentru implementarea documentelor de dezvoltare locală; (mf.gov.md)
2. **Legea privind descentralizarea administrativă nr. 435/2006**, care completează rolul și atribuțiile autorităților locale în procesul decizional și administrativ; (mf.gov.md)

3. **Hotărârea Guvernului nr. 728/2023 cu privire la site-urile web oficiale ale autorităților publice și cerințele minime privind profilurile de socializare**, care susține transparența informațională online a APL;(gov.md)

Cadrul instituțional de raportare

Implementarea Strategiei și pregătirea prezentului raport s-au realizat în conformitate cu atribuțiile instituționale ale:

1. **Primarului orașului Drochia**, reprezentantul autorității executive locale;
2. **Consiliului orașenesc Drochia**, organul reprezentativ responsabil de aprobarea și supravegherea politicilor locale;
3. **Grupului de Lucru pentru Planificare Strategică**, constituit prin **Dispoziția Primarului nr. 18 din 30.01.2020**, care a coordonat procesul de implementare, monitorizare și raportare a Strategiei.

În ansamblu, cadrul legal și instituțional prezentat a asigurat **temeiul juridic necesar pentru elaborarea, implementarea, monitorizarea și evaluarea Strategiei de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Drochia pentru perioada 2020–2025**, precum și pentru întocmirea prezentului raport final. Respectarea prevederilor constituționale, a legislației privind administrația publică locală, transparența decizională, planificarea strategică și gestiunea financiară a permis desfășurarea procesului într-un mod **legal, coerent, transparent și responsabil**.

Totodată, delimitarea clară a competențelor instituționale între autoritățile administrației publice locale, precum și funcționarea Grupului de Lucru pentru Planificare Strategică, constituit prin Dispoziția Primarului, au contribuit la **asigurarea coordonării interinstituționale**, la implicarea actorilor relevanți și la aplicarea principiilor bunei guvernări în procesul de implementare a Strategiei.

Astfel, cadrul legal și instituțional existent a constituit **o bază solidă pentru realizarea obiectivelor strategice asumate**, oferind, totodată, premisele necesare pentru **continuitatea procesului de planificare strategică locală** și pentru elaborarea viitoarelor documente de politici publice ale orașului Drochia, în conformitate cu legislația în vigoare a Republicii Moldova.

3. CADRUL STRATEGIC GENERAL

Prezentul capitol reflectă **cadrul strategic general al Strategiei de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Drochia pentru anii 2020–2025, în forma aprobată de Consiliul orașenesc Drochia**, fiind inclus **fără modificări de conținut**, în scopul asigurării coerenței dintre documentul strategic și raportul de implementare.

În acest sens, Viziunea de dezvoltare a orașului Drochia a îmbinat valori și idei ale comunității locale, necesare înțelegerii nevoilor și cerințelor diverselor grupuri sociale, culturale și economice, precum și pentru a contura un cadru favorabil atragerii de noi investiții.

Drochia – un oraș în dezvoltare dinamică din nordul Moldovei, cu un complex agro-industrial în creștere, cu servicii publice avansate, o infrastructură bine dezvoltată și posibilități reale de atragere a investițiilor.

În procesul de implementare a Strategiei de Dezvoltare, s-a ținut cont de valorile comune ale comunității, care vor ghida comportamentul și relațiile reciproce ale tuturor actorilor implicați pe perioada 2020–2025:

1. Cooperare. Strategia de dezvoltare va fi implementată doar lucrând împreună și în interes reciproc, încercând să diminuăm divergențele la maximum.
2. Amabilitate. Indivizii unei societăți sunt deschiși, manierați și gata oricând pentru acordarea ajutorului.
3. Echitate. Tratarea în mod egal a cetățenilor indiferent de nivelul social, acordarea și accesul în măsură egală a tuturor localnicilor, asigurarea incluziunii sociale cu succes a femeilor și grupurilor vulnerabile.
4. Activism. Această valoare este cheia succesului misiunii noastre și trebuie să se manifeste prin simțul răspunderii în îndeplinirea obligațiilor asumate și prin perseverența la toate etapele realizării Strategiei.
5. Profesionalism. Această valoare se va manifesta prin competență și rapiditate în soluționarea problemelor și va avea drept rezultat obținerea unor performanțe mai înalte, facilitând realizarea scopurilor și îndeplinirii misiunii.
6. Responsabilitate. Valoare obligatorie tuturor actorilor locali: APL, agenți economici, instituțiilor social - culturale și fiecărui membru al localității în parte în activitatea cotidiană.
7. Transparență. O colaborare vizibilă, sinceră între actorii interni și externi. Fără transparență în acțiuni nu se poate obține o imagine reală a realizărilor localității.

Având în vedere viziunea orașului, valorile asumate și principiile strategiei, activitățile tuturor factorilor implicați în dezvoltarea locală au fost orientate spre atingerea unor obiective concrete, structurate pe patru Direcții Strategice, care stabilesc prioritățile și măsurile esențiale pentru perioada 2020–2025:

Direcția Strategică 1. Ameliorarea stării mediului prin dezvoltarea infrastructurii publice și eficientizarea resurselor energetice.

Obiectiv specific 1.1. Informarea și sensibilizarea cetățenilor în domeniul protecției mediului.

Obiectiv specific 1.2. Îmbunătățirea situației ecologice în localitate.

Obiectiv specific 1.3. Valorificarea resurselor energetice regenerabile.

Obiectiv specific 1.4. Eficientizarea managementului deșeurilor.

Obiectiv specific 1.5. Asigurarea populației cu serviciu de calitate de apă potabilă și canalizare. (Anexa 3).

Direcția Strategică 2. Valorificarea resurselor locale și externe pentru dezvoltarea economică și crearea locurilor de muncă.

Obiectiv specific 2.1. Promovarea orașului pentru stimularea investițiilor în economia locală, inclusiv prin implicarea băștinașilor plecați din oraș.

Obiectiv specific 2.2. Dezvoltarea și susținerea business-ului autohton (inclusiv persoanele cu nevoi speciale, tineri, femei și bărbați).

Obiectiv specific 2.3. Promovarea potențialului turistic (ținând cont de incluziunea persoanelor cu nevoi speciale, femei și bărbați, tineri și a emigranților).

Obiectiv specific 2.4. Valorificarea terenurilor agricole, clădirilor, pentru atragerea de noi investitori locali și externi.

Direcția strategică 3. Asigurarea cu servicii sociale, educaționale de calitate și dezvoltarea activităților culturale, sportive și pentru tineret, favorabil creșterii coeziunii și integrării grupurilor defavorizate.

Obiectiv specific 3.1. Îmbunătățirea și creșterea calității educației în instituțiile de învățământ preșcolare din oraș.

Obiectiv specific 3.2. Dezvoltarea serviciilor sociale în orașul Drochia inclusiv pentru persoanele cu nevoi speciale, mame cu copii, femei și bărbați.

Obiectiv specific 3.3. Îmbunătățirea serviciilor de sănătate pentru populația orașului (femei și bărbați, inclusiv persoane în etate, mame cu copii, persoane cu necesități speciale).

Obiectiv specific 3.4. Favorizarea unui mediu de dezvoltare culturală și recrearea populației (în special pentru mame cu copii, persoane cu necesități speciale, tineri, persoane în etate, femei și bărbați).

Obiectiv specific 3.5. Asigurarea condițiilor pentru dezvoltarea tinerilor și modului sănătos de viață (femei și bărbați, inclusiv persoane în etate, mame cu copii, cu necesități speciale).

Obiectiv specific 3.6. Îmbunătățirea calității rețelei stradale și iluminatului stradal în oraș.

Obiectiv specific 3.7. Reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii instituțiilor publice.

Obiectiv specific 3.8. Extinderea rețelelor de gaze naturale în sectorul privat.

Direcția Strategică 4. Guvernare locală eficientă și transparentă.

Obiectiv specific 4.1. Dezvoltarea capacităților APL.

Obiectiv specific 4.2. Cooperării inter comunitară pentru dezvoltarea locală.

Obiectiv specific 4.3. Asigurarea transparenței APL și implicarea cetățenilor în procesul decizional și dezvoltarea comunitară (ținând cont de incluziunea persoanelor cu nevoi speciale, femei și bărbați).

Obiectiv specific 4.4. Dezvoltarea activismului civic în rândul cetățenilor orașului.

Toate acestea au conturat cadrul strategic general al *Strategiei de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Drochia pentru perioada 2020–2025*, subliniind viziunea comunității, valorile asumate și principiile care au ghidat întregul proces de dezvoltare locală. Prin această abordare, nu doar că s-au definit direcțiile prioritare de acțiune, ci s-a creat și o bază solidă pentru fundamentarea deciziilor

instituționale și comunitare, asigurând o coordonare eficientă între actorii locali, autorități, mediul de afaceri și cetățeni. Valorile de cooperare, echitate, responsabilitate, profesionalism și transparență au devenit reperi esențiale în ghidarea comportamentelor și a relațiilor interinstituționale, contribuind la crearea unui cadru de colaborare deschis și predictibil.

Analiza valorilor și principiilor strategice arată că acestea au fost integrate în mod coerent în toate domeniile intervenției: dezvoltarea infrastructurii publice, protecția mediului și gestionarea resurselor energetice, stimularea și diversificarea economiei locale, furnizarea de servicii sociale și educaționale de calitate, promovarea activităților culturale și sportive, precum și în consolidarea guvernării locale prin instrumente de transparență, participare publică și implicare civică. Această integrare holistică a valorilor strategice asigură nu doar continuitatea și eficiența măsurilor planificate, ci și crearea unui impact vizibil și măsurabil asupra calității vieții locuitorilor orașului.

Alinierea cadrului strategic al orașului Drochia la strategiile naționale și regionale conferă Strategiei un caracter complementar și coerent, transformând-o într-un instrument operațional de planificare și coordonare. Astfel, Strategia devine un mecanism practic pentru prioritizarea investițiilor, mobilizarea resurselor locale și externe și facilitarea parteneriatelor între sectorul public, privat și societatea civilă. În același timp, documentul oferă o referință clară pentru monitorizarea progresului și evaluarea rezultatelor, permițând ajustarea măsurilor în funcție de provocările emergente sau oportunitățile noi identificate pe parcursul implementării.

Prin consolidarea viziunii, a valorilor și a principiilor strategice, Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Drochia se evidențiază nu doar ca un set de obiective și direcții, ci ca un cadru de guvernare locală integrat, capabil să promoveze coeziunea comunitară, incluziunea socială și dezvoltarea durabilă. Aceasta asigură continuitatea procesului de planificare strategică, crește responsabilitatea actorilor implicați și consolidează capacitatea administrației publice locale de a răspunde eficient nevoilor cetățenilor, pregătind terenul pentru următoarele etape de dezvoltare post-2025.

4. Planul de Acțiune și Realizările Strategice

Prezentul capitol detaliază implementarea Planului de Acțiune aferent *Strategiei de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Drochia pentru perioada 2020–2025*, evidențiind realizările concrete ale obiectivelor specifice și gradul de implementare pe fiecare Direcție Strategică.

Planul de Acțiune a constituit cadrul operațional prin care obiectivele strategice au fost transformate în activități, proiecte și intervenții concrete, iar progresul lor a fost monitorizat sistematic pe parcursul perioadei de implementare.

Analiza realizărilor permite identificarea succeselor, a lecțiilor învățate și a provocărilor întâmpinate, oferind o imagine clară asupra impactului strategiilor asupra comunității, infrastructurii, mediului de afaceri, serviciilor sociale și guvernării locale.

Această abordare nu doar că măsoară performanța instituțională și socială, dar și servește drept bază pentru ajustarea politicilor publice locale și prioritizarea resurselor în perioada post-2025.

În continuare, raportul prezintă implementarea și rezultatele fiecărei Direcții Strategice:

- **5.1. Direcția Strategică 1** – Ameliorarea stării mediului prin dezvoltarea infrastructurii publice și eficientizarea resurselor energetice;
- **5.2. Direcția Strategică 2** – Valorificarea resurselor locale și externe pentru dezvoltarea economică și crearea locurilor de muncă;
- **5.3. Direcția Strategică 3** – Asigurarea cu servicii sociale și educaționale de calitate și dezvoltarea activităților culturale, sportive și pentru tineret;
- **5.4. Direcția Strategică 4** – Guvernare locală eficientă și transparentă.

Prin această structură, raportul oferă o imagine integrată și coerentă a progresului înregistrat, subliniind legătura directă dintre activitățile planificate, resursele utilizate și rezultatele obținute, asigurând transparența și responsabilitatea publică în procesul de implementare a Strategiei.

Direcția Strategică 1. Ameliorarea stării mediului prin dezvoltarea infrastructurii și eficientizarea resurselor energetice.

Obiectiv specific 1.1. Informarea și sensibilizarea cetățenilor în domeniul protecției mediului						Realizat/partial/nerealizat
Activități	Perioada	Persoana/e responsabilă/e	Indicatori de performanță	Cost estimat, mii lei	Potențiale surse de finanțare	Realizat/partial/nerealizat
1.1.1. Informarea populației cu privire la resursele naturale (folosirea biomasei, brichetelor, panourilor fotovoltaice, energia eoliană)	2020-2025	APL, OSC	Nr. activităților desfășurate; Nr. participanților (femei și bărbați, incl. persoane cu necesități speciale, copii, persoane în etate)	10	APL, donații, grant	realizat
1.1.2. Implementarea programelor de educație ecologică a copiilor, tinerilor etc.	2020-2025	APL, OSC, Instituțiile de învățământ din oraș	Nr. activităților desfășurate; Nr. participanților (femei și bărbați, incl. persoane cu necesități speciale, copii, persoane în etate)	10	APL, OSC, granturi	realizat
1.1.3. Implementarea campanii de informare și conștientizare a populației în vederea gestionării eficiente a deșeurilor și colectarea selectivă	2020-2025	APL, OSC, Gospodăria Comunală	Nr. participanților (femei și bărbați, inclusiv persoane cu necesități speciale, copii, persoane în etate)	10	APL, OSC, granturi	realizat
1.1.4. Informarea populației cu privire la poluarea apelor și riscurile acestea	2020-2025	APL, OSC	Nr. participanților (femei și bărbați, persoane cu necesități speciale, copii, persoane în etate)	5	APL, granturi	realizat
1.1.5. Informarea populației în vederea eficienței energetice (termoizolarea clădirilor)	2020-2025	APL, OSC	Nr. participanților femei și bărbați, inclusiv persoane cu necesități speciale, copii, persoane în etate	5	APL, OSC, granturi	realizat
Obiectiv specific 1.2. Îmbunătățirea situației ecologice în localitate.						

1.2.1. Organizarea bilunarelor ecologice (curățire, amenajare și înverzire a spațiilor publice și private)	2020-2025	APL, OSC, Gospodăria Comunală	Nr. participanților femei și bărbați inclusiv persoane cu necesități speciale, copii, persoane în etate	20	APL, OSC, Gospodăria Comunală, populația	realizat
1.2.2. Întreținerea și curățirea lacului orașului	2020-2025	APL, OSC, Stația de salvare pe apă a orașului	Nr. participanților femei și bărbați, inclusiv persoane cu necesități speciale, copii, persoane în etate	50	APL, OSC, Gospodăria Comunală, populația	parțial
Obiectiv specific 1.3. Valorificarea resurselor energetice regenerabile.						
1.3.3. Promovarea utilizării resurselor regenerabile de către sectorul privat	2021-2025	OSC, populația	Nr. gospodăriilor; Nr. femei și bărbați, copii, persoane cu nevoi speciale, persoane în etate	250	Populația	realizat
1.3.4. Implementarea măsurilor de eficiență energetică la gradintele Nr. 1, 3, 5 și 9	2021-2025	APL, OSC, administrația instituțiilor publice	Nr. panourilor instalate; Nr. copiilor, femei și bărbați, persoane cu nevoi speciale, persoane în etate	750	Programe de granturi	Parțial
1.3.5. Eficientizarea consumului de energie electrică în iluminatul stradal	2021-2023	APL	Nr. corpurilor LED instalate; Cel puțin 20% consum de energie eficientizat		APL, granturi	parțial
Obiectiv specific 1.4. Eficientizarea managementului deșeurilor.						
1.4.1. Îmbunătățirea serviciului de colectarea deșeurilor prin modernizarea și extinderea infrastructurii de colectare și transportare a deșeurilor menajere	2020-2022	APL, Gospodăria comunală	Nr. de gospodării contractate inclusiv femei și bărbați, persoanele cu nevoi speciale, copii, persoane în etate; nr. de containere de colectare a deșeurilor instalate		APL, Gospodăria comunală	Realizat
1.4.2. Amenajarea gunoistii existente	2020-2023	APL, Gospodăria comunală	m2 de suprafață amenajată a gunoistii		APL, Gospodăria comunală	Parțial
1.4.3. Lichidarea gunoistilor neautorizate, spontane	2021-2023	APL, Gospodăria comunală, cetățenii	20 gunoiste neautorizate lichidate;		APL, Gospodăria comunală	Parțial

			<u>Cel puțin 1500 de cetățeni implicați în lichidarea gunoștilor</u>		
<u>1.4.4. Regionalizarea serviciului de colectare și depozitare a deșeurilor</u>	<u>2022-2025</u>	<u>APL, ADR Nord</u>	<u>Serviciul de colectare și depozitare a deșeurilor regional implementat</u>	<u>APL, ADR Nord, grant</u>	<u>nerealizat</u>
<u>1.4.5. Promovarea colectării separate a deșeurilor</u>	<u>2021-2025</u>	<u>APL, OSC</u>	<u>100</u>	<u>APL, OSC, grant</u>	
<u>Obiectiv specific 1.5. Asigurarea populației cu serviciu de calitate de apă potabilă și canalizare. (Anexa 3).</u>					

Direcția Strategică 2. Valorificarea resurselor locale și externe pentru dezvoltarea economică și crearea locurilor de muncă.

<u>Obiectiv specific 2.1. Promovarea orașului pentru stimularea dezvoltării economiei locale, inclusiv prin implicarea băștinașilor plecați din oraș.</u>						
<u>Activități</u>	<u>Perioada</u>	<u>Persoana/e responsabilă/e</u>	<u>Indicatori de performanță</u>	<u>Cost estimat, mii lei</u>	<u>Potentiale surse de finanțare</u>	<u>Realizat/parțial/nerealizat</u>
<u>2.1.1. Elaborarea în parteneriat cu antreprenorii locali a unei foi de parcurs la fiecare 6 luni pentru implementarea în comun a planului de dezvoltare economică a orașului</u>	<u>2022-2023</u>	<u>APL, AE, AdB</u>	<u>Plan reactualizat Nr. agenți economici (femei și bărbați), beneficiari</u>		<u>APL, AE, proiectul PNUD/MiDI</u>	<u>realizat</u>
<u>1.1.2. Elaborarea și Promovarea brandului local care să reprezinte produsele locale cu implicarea băștinașilor localității</u>	<u>2020-2021</u>	<u>APL, AE, AdB</u>	<u>Un concurs de idei organizat, minim 3 căi de promovare a brandului; gradul de cunoaștere a brandului și producției de către populație în regiune/ republică;</u>	<u>40</u>	<u>APL, donatii, granturi</u>	<u>nerealizat</u>
<u>2.1.3. Informarea băștinașilor plecați din localitate, cu privire la oportunitățile de inițiere a afacerilor în oraș</u>	<u>2020-2023</u>	<u>APL, Asociația Obstească bastinasilor din Drochia</u>	<u>Informarea pe pagina web și FK al primăriei; Asociația de Băștinași „Drochienii de Pretutindeni”;</u>		<u>APL, Asociația Obstească bastinasilor din Drochia</u>	<u>parțial</u>

			<u>În cadrul adunărilor generale a Asociației de Băstinași „Drochienii de Pretutindenii”;</u>			
<u>2.1.4. Promovarea creării asociațiilor de producători pentru sporirea capacității lor de atragere a finanțărilor în dezvoltarea sectoarelor economice precum – producerea mobilei și prelucrarea produselor agricole</u>	<u>2020-2021</u>	<u>AE, CCI, filiala Soroca</u>	<u>Asociația producătorilor de mobilă creată;</u> <u>femei și bărbați, persoanele cu nevoi speciale</u>	<u>2</u>	<u>AE</u>	<u>nerealizat</u>
<u>2.1.5. Suport informațional și consultativ antreprenorilor din domenii precum HORECA, Prelucrarea lemnului, privind măsurile posibil de întreprins pentru creșterea rezilienței lor la situații de pandemii și alte situații excepționale care limitează deplasarea populației.</u>	<u>2020-2021</u>	<u>APL, AdB, CCI și ADRNord</u>	<u>Minim 10 întrperinderi informate /consultate</u>	<u>20000</u>	<u>granturi</u>	<u>parțial</u>
<u>2.1.6. Organizarea în oraș a târgului anual al produselor locale, inclusiv cu posibilitatea utilizării instrumentelor online</u>	<u>2020-2025</u>	<u>APL, IM Südzucker Moldova SA, AE, CCI</u>	<u>Minim 20 producători locali promovați</u>	<u>45</u>	<u>APL, AE</u>	<u>realizat</u>
<u>Obiectiv specific 2.2. Atragerea investițiilor în dezvoltarea infrastructurii de susținere a afacerilor, în crearea de noi afaceri și creșterea ofertelor de angajare în câmpul muncii pentru toți băștinașii orașului (inclusiv persoanele cu nevoi speciale, tineri, femei și bărbați).</u>						
<u>2.2.1. Elaborarea buletinului investițional al orașului Drochia</u>	<u>2020-2021</u>	<u>APL, cu suportul proiectului MiDL</u>	<u>Broșura despre climatul investițional din comunitate;</u> <u>Promovarea orașului pe rețele de socializare și pagina web a primăriei și partenerilor</u>	<u>80</u>	<u>APL, granturi</u>	<u>nerealizat</u>
<u>2.2.2. Elaborarea Studiului de fizabilitate (SF) privind crearea Parcului Agro-Industrial Drochia (inclusiv obținerea pe viitor al statutului de ZEL)</u>	<u>2020-2021</u>	<u>ADR Nord, CR Drochia, UNDP</u>	<u>Studiul de fizabilitate elaborat;</u> <u>Oportunități și necesități identificate pentru crearea unui Parc Industrial</u>	<u>200</u>	<u>ADR Nord, CR Drochia, UNDP</u>	<u>nerealizat</u>
<u>2.2.3. Elaborarea unui proiect de atragere a finanțărilor nerambursabile pentru construcția infrastructurii publice pentru ZEL – bloc administrativ, rețea de apeduct și canalizare, asigurare cu curent electric și gaz natural</u>	<u>2020-2021</u>	<u>ADR-Nord, APL</u>	<u>Proiect de atragere deșus spre finanțare</u>	<u>6,000</u>	<u>APL, ADR-Nord, Fonduri naționale și internaționale</u>	<u>nerealizat</u>
<u>2.2.4. Crearea unei zone comerciale și servicii în parcul central (sub tribunele stadionului) pentru stimularea creării noilor mici afaceri pentru vizitatorii parcului</u>	<u>2020-2022</u>	<u>APL</u>	<u>Nr. punctelor comerciale deschise sub tribunele stadionului;</u> <u>Conectarea AE la utilități (electricitate, apă, canalizare);</u> <u>Nr. spațiilor amenajate date în arendă AE cu scutiri</u>		<u>APL, granturi</u>	<u>nerealizat</u>

2.2.5. Suport informațional în deschiderea micilor afaceri pentru start up -uri și inițierea procesului de creare a unui incubator de afaceri raional	2020-2025	APL, CCI, filiala Soroca, CR Drochia	Cel puțin 500 de tineri și cetățeni sunt informați; Cel puțin 5 afaceri noi deschise în oraș Un incubator de afaceri creat		ODIM, granturi	nerealizat
2.2.6. Identificarea spațiilor neutilizate pentru pasaportizarea lorsi pregătire /promovare pentru atragerea investitorilor	2020-2021	APL, AE	Spațiile neutilizate identificate și pasaportizate		APL, AE	parțial
2.2.7. Elaborarea unui concept /studiu de fezabilitate privind crearea unui parteneriat public-privat la valorificarea clădirii fostei gradinte din parcul central al orasului	2021-2023	APL	Un studiu elaborat pentru atragerea investițiilor private	100,000	AE, investitori, donatori	parțial
Obiectiv specific 2.3. Promovarea potențialului turistic, ținând cont de incluziunea persoanelor cu nevoi speciale, femei și bărbați, tineri și băștinasi.						
2.3.1. Organizarea de mese rotunde, instruirii și workshopuri cu prestatorii de servicii turistice din oraș în scopul sporirii calității și diversificării serviciilor prestate, precum și creării rezilienței la situații de pandemii și alte evenimente ce pot limita deplasarea turistilor	2021-2025	APL, AE, AdB, direcția cultura a CR	Minim 3 evenimente de organizat anual	12000	APL, AE, PNUD/MiDI	parțial
2.3.2. Elaborarea unui concept de dezvoltare a zonei de agrement aferente lacului orașului, cu servicii de agrement de atracție regională – aventura-parc, diving, genuri de sport pe apă.	2021	APL, AE	Concept de dezvoltare a zonei lacului elaborat	20	APL, AE	Parțial
2.3.3. Atragerea investitorilor privați conform conceptul elaborat	2022-2025	APL, AE	Investiții atarse în dezvoltarea zonei de agrement	10 mln lei	Investiții private	nerealizat
2.3.4. Analiza potențialului turistic al orașului, identificarea patrimoniului cultural și istoric, care poate fi valorificat în scopuri turistice cu identificarea priorităților de dezvoltare a infrastructurii turistice în oraș	2020-2021	CR Drochia (direcția Cultura)	Plan elaborat		Buget CR	Parțial
2.3.5. Organizarea evenimentelor culturale cu atragerea vizitatorilor și băștinașilor plecați din localitate: Hramul orașului, Târguri de Crăciun, Săptămâna de artă stradală, Ziua Diasporei	2020-2025	CR Drochia (direcția Cultura), Primăria, AdB, AE	Minim 5 evenimente anual de organizat cu publicarea și promovarea în prealabil a programului evenimentelor planificate	25	APL, OSC, AE, grant	realizat
2.3.6. Includerea orașului în trasee turistice raionale, regionale și naționale	2021-2022	CR Drochia (direcția Cultura), Primăria, OSC, AE, ADR Nord	Minim 2 trasee cu popas în orașul Drochia	30	Buget CR	Parțial

2.3.7. Crearea unui centru de informare turistică cu o expoziție a colecției de valori culturale ale raionului Drochia	2021-2022	CR Drochia (direcția Cultura), Primăria, OSC	Centrul cultural- turistic creat	100	APL, granturi	Nerealizat
2.3.8. Reabilitarea turnului istoric de apă și valorificarea sa în scopuri turistice	2023-2024	Primăria	Turnul de apă reabilitat și transformat în obiect turistic	500	APL, granturi	nerealizat

Direcția strategică 3. Asigurarea cu servicii sociale, educaționale de calitate și dezvoltarea activităților culturale, sportive și pentru tineret, favorabil creșterii coeziunii și integrării grupurilor defavorizate. Îmbunătățirea condițiilor de trai cu asigurarea serviciilor publice de calitate.

Obiectiv specific 3.1. Îmbunătățirea și creșterea calității educației în instituțiile de învățământ preșcolar din oraș, inclusiv cu implicarea diasporei						
Activități	Perioada	Persoana/e responsabilă/e	Indicatori de performanță	Cost estimat, mii lei	Potențiale surse de finanțare	Realizat/partial/nerealizat
3.1.1. Îmbunătățirea bazei tehnico-materiale a instituțiilor preșcolare	2020-2022	APL, managerii instituțiilor	Instituții dotate; Nr. copii beneficiari inclusiv copii din familiile defavorizate și cu nevoi speciale și lucrătorii instituției	2,000	APL, granturi	Realizat partial
3.1.2. Dotarea blocurilor alimentare a instituțiilor preșcolare	2020-2023	Direcția Educației r-ul Drochia, Primăria, Managerii instituțiilor	Instituții dotate; Nr. copii beneficiari inclusiv copii din familiile defavorizate și cu nevoi speciale și lucrătorii instituției	750	Direcția Educație r-ul Drochia, Primăria, granturi	Realizat partial
3.1.3. Reabilitarea blocurilor sanitare a instituțiilor preșcolare	2020-2023	Direcția Educație r-ul Drochia, Primăria, Managerii instituțiilor	Blocurile sanitare reabilite; Nr. copii beneficiari inclusiv copii din familiile defavorizate și cu nevoi speciale și lucrătorii instituției	1,000	Direcția Educației r-ul Drochia, Primăria, granturi	Realizat
3.1.4. Dotarea instituțiilor preșcolare cu echipament digital (calculatoare, imprimante, LED, table interactive, e.c.t.)	2020-2025	Managerii instituțiilor	Nr. Echipamentelor procurate; Nr. copii beneficiari inclusiv copii din familiile defavorizate și cu nevoi speciale și lucrătorii instituției	130	APL, Direcția Educație r-ul Drochia, Managerii instituțiilor, granturi	Parțial

3.1.5. Reabilitarea căilor de acces spre instituțiile preșcolare și marșaj rutier (trecerea de pietoni) cu implicarea Diasporei și băștinașilor	2021-2023	APL, Managerii instituțiilor	Căile de acces reabilite și marcate; Siguranța copiilor asigurată		APL, granturi	Parțial
Obiectiv specific 3.2. Dezvoltarea serviciilor sociale în orașul Drochia inclusiv pentru persoanele cu nevoi speciale, mame cu copii, femei și bărbați.						
3.2.1. Crearea cantinei sociale pentru persoanele defavorizate	2020-2023	APL, Direcția Asistența socială r-ul Drochia,	Cantina socială creată; Nr. de beneficiari, persoane cu necesități speciale, persoane în etate femei și bărbați	1.000	APL, Direcția Asistența socială Drochia, granturi	Nerealizat
3.2.2. Crearea centrului de dezvoltare și agrement pentru copii și tineri (blocul liceului rus)	2020-2022	APL, Direcția Educație r-ul Drochia	Centrul de dezvoltare și agrement creat; Nr. activităților organizate; Nr. de beneficiari, inclusiv copii cu nevoi speciale	750	APL, Direcția Educație Drochia, granturi	Nerealizat
3.2.3. Crearea centrului de formare a abilităților digitale în cadrul L.T. ”Bogdan Petriceicu- Hașdeu”	2020-2021	APL, Direcția Educație, manager instituție	Centrul de formare creat; Nr. persoane instruite, inclusiv persoanele cu nevoi speciale, femei barbati		APL, Direcția Educație, granturi	Realizat
3.2.4 Îmbunătățirea și extinderea căilor de acces pentru persoanele cu nevoi speciale, vârstnici și mame cu copii mici în instituțiile publice și obiectele de menire socială	2021-2025	APL, Direcția Asistența socială r-ul Drochia, OSC	Nr. rampelor de acces construite și renovate; Nr. rampelor de acces pietonale; Nr. rampelor de acces cu balustradă	500	APL, Direcția Asistența socială Drochia, granturi	Parțial
3.2.5. Implicarea persoanelor vârstnice în viața comunitară	2020-2025	APL,ONG	Nr. activităților organizate; Nr. persoanelor implicate, femei și bărbați		APL, granturi	Realizat
Obiectiv specific 3.3. Îmbunătățirea serviciilor de sănătate pentru populația orașului (femei și bărbați, inclusiv persoane în etate, mame cu copii, persoane cu necesități speciale).						
3.3.1. Informarea și sensibilizarea populației cu privire la protecția și profilaxia bolilor și maladiilor	2020-2025	Centrul medicilor de familie Drochia, Ministerul sănătății	Nr. persoane informate(femei și bărbați inclusiv copii, persoane cu necesități speciale, persoane în etate)	10	Centrul medicilor de familie Drochia, Ministerul sănătății fonduri internaționale	Realizat

3.3.2. Facilitarea procesului de atragerea investițiilor private pentru deschiderea unei Clinici private în oraș (identificare potențial investitor și elaborarea unui studiu de fezabilitate)	2020-2025	APL, AE, Ministerul sănătății	Investitor identificat și Clinica funcționează; Nr. de beneficiari/ persoane cu necesități speciale, persoane în etate, femei și bărbați		APL, AE, Parteneriat public privat	Nerealizat
3.3.3. Dotarea cabinetelor medicale ale instituțiilor preșcolare cu mobilier și echipamente	2021-2025	APL, managerii instituțiilor	5 cabinete medicale dotate cu mobilier și echipament; Serviciu de supraveghere a dezvoltării copiilor funcțional	150	APL, Ministerul sănătății	Parțial
Obiectiv specific 3.4. Favorizarea unui mediu de dezvoltare culturală și recrearea populației (în special pentru mame cu copii, persoane cu necesități speciale, tineri, persoane în etate, femei și bărbați).						
3.4.1. Amenajarea spațiului comunitar teatru de vară în parcul Central Drochia	2020	APL, AE, PNUD, BRD, AO	teatru de vară amenajat; Nr. de beneficiari, femei și bărbați, inclusiv copii, persoane cu necesități speciale, persoane în etate	600	APL, granturi	Realizat
3.4.2. Amenajarea pistei de Skatepark în parcul central	2021-2022	APL, USAID	Pista amenajată; Nr. beneficiarilor Competiții sportive; Măsuri cultural-artistice; Nr. de beneficiari, femei și bărbați, inclusiv copii	100	APL, granturi	Realizat
3.4.3. Amenajarea zonei de agrement și odihnă în parcul central	2020-2021	APL, USAID	Zona de agrement și odihnă creată;Nr. de beneficiari, femei și bărbați inclusiv copii, persoane cu necesități speciale, persoane în etate		APL, OSC, grant	Realizat
3.4.4. Organizarea evenimentului „Ziua Diasporei”		APL, Asociația de Băstinași ”Drochienii de Pretutindenii”;	Eveniment desfășurat; Nr. participanților femei și bărbați; Nr. de beneficiari, femei și bărbați, inclusiv copii, persoane cu necesități speciale, persoane în etate		APL, Asociația de Băstinași „Drochienii de Pretutindenii”;	Realizat
3.4.5. Amenajarea unui spațiu public de agrement în zona Parcului din regiunea Policlinicii	2022-2023	APL	parc reabilitat		APL, grant	Nerealizat
3.4.6. Crearea cinematografului în aer liber	2020-2023	APL, OSC	Cinematograf în aer liber creat;		APL, grant	Nerealizat

			<u>Nr. Beneficiarilor, femei și bărbați, persoane cu nevoi speciale, copii și tineri, vârstnici</u>			
<u>3.4.7. Amenajarea zonei de agrement și recreere din preajma lacului din parc</u>	<u>2021-2025</u>	<u>APL, OSC</u>	<u>Zona de agrement și recreere din preajma lacului din parc amenajată</u>			<u>Partial</u>
<u>3.4.8 Amenajarea unui teren sportiv multifuncțional în zona de revitalizare Valea Curechiului</u>	<u>2020</u>	<u>APL, Solidarity Fund PL în Moldova</u>	<u>Teren sportiv amenajat</u>	<u>700</u>	<u>APL, grant</u>	<u>Realizat</u>
<u>Obiectiv specific 3.5. Asigurarea condițiilor pentru dezvoltarea tinerilor și modului sănătos de viață (femei și bărbați, inclusiv persoane în etate, mame cu copii, cu necesități speciale).</u>						
<u>3.5.1. Desfașurarea activităților sportive și culturale în oraș</u>	<u>2020-2025</u>	<u>APL nivelul I și II</u>	<u>Evenimente desfășurate; Nr. participanților femei și bărbați; Nr de beneficiari, femei și bărbați inclusiv copii, persoane cu necesități speciale, în etate</u>		<u>Bugete APL nivelul I și II</u>	<u>Realizat</u>
<u>3.5.2. Promovarea voluntariatului și activismului civic în rândurile tinerilor</u>	<u>2020-2025</u>	<u>Specialist Tineret și sport Primăria, OSC</u>	<u>Nr. activităților desfășurate; Nr. participanților fete și băieți, inclusiv cu nevoi speciale</u>		<u>APL, OSC, grant</u>	<u>Realizat</u>
<u>3.5.3. Crearea unei rețele de voluntariat pentru susținerea persoanelor vulnerabile în perioada de criză</u>	<u>2020-2025</u>	<u>Specialist Tineret și sport primăria, OSC</u>	<u>Rețea de voluntari creată; Nr. voluntarilor; Nr. persoanelor ajutate, femei barbati, copii</u>		<u>APL, OSC, grant</u>	<u>Nerealizat</u>
<u>Obiectiv specific 3.6. Îmbunătățirea calității rețelei stradale și iluminatului stradal în oraș</u>						
<u>3.6.1. Menținere și amenajarea bulevardelor Independenței și Mitropolit Varlaam.</u>	<u>2020-2025</u>	<u>APL</u>	<u>Bulevardele Independenței și Mitropolit Varlaam amenajate</u>		<u>Buget local</u>	<u>Realizat</u>
<u>3.6.2. Reparația și reabilitarea capitală a străzilor orașului</u>	<u>2020-2025</u>	<u>APL</u>	<u>Străzile orașului reparate</u>		<u>Buget local, fondul rutier</u>	<u>Partial</u>
<u>3.6.3. Plasarea marcajului rutier și instalarea indicatoarelor rutiere pe străzile orașului.</u>	<u>2020-2025</u>	<u>APL</u>	<u>Nr. indicatoare rutiere instalate ; Marcaj rutier efectuat</u>		<u>Buget local, fondul rutier</u>	<u>Partial</u>
<u>3.6.4. Reabilitarea trotuarelor în oraș</u>	<u>2020-2025</u>	<u>APL</u>	<u>Trotuare reabilite</u>		<u>Buget local, granturi</u>	<u>Partial</u>
<u>3.6.5. Reabilitarea drumurilor de acces în cartiere</u>	<u>2020-2025</u>	<u>APL</u>	<u>Drumuri de acces reabilite în cartiere</u>		<u>Buget local, contribuția locatarilor</u>	<u>Partial</u>
<u>3.6.6. Extinderea iluminatului stradal în oraș</u>	<u>2020-2024</u>	<u>APL</u>	<u>Nr. de Puncte de iluminat extinse</u>		<u>Buget local, granturi</u>	<u>Partial</u>
<u>3.6.7. Instalarea camerelor de luat vedere pentru securitatea publică</u>	<u>2020-2023</u>	<u>APL</u>	<u>Nr. de Camere de vedere instalate</u>		<u>Buget local, granturi</u>	<u>Partial</u>

3.6.8. Amenajarea stațiilor de așteptare	2020-2023	APL	Nr. de Stații instalate		Buget local	Parțial
Obiectiv specific 3.7. Reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii instituțiilor publice.						
3.7.1. Amenajarea terenurilor de joacă pentru copii în cartierele orașului	2021-2024	APL	Nr. de terenuri de joacă pentru copii amenajate		Buget local, contribuția locatarilor, granturi	Parțial
3.7.2. Amenajarea terenurilor sportive în cartierele orașului	2021-2024	APL	Nr. de terenuri sportive în cartierele orașului		Buget local, contribuția locatarilor, granturi	Parțial
3.7.3. Amenajarea stadionului orașenesc	2020-2023	APL	Stadion reabilitat		Buget local, granturi	Parțial
3.7.4. Renovarea sălii mari al primăriei și reprofilarea în sala polivalentă	2020-2022	APL	Sala polivalentă funcțională; Nr. activităților desfășurate; Nr. Participanți.	1,000	Buget local, granturi	Nerealizat
Obiectiv specific 3.8. Extinderea rețelilor de gaze naturale în sectorul privat.						
3.8.1. Extinderea rețelei de gaze naturale în sector privat	2020-2025	AO "Flacăra Albastră"	Nr. km de rețele extinse; Nr. de beneficiari, femei și bărbați inclusiv copii, persoane cu necesități speciale, persoane în etate		Populația, MoldovaGaz	Parțial

Directia Strategică 4. Guvernare locală eficientă și transparentă.

Activități	Perioada	Persoana/e Responsabilă/e	Indicatori de performanță	Cost estimat, mii lei	Potențiale surse de finanțare	
Obiectiv specific 4.1. Dezvoltarea capacităților APL						Realizat/parțial/nerealizat
4.1.1. Implicarea specialiștilor primăriei în instruirile organizate în cadrul programului Comunitatea Mea	2020-2022	Primar	Nr. specialiștilor instruiți; Dezvoltarea capacităților profesionale; Îmbunătățirea calității serviciilor; Nr. beneficiarilor deserviti femei și bărbați inclusiv persoane cu nevoi speciale, persoane în etate, mame cu copii		USAID, Programa Comunitatea Mea, APL	Realizat

4.1.2. Participarea specialiștilor în instruirile organizate de către Guvern, Consiliul raional, OSC	2020-2025	Primar	Dezvoltarea capacităților profesionale; Nr. specialiștilor instruiți; Îmbunătățirea calității serviciilor; Nr. beneficiarilor deserviți femei și bărbați inclusiv persoane cu nevoi speciale, persoane în etate, mame cu copii		Guvernul, Programe naționale și internaționale	Realizat
4.1.3. Dezvoltarea competențelor consilierilor locali	2020-2025	Secretar	Dezvoltarea capacităților profesionale; Nr. consilierilor instruiți: femei și bărbați; Competențe dezvoltate.		Programe naționale și internaționale	Parțial
4.1.4. Organizarea vizitelor de schimb de experiență în managementul APL	2020-2025	Primar	Nr. vizite organizate; Nr. de participanți ai Vizitelor.		Bugetul local, programe naționale și internaționale	Parțial
4.1.5. Dezvoltarea capacităților specialiștilor primăriei și consilierilor în utilizarea programelor digitale moderne	2020-2021	Primar	Nr. persoanelor instruite; Nr. activităților de instruire realizate; Nr. activităților realizate de specialiști.		Bugetul local.	Parțial
4.1.6. Dotarea cu echipament tehnic modern și digitalizarea primăriei	20-2023	Primar, Consiliul orașenesc	Primăria dotată cu echipament tehnic și digital.		Bugetul local, granturi	Realizat
Obiectiv specific 4.2. Cooperării inter comunitară pentru dezvoltarea locală.						
4.2.1. Cooperarea cu localitățile înfrățite Stabilirea de noi parteneriate cu localități urbane din România în scopul finanțării proiectelor de infrastructură publică	2020-2025	APL	Nr. vizitelor reciproce; Nr. persoanelor plecate și sosite; Nr. activităților desfășurate		Bugetul local, granturi	Parțial
4.2.2. Consolidarea parteneriatelor cu CALM și alte localități pentru dezvoltarea locală	2020-2025	APL			Bugetul local, granturi	Realizat
Obiectiv specific 4.3. Asigurarea transparenței APL și implicarea cetățenilor în procesul decizional și dezvoltarea comunitară (ținând cont de incluziunea persoanelor cu nevoi speciale, femei și bărbați).						
4.3.1. Menținerea și actualizarea paginii web, FK	2020-2025	APL	Nr. informațiilor publicate pe pagina web și FK lunar/ semestrial/ anual Nr. de beneficiari, femei și bărbați inclusiv copii, persoane cu necesități speciale, oameni în etate	20	APL	Realizat

4.3.2. Informarea permanentă a populației prin intermediul paginii web și a rețelelor de socializare	2020-2025	APL	Populația informată femei și bărbați inclusiv copii, persoane cu necesități speciale, oameni în etate		APL	Realizat
4.3.4. Oferirea de servicii de consiliere și consultanță pentru migranți	2020-2025	APL, AO "Drochienii de pretutindeni"	Nr. Migranților informați și pregătiți inclusiv femei și bărbați		APL	Parțial
4.3.5. Desfășurarea consultărilor cu cetățenii, incl. adunări pe cartiere și a Audierilor Publice pe subiecte de dezvoltare locală	2020-2025	APL	Nr. populației participante la adunări femei și bărbați inclusiv persoane cu necesități speciale, oameni în etate		APL	Realizat
4.3.6. Consolidarea colaborării cu mediul de afaceri și societatea civilă	2020-2025	APL	Relație consolidată; Proiecte comune implementate		APL	Parțial
Obiectiv specific 4.4. Dezvoltarea activismului civic în rândul cetățenilor orașului.						
4.4.1. Facilitarea implicării cetățenilor în viața comunității și procesul decizional	2020-2025	ALP, OSC	Nr. cetățenilor participanți la sesiunile Consiliului local; Nr. propunerilor din partea cetățenilor, vizate de dezvoltarea locală			Realizat
4.4.2. Susținerea inițiativelor OSC și cetățenilor vizate de dezvoltarea comunității	2020-2025	APL	Proiecte comune; Inițiative comunitare desfășurate	50	APL, OSC	Parțial

5. Gradul de implementare pe direcțiile strategice

Capitolul de față analizează **gradul de implementare a direcțiilor strategice**, prin evaluarea obiectivelor specifice și a activităților incluse în Planul de acțiuni al Strategiei. Evaluarea urmărește măsurarea progresului realizat în perioada de implementare, precum și identificarea constrângerilor care au influențat nivelul de realizare.

Clasificarea activităților în realizate, parțial realizate și nerealizate permite cuantificarea rezultatelor obținute și evidențierea gradului de eficiență a intervențiilor planificate. Analiza este realizată atât din perspectiva realizărilor, cât și a dificultăților întâmpinate, inclusiv a factorilor externi care au condiționat implementarea anumitor măsuri.

Informațiile prezentate constituie un instrument de referință pentru ajustarea politicilor locale și pentru fundamentarea viitoarelor proiecte investiționale.

Gradul de implementare pe direcții strategice (%)

Legendă:

 Realizat  Parțial  Nerealizat

5.1. DIRECȚIA STRATEGICĂ 1. *Ameliorarea stării mediului prin dezvoltarea infrastructurii și eficientizarea utilizării resurselor energetice.*

Obiective specifice

1. Informarea și sensibilizarea cetățenilor în domeniul protecției mediului;
2. Îmbunătățirea situației ecologice în localitate;
3. Valorificarea resurselor energetice regenerabile;
4. Eficientizarea managementului deșeurilor;
5. Asigurarea populației cu servicii de calitate de apă potabilă și canalizare;

Total: 15 activități


Realizat

 **60%** (9 activități)

Parțial

 **33%** (5 activități)

Nerealizat

 **7%** (1 activitate)

Total activități nerealizate DS1: 1

1 1.4.4 Regionalizarea serviciului de colectare și depozitare a deșeurilor

Observații / dificultăți: Implementarea Direcției Strategice 1 a fost influențată de limitările financiare, complexitatea tehnică a unor intervenții și dependența de procese regionale și naționale, în special în cazul regionalizării serviciilor de gestionare a deșeurilor. Activitățile din domeniul alimentării cu apă și canalizare au necesitat investiții majore și sunt reflectate distinct în documentele anexe. În perioada de implementare a Strategiei, realizarea obiectivelor din cadrul Direcției Strategice 1 a fost susținută prin implementarea unor proiecte investiționale majore, finanțate din surse externe și naționale, inclusiv proiecte de extindere a rețelelor de apă și canalizare, modernizare a serviciului public de gestionare a

deșeurilor și implementare a măsurilor de eficiență energetică în instituțiile publice. Aceste intervenții au contribuit semnificativ la îmbunătățirea infrastructurii publice și a calității serviciilor comunale.

5.2. DIRECȚIA STRATEGICĂ 2 – Valorificarea resurselor locale și externe pentru dezvoltarea economică a orașului și crearea locurilor de muncă.

Obiective specifice

1. Promovarea orașului Drochia în vederea atragerii investițiilor
2. Dezvoltarea și susținerea antreprenoriatului local
3. Valorificarea potențialului turistic și de agrement
4. Valorificarea terenurilor și clădirilor disponibile pentru activități economice

Total: 21 activități



Nr.	Cod activitate	Denumirea activității
1	2.1.2	Elaborarea și promovarea brandului local pentru produsele locale
2	2.1.4	Crearea asociațiilor de producători (mobilă, produse agricole)
3	2.2.1	Elaborarea buletinului investițional al orașului Drochia
4	2.2.2	Elaborarea studiului de fezabilitate pentru Parcul Agro-Industrial Drochia
5	2.2.3	Elaborarea proiectului pentru infrastructura ZEL
6	2.2.4	Crearea zonei comerciale și de servicii în parcul central
7	2.2.5	Suport pentru start-up-uri și crearea incubatorului de afaceri
8	2.3.3	Atragerea investitorilor privați în zona de agrement a lacului
9	2.3.7	Crearea centrului de informare turistică
10	2.3.8	Reabilitarea turnului istoric de apă

Total activități nerealizate DS2: 10

8. Observații / dificultăți: Implementarea Direcției Strategice 2 a fost influențată de constrângeri financiare, complexitatea proiectelor investiționale planificate și necesitatea atragerii unor surse externe de finanțare. Deși proiectele investiționale majore prevăzute explicit în Strategia 2020–2025 nu au fost implementate, dezvoltarea economică locală a fost susținută indirect prin realizarea unor proiecte de revitalizare urbană, modernizare a infrastructurii publice și îmbunătățire a spațiilor de agrement, care au contribuit la creșterea atractivității economice și sociale a orașului. Implementarea acestei direcții a evidențiat necesitatea consolidării capacității de pregătire a proiectelor investiționale și a atragerii timpurii a partenerilor financiari, aspecte care vor fi integrate în următoarea strategie de dezvoltare.

5.3. DIRECȚIA STRATEGICĂ 3– Asigurarea cu servicii sociale și educaționale de calitate și dezvoltarea activităților culturale, sportive și pentru tineret, favorabil creșterii coeziunii sociale și integrării grupurilor defavorizate, precum și îmbunătățirea condițiilor de trai prin asigurarea serviciilor publice de calitate.

Obiective specifice

1. Dezvoltarea și diversificarea serviciilor sociale pentru grupurile vulnerabile
2. Îmbunătățirea condițiilor în instituțiile de educație timpurie și învățământ

3. Dezvoltarea infrastructurii culturale, sportive și de agrement
4. Promovarea participării tinerilor la viața comunitară
5. Consolidarea coeziunii sociale și a incluziunii comunitare

Total: 34 activități



Nr.	Cod activitate	Denumirea activității
1	3.2.1	Crearea cantinei sociale pentru persoanele defavorizate
2	3.2.2	Crearea centrului de dezvoltare și agrement pentru copii și tineri
3	3.3.2	Atragerea investițiilor pentru deschiderea unei clinici private
4	3.4.5	Amenajarea spațiului de agrement din zona Policlinicii
5	3.4.6	Crearea cinematografului în aer liber
6	3.5.3	Crearea rețelei de voluntariat pentru susținerea persoanelor vulnerabile
7	3.7.4	Renovarea sălii mari a primăriei și reprofilarea în sală polivalentă

Total activități nerealizate DS3: 7

8. Observații / dificultăți: Implementarea Direcției Strategice 3 a beneficiat de un nivel sporit de implicare comunitară și de susținerea partenerilor de dezvoltare. Totodată, anumite activități care presupuneau crearea și funcționarea unor servicii sociale specializate au fost influențate de limitările financiare și instituționale. Experiența acumulată în această perioadă va fi valorificată în elaborarea următoarei Strategii de dezvoltare, cu accent pe extinderea și sustenabilitatea serviciilor sociale și educaționale.

5.4. DIRECȚIA STRATEGICĂ – Guvernarea Locală

Obiective specifice

1. Dezvoltarea capacităților APL
2. Cooperarea intercomunitară pentru dezvoltarea locală
3. Asigurarea transparenței APL și implicarea cetățenilor în procesul decizional și dezvoltarea comunitară (ținând cont de incluziunea persoanelor cu nevoi speciale, femei și bărbați)
4. Dezvoltarea activismului civic în rândul cetățenilor orașului

Total: 14 activități



● Parțial

● Nerealizat

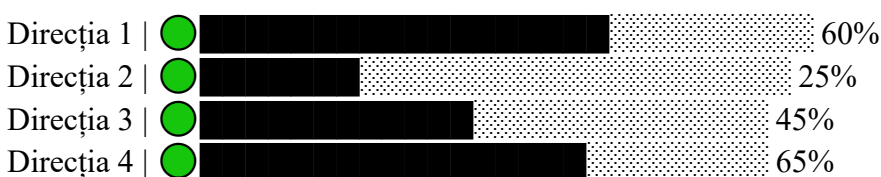
Total activități nerealizate DS4: 0

Observații / dificultăți: În cadrul Direcției Strategice 4 nu au fost identificate activități marcate ca nerealizate, ceea ce reflectă un nivel ridicat de eficiență în implementarea măsurilor orientate spre consolidarea capacității administrative, transparenței decizionale și bunei guvernări la nivel local.

Concluzie – Gradul de implementare pe direcțiile strategice: Analiza implementării direcțiilor strategice evidențiază progrese importante, dar și provocări care necesită atenție în perioada următoare.

1. **Direcția Strategică 1 – Mediu și infrastructură energetică:** A înregistrat un grad ridicat de realizare (60% activități finalizate), susținut de proiecte investiționale majore în alimentarea cu apă, canalizare, gestionarea deșeurilor și eficiența energetică. Activitatea nerealizată (regionalizarea serviciului de colectare a deșeurilor) a fost influențată de complexitatea tehnică și de dependența de decizii regionale și naționale.
2. **Direcția Strategică 2 – Dezvoltare economică și atragerea investițiilor:** Prezintă cel mai scăzut nivel de realizare (25% activități finalizate), cu 10 activități nerealizate. Principalele constrângeri au fost legate de resursele financiare, complexitatea proiectelor și necesitatea atragerii de parteneri externi. Cu toate acestea, intervențiile de revitalizare urbană și modernizarea infrastructurii au contribuit indirect la creșterea atractivității economice a orașului.
3. **Direcția Strategică 3 – Servicii sociale, educaționale și culturale:** A înregistrat un grad moderat de realizare (45% activități finalizate), beneficiind de implicarea comunității și de parteneriate. Limitările financiare și instituționale au întârziat unele activități, în special cele legate de servicii sociale specializate. Experiența acumulată oferă baza pentru extinderea sustenabilă a serviciilor în viitoarea strategie.
4. **Direcția Strategică 4 – Guvernarea locală și transparența decizională:** A înregistrat cel mai ridicat grad de implementare, cu toate activitățile finalizate (100%). Aceasta reflectă eficiența în consolidarea capacității administrative, transparenței și implicării cetățenilor în procesul decizional.

Diagramă comparativă sintetică (procente realizare): Analiza gradului de implementare relevă faptul că **Direcția Strategică 4** înregistrează cel mai înalt nivel de realizare a activităților, urmată de **Direcția Strategică 1**. **Direcția Strategică 2** prezintă cel mai mare procent de activități nerealizate, fiind necesare intervenții prioritare pentru perioada următoare.



Sinteză generală:

Implementarea direcțiilor strategice evidențiază rezultate solide în domeniul guvernării locale și al infrastructurii de mediu, dar și necesitatea unor intervenții prioritare în dezvoltarea economică și atragerea investițiilor. Constrângerile financiare, complexitatea proiectelor și dependența de factori externi au fost principalele provocări în realizarea obiectivelor strategice. Informațiile obținute constituie o bază valoroasă pentru ajustarea politicilor locale, prioritizarea proiectelor investiționale și elaborarea următoarei Strategii de dezvoltare.

Problemele și riscurile care au fost în procesul implementare a Strategiei de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Drochia 2020–2025

Implementarea Strategiei de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Drochia pentru perioada 2020–2025 a fost influențată de o serie de probleme și riscuri care au afectat ritmul, amploarea și forma de realizare a obiectivelor planificate. Identificarea acestora are un rol dublu:

- **Analitic**, pentru a înțelege factorii care au limitat performanța implementării;
- **Prospectiv**, pentru a ghida elaborarea și implementarea următoarei strategii, asigurând o planificare mai realistă și sustenabilă.

Probleme identificate

1. **Resurse financiare limitate:**
Capacitatea administrației publice locale de a implementa proiecte investiționale majore a fost condiționată de resursele financiare locale insuficiente, ceea ce a generat o dependență sporită de finanțările externe, în special pentru proiectele din domeniul infrastructurii de mediu, apă și canalizare, dar și pentru dezvoltarea economică și culturală.
2. **Complexitatea proiectelor strategice:**
Multe intervenții au implicat coordonare interinstituțională, respectarea cerințelor programelor de finanțare și perioade extinse de pregătire, ceea ce a influențat termenele de implementare, în special în cazul proiectelor de dezvoltare economică (DS2) și infrastructură socială/educațională (DS3).
3. **Capacitate instituțională limitată:**
Gestionarea simultană a mai multor proiecte complexe a reprezentat o provocare pentru administrația locală, mai ales în ceea ce privește planificarea, monitorizarea și evaluarea progresului.
4. **Implicarea variabilă a comunității și actorilor locali:**
Nivelul diferit de implicare a comunității și a actorilor locali a afectat consistența implementării unor activități, în special cele care presupuneau participare civică, cooperare intercomunitară și susținerea tinerilor și grupurilor vulnerabile (DS3 și DS4).

Riscuri asociate implementării

1. **Dependența de finanțările externe:** modificările condițiilor de finanțare sau întârzierile în lansarea proiectelor pot genera incertitudine în realizarea obiectivelor strategice, mai ales în domeniile cu investiții mari (DS1 și DS2).
2. **Instabilitatea cadrului normativ și instituțional:** poate afecta continuitatea politicilor publice și implementarea proiectelor, inclusiv cele de guvernare locală și transparență (DS4).
3. **Disparități între obiectivele strategice și capacitatea reală de implementare:** în domeniile cu proiecte complexe, infrastructură majoră sau necesitate de parteneriate intercomunitare (DS2 și DS3).
4. **Mecanisme de monitorizare și evaluare insuficiente:** pot limita capacitatea de ajustare rapidă a intervențiilor strategice și de corelare a resurselor cu obiectivele planificate.

Abordarea problemelor și gestionarea riscurilor: Administrația publică locală a urmărit gestionarea problemelor și riscurilor prin:

1. Prioritizarea investițiilor și etapizarea proiectelor complexe;
2. Atragerea de resurse externe și consolidarea parteneriatelor locale, regionale și internaționale;

3. Dezvoltarea capacității instituționale pentru planificarea, monitorizarea și implementarea proiectelor;
4. Implicarea activă a comunității în proiecte sociale, educaționale și culturale;
5. Corelarea mai strânsă între obiectivele strategice, resursele disponibile și oportunitățile de finanțare.

Matrice problemă – risc – măsură ex-ante (*Strategia de Dezvoltare a orașului Drochia 2026–2032*)

Problema identificată (ex-post 2020–2025)	Risc ex-ante pentru perioada 2026–2032	Măsuri ex-ante recomandate (abordare ADR)
Capacitate financiară locală limitată și dependență ridicată de finanțări externe	Nerealizarea sau implementarea parțială a proiectelor strategice din cauza insuficienței cofinanțării și a întârzierilor în accesarea fondurilor	-Corelarea strictă a obiectivelor strategice cu cadrul bugetar multiannual -Prioritizarea proiectelor cu raport cost–beneficiu ridicat -Constituirea unei rezerve strategice pentru cofinanțare
Planificare strategică cu nivel ridicat de ambiție față de resursele disponibile	Discrepanță între obiectivele asumate și capacitatea reală de implementare	-Etapizarea intervențiilor strategice -Definirea unor obiective măsurabile și realizabile -Introducerea mecanismului de revizuire periodică a Strategiei
Complexitatea ridicată a proiectelor investiționale	Întârzieri în implementare și creșterea riscului de neeligibilitate pentru finanțare	-Selectarea proiectelor mature din punct de vedere etnic - Elaborarea din timp a documentației tehnico-economice -Asistență tehnică pentru proiecte complexe
Capacitate instituțională limitată în managementul proiectelor	Suprasolicitarea administrației locale și diminuarea calității implementării	-Consolidarea capacității instituționale (formare, asistență) -Clarificarea responsabilităților în implementare -Utilizarea parteneriatelor interinstituționale
Mecanisme insuficiente de monitorizare și evaluare	Lipsa reacției rapide la blocaje și utilizarea inefficientă a resurselor	-Instituirea unui sistem funcțional de monitorizare și evaluare (M&E) -Definirea clară a indicatorilor de rezultat și impact -Raportare periodică și revizuire operațională
Implicare variabilă a comunității și a actorilor locali	Risc de sustenabilitate redusă a intervențiilor și acceptare limitată	-Dezvoltarea mecanismelor de participare publică -Consultări periodice cu actorii locali - Implicarea societății civile în monitorizare

Problema identificată (ex-post 2020–2025)	Risc ex-ante pentru perioada 2026–2032	Măsuri ex-ante recomandate (abordare ADR)
Cooperare intercomunitară insuficient structurată	Dificultăți în implementarea proiectelor cu impact teritorial	- Promovarea proiectelor intercomunitare -Acorduri clare de parteneriat Corelarea proiectelor locale cu strategiile raionale
Instabilitate normativă și instituțională	Afectarea continuității politicilor publice	- Integrarea unui cadru strategic flexibil - Corelarea cu documentele naționale și regionale- Planificare adaptativă în contextul reformei administrativ-teritoriale

Analiza ex-post a implementării Strategiei de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Drochia 2020–2025 relevă o serie de probleme structurale și riscuri recurente care au limitat realizarea obiectivelor planificate. Resursele financiare insuficiente, complexitatea proiectelor strategice, capacitatea instituțională limitată și implicarea variabilă a comunității au fost factori determinanți ai întâzierilor, implementării parțiale și, în unele cazuri, al nefinalizării intervențiilor. În paralel, instabilitatea normativă și lipsa unor mecanisme eficiente de monitorizare și evaluare au accentuat riscurile asociate, evidențiind necesitatea unei abordări strategice pragmatice și bine coordonate.

Ex-ante, aceste lecții constituie baza pentru definirea măsurilor de prevenire și de reducere a riscurilor în perioada 2026–2032. Prin etapele recomandate în matricea „problemă–risc–măsură”, Strategia viitoare va asigura:

1. **Prioritizarea și etapizarea proiectelor**, astfel încât resursele disponibile să fie corelate realist cu obiectivele strategice;
2. **Consolidarea capacității instituționale**, prin formare, clarificarea responsabilităților și utilizarea parteneriatelor interinstituționale;
3. **Implementarea unui sistem funcțional de monitorizare și evaluare**, care să permită ajustarea rapidă a intervențiilor și optimizarea utilizării resurselor;
4. **Creșterea implicării comunității și a actorilor locali**, pentru asigurarea acceptării și sustenabilității proiectelor;
5. **Corelarea acțiunilor locale cu strategiile raionale, regionale și naționale**, inclusiv programele ADR Nord și sursele externe, pentru coerență și eficiență maximă;
6. **Planificare adaptativă în contextul reformei administrativ-teritoriale**, astfel încât Strategia să fie flexibilă și capabilă să integreze atribuții și resurse noi.

Astfel, experiența acumulată devine un instrument esențial de învățare și ajustare strategică. Integrarea acestor lecții în Strategia 2026–2032 permite administrației publice locale să adopte o **abordare realistă, pragmatică și durabilă**, reducând riscurile de implementare și maximizând impactul pozitiv asupra dezvoltării economice, infrastructurii urbane, serviciilor publice și coeziunii comunitare.

În concluzie, gestionarea problemelor și riscurilor identificate în perioada 2020–2025 subliniază importanța unei strategii care să fie nu doar ambițioasă, ci și **rezilientă, integrată și adaptată contextului local și regional**, constituind un fundament solid pentru transformarea Drochiei într-un oraș modern, durabil și inclusiv până în 2032.

Recomandări pentru elaborarea și implementarea Strategiei de Dezvoltare a orașului Drochia 2026–2030

Experiența implementării Strategiei de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Drochia pentru perioada 2020–2025 oferă lecții valoroase privind planificarea, coordonarea și monitorizarea proiectelor locale. Raportul de evaluare evidențiază realizări importante, dar și provocări semnificative: un procent însemnat de activități a rămas nerealizat, anumite proiecte au fost implementate parțial, iar constrângerile financiare și instituționale au influențat ritmul și calitatea implementării.

Noua strategie trebuie să fie rezultatul unei reflecții aprofundate asupra acestor experiențe și să ofere un cadru coerent și realist pentru dezvoltarea orașului în următorii cinci ani. Aceasta trebuie să integreze atât **lecțiile perioadei anterioare**, cât și **reforma administrativ-teritorială**, care va modifica atribuțiile și resursele administrației locale, punând accent pe eficiență, responsabilitate și sustenabilitate.

Viziunea strategică și direcțiile prioritare trebuie să fie orientate spre **impact concret asupra calității vieții cetățenilor, dezvoltarea durabilă a economiei locale, modernizarea infrastructurii și serviciilor publice, și consolidarea guvernancei și participării civice**, astfel încât orașul Drochia să devină un model de dezvoltare incluzivă și sustenabilă.

Astfel, se recomandă: Elaborarea Strategiei de dezvoltare a orașului Drochia pentru perioada 2026–2032, ca o necesitate firească, având în vedere experiența acumulată în implementarea Strategiei 2020–2025 și provocările identificate în această perioadă. Raportul privind gradul de realizare a obiectivelor și activităților planificate evidențiază atât succesele obținute, cât și activitățile nerealizate, constrângerile financiare, dificultățile instituționale și riscurile asociate, toate acestea oferind un cadru clar de învățare și ajustare strategică.

Perioada 2026–2032 este justificată prin mai mulți factori:

1. **Lecțiile Strategiei 2020–2025:** Multe activități au fost realizate parțial sau nu au fost implementate din cauza limitărilor financiare, a complexității proiectelor și a dependenței de surse externe. Experiența acumulată permite identificarea priorităților reale, ajustarea etapelor de implementare și corelarea mai clară între obiective, resurse și capacitatea instituțională.
2. **Nevoia de continuitate strategică:** Un ciclu de 7 ani permite **planificarea și implementarea etapizată a proiectelor majore**, inclusiv infrastructură, servicii sociale și dezvoltare economică, asigurând continuitate indiferent de schimbările politice. Strategia poate fi corelată cu ciclul alegerilor locale (2027–2031) și cu posibila reformă administrativ-teritorială, care ar putea modifica atribuțiile și resursele administrației locale.
3. **Adaptarea la reforma administrativ-teritorială:** Reforma poate aduce schimbări importante în structura și competențele unităților administrativ-teritoriale, iar un interval de 2026–2032 permite integrarea flexibilă a noilor responsabilități în planificare. Planificarea pe termen mediu-lung asigură că proiectele strategice nu vor fi compromise de reorganizări administrative sau redistribuirea resurselor.
4. **Gestionarea riscurilor și consolidarea capacității instituționale:** Analiza activităților nerealizate și a riscurilor asociate Strategiei anterioare arată necesitatea unui plan robust de monitorizare, evaluare și ajustare continuă. Extinderea perioadei strategice permite implementarea unor mecanisme de reducere a riscurilor și de adaptare la provocările financiare, instituționale și legislative.
5. **Orientarea spre dezvoltare durabilă și reziliență comunitară:** Strategia 2026–2032 oferă cadrul pentru dezvoltarea infrastructurii, serviciilor sociale, culturale și educaționale, precum și pentru atragerea investițiilor și stimularea activității economice locale. Printr-un interval mai

lung de implementare, orașul poate consolida proiectele cu impact pe termen lung și poate integra planuri de dezvoltare care să asigure sustenabilitate și incluziune socială.

6. **Corelarea proiectelor strategice cu ciclul electoral 2027–2031**, pentru a asigura continuitate în implementare. Propunerea de a extinde Strategia pentru perioada 2026–2032 se bazează pe necesitatea unei **planificări etapizate, flexibile și coerente**, care să permită valorificarea lecțiilor anterioare, integrarea reformei administrativ-teritoriale, corelarea cu ciclul electoral și asigurarea continuității proiectelor strategice. Aceasta perioadă permite orașului Drochia să atingă obiective de dezvoltare durabilă, să reducă riscurile de implementare și să consolideze capacitatea instituțională pentru perioada următoare.

Recomandări pentru planificare financiară: Având în vedere limitările resurselor financiare locale și dependența semnificativă de finanțările externe, se recomandă:

1. **Consolidarea planificării financiare multianuale**, prin corelarea strictă a alocărilor bugetare cu obiectivele strategice prioritare ale orașului.
2. Menținerea rolului **bugetului local ca instrument principal de cofinanțare** pentru atragerea fondurilor externe, cu evaluări periodice ale capacității financiare pentru a preveni supra-angajarea și blocajele bugetare.
3. Orientarea resurselor către domenii cu **impact direct asupra calității vieții și efect multiplicator ridicat**, cum ar fi infrastructura publică, serviciile sociale și dezvoltarea economică locală.
4. Stabilirea unei **rezerve strategice pentru intervenții neprevăzute**, astfel încât administrația să poată răspunde rapid la schimbările contextuale sau legislative, inclusiv în cazul reformei administrativ-teritoriale.

Recomandări pentru dezvoltarea politicilor publice locale: În contextul capacității instituționale limitate și al complexității ridicate a proiectelor strategice:

1. Consolidarea politicilor publice printr-o **abordare integrată și realistă**, adaptată resurselor administrative disponibile.
2. Actualizarea documentelor de politici sectoriale în domeniile afectate de implementarea parțială, precum cooperarea intercomunitară, dezvoltarea serviciilor sociale și participarea civică.
3. Întărirea mecanismelor de **monitorizare și evaluare a politicilor**, pentru ajustări operative și reducerea riscului de discrepanță între obiectivele planificate și capacitatea reală de implementare.
4. Asigurarea că noile politici sunt **flexibile și adaptabile** la schimbările induse de reforma administrativ-teritorială, astfel încât administrația să poată integra atribuții suplimentare sau resurse noi.

Recomandări pentru consolidarea guvernării locale și participării publice: Având în vedere nivelul variabil de implicare a actorilor locali și a comunității:

1. Consolidarea mecanismelor de **transparență și comunicare**, prin diversificarea instrumentelor de consultare și implicare a cetățenilor.
2. Dezvoltarea unor mecanisme clare pentru implicarea **societății civile, grupurilor de inițiativă și mediului privat** în procesul decizional și monitorizarea politicilor publice.
3. Creșterea gradului de participare la proiectele locale și deciziile strategice, **cu accent pe incluziune socială**, inclusiv pentru femei, tineri și grupuri vulnerabile.
4. Implementarea unor **platforme și proceduri digitale de feedback și consultare periodică**, pentru reducerea riscului participării limitate și creșterea coeziunii comunitare.

Recomandare privind corelarea strategică: Pentru asigurarea coerenței, eficienței și sustenabilității Strategiei de Dezvoltare a orașului Drochia pentru perioada 2026–2032, se recomandă ca procesul de elaborare și implementare a noii strategii să fie fundamentat pe o corelare sistematică și explicită cu documentele de politici publice relevante la nivel raional, regional și național. Această corelare este esențială pentru valorificarea experienței anterioare, evitarea suprapunerilor de intervenții, creșterea impactului investițiilor publice și sporirea eligibilității proiectelor locale pentru finanțare externă.

În acest sens, se recomandă ca Strategia orașului Drochia 2026–2032 să fie armonizată cu Strategia de Dezvoltare a Raionului Drochia, cu Strategia Regiunii de Dezvoltare Nord și prioritățile Agenției de Dezvoltare Regională Nord, precum și cu Strategia Națională de Dezvoltare „Moldova 2030”, documentele unice de țară și alte programe și strategii sectoriale relevante. O astfel de abordare integrată va permite validarea obiectivelor locale la nivel de politici publice, consolidarea capacității instituționale a administrației publice locale și asigurarea continuității proceselor de dezvoltare în contextul reformei administrativ-teritoriale.

Corelarea cu Strategia de Dezvoltare a Raionului Drochia: Strategia orașului Drochia trebuie să țină cont de obiectivele și prioritățile Strategiei de Dezvoltare a Raionului Drochia, în special în domeniul precum:

1. dezvoltarea infrastructurii rutiere și edilitare;
2. cooperarea intercomunitară și furnizarea serviciilor publice la nivel raional;
3. dezvoltarea economică locală și valorificarea potențialului agricol și antreprenorial;
4. serviciile sociale, educaționale și de sănătate.

Această corelare va permite evitarea suprapunerilor, utilizarea eficientă a resurselor și implementarea proiectelor comune cu impact teritorial extins, consolidând rolul orașului Drochia ca pol urban și centru de servicii pentru localitățile învecinate.

Alinierea la Strategia Regiunii de Dezvoltare Nord și la prioritățile Agenției de Dezvoltare Regională Nord: Strategia orașului Drochia 2026–2032 trebuie să fie armonizată cu Strategia de Dezvoltare a Regiunii de Dezvoltare Nord și cu prioritățile promovate de Agenția de Dezvoltare Regională (ADR) Nord, pentru a facilita accesul la fondurile de dezvoltare regională și la alte surse externe de finanțare. În acest context, se recomandă:

1. integrarea proiectelor de infrastructură urbană, eficiență energetică, mobilitate și revitalizare urbană în logica intervențiilor regionale;
2. promovarea proiectelor cu impact regional și intercomunitar;
3. corelarea indicatorilor de rezultat cu cadrul de monitorizare al politicilor de dezvoltare regională.

Această abordare va spori șansele de finanțare și va asigura compatibilitatea strategică a orașului Drochia cu procesele de dezvoltare regională.

Corelarea cu Strategia Națională de Dezvoltare „Moldova 2030”: Strategia de Dezvoltare a orașului Drochia trebuie să fie aliniată cu obiectivele Strategiei Naționale de Dezvoltare „Moldova 2030”, în special în ceea ce privește:

1. creșterea calității vieții populației;
2. dezvoltarea economică durabilă și competitivă;
3. modernizarea infrastructurii și a serviciilor publice;
4. buna guvernare, transparența și participarea civică;
5. incluziunea socială și reducerea disparităților teritoriale.

Alinierea la „Moldova 2030” asigură faptul că prioritățile locale contribuie direct la obiectivele naționale de dezvoltare și facilitează integrarea orașului în programele guvernamentale și în inițiativele susținute de partenerii de dezvoltare.

Corelarea cu alte documente unice de țară și programe naționale: Strategia orașului Drochia 2026–2032 trebuie să fie sincronizată și cu alte documente strategice și programe naționale relevante, inclusiv, dar fără a se limita la:

1. documentele unice de țară și cadrele de cooperare cu partenerii de dezvoltare;
2. strategiile sectoriale naționale (transport, energie, mediu, educație, sănătate, protecție socială);
3. programele naționale de dezvoltare urbană, eficiență energetică, digitalizare și incluziune socială.

Această sincronizare va asigura:

1. coerența politicilor publice la toate nivelurile de guvernare;
2. compatibilitatea proiectelor locale cu cerințele de finanțare;
3. validarea strategică a intervențiilor la nivel de politici publice.

Concluzie: Corelarea și armonizarea Strategiei de Dezvoltare a orașului Drochia 2026–2032 cu strategiile raionale, regionale și naționale reprezintă o condiție esențială pentru dezvoltarea durabilă a orașului. Această abordare integrată va permite maximizarea impactului investițiilor, reducerea riscurilor de implementare, consolidarea capacității instituționale și poziționarea orașului Drochia ca un actor activ și relevant în arhitectura de dezvoltare teritorială a Republicii Moldova.

Viziune strategică recomandată

„Orașul Drochia 2032 – un oraș modern, durabil și incluziv, cu infrastructură performantă, economie competitivă și servicii publice de calitate, guvernat transparent și participativ, adaptat contextului reformei administrativ-teritoriale și orientat spre bunăstarea tuturor cetățenilor.”

Pentru a transforma această viziune în realitate, strategia se sprijină pe cinci piloni strategici:

1. **Infrastructură și mediu urban durabil** – modernizarea rețelelor de utilități, mobilitate urbană și spații publice, pentru creșterea confortului și a atractivității orașului.
2. **Economie competitivă și inovatoare** – stimularea antreprenoriatului local, atragerea investițiilor și sprijinirea sectorului IMM, cu accent pe sustenabilitate și eficiență.
3. **Servicii publice de calitate** – consolidarea educației, sănătății, culturii și serviciilor sociale pentru toate grupurile de populație, inclusiv cele vulnerabile.
4. **Guvernanță transparentă și participativă** – implicarea activă a comunității, societății civile și mediului privat în procesul decizional și în monitorizarea proiectelor.
5. **Coerență și integrare strategică** – corelarea acțiunilor locale cu strategiile raionale, regionale și naționale, precum și cu programele finanțate de ADR Nord și alte surse externe.

Această viziune oferă cadrul pentru formularea **obiectivelor strategice, programelor și proiectelor prioritare**, care vor fi detaliate în capitolele următoare, asigurând astfel o implementare coerentă, realistă și sustenabilă a Strategiei de Dezvoltare a orașului Drochia pentru perioada 2026–2032

CONCLUZII GENERALE

Raportul privind implementarea Strategiei de Dezvoltare Socio-Economică a orașului Drochia pentru perioada 2020–2025 evidențiază progresele realizate în atingerea obiectivelor strategice stabilite, precum și provocările întâmpinate pe parcursul procesului de implementare. Strategia a constituit un instrument de referință pentru orientarea intervențiilor de dezvoltare locală și pentru corelarea acestora cu prioritățile comunității și cu oportunitățile de finanțare disponibile.

În perioada analizată, administrația publică locală a înregistrat rezultate semnificative în domeniile infrastructurii urbane, serviciilor publice, revitalizării spațiilor publice, eficienței energetice și dezvoltării serviciilor sociale, educaționale și culturale. Implementarea proiectelor investiționale și a activităților planificate a contribuit la îmbunătățirea condițiilor de trai și la creșterea atractivității orașului pentru locuitori și parteneri de dezvoltare.

Un rol determinant în implementarea Strategiei l-au avut instituțiile publice subordonate, organizațiile societății civile și partenerii de dezvoltare, ale căror contribuții au completat capacitatea administrației publice locale și au permis realizarea unor intervenții cu impact extins. Cooperarea interinstituțională și parteneriatele dezvoltate au demonstrat importanța abordării integrate și participative în procesul de dezvoltare locală.

Totodată, analiza implementării Strategiei evidențiază existența unor limitări legate de resursele financiare locale, capacitatea instituțională și dependența de finanțările externe, aspecte care au influențat gradul de realizare a anumitor obiective și activități. Aceste constrângeri subliniază necesitatea consolidării mecanismelor de planificare, monitorizare și evaluare, precum și a corelării mai strânse între obiectivele strategice și resursele disponibile.

Experiența acumulată în perioada 2020–2025 confirmă importanța continuității procesului de planificare strategică și a adaptării acestuia la dinamica socio-economică și instituțională. Concluziile prezentului raport vor servi drept bază pentru elaborarea viitoarei Strategii de dezvoltare, cu accent pe creșterea capacității administrative, diversificarea surselor de finanțare, consolidarea parteneriatelor și implicarea activă a comunității în procesele decizionale.

12. ANEXE

- Rapoartul primarului
-
- Fotografii alte dovezi